

**Londres prépare un aménagement du régime carcéral en Irlande du Nord**

LIRE PAGE 3

# Le Monde

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : Jacques Fauvet

3 F

Algérie, 2 DA ; Maroc, 2,50 dir. ; Tunisie, 250 m. ; Allemagne, 1,40 DM ; Autriche, 14 sch. ; Belgique, 20 fr. ; Canada, \$ 1,10 ; Côte d'Ivoire, 255 F CFA ; Danemark, 6,50 kr. ; Espagne, 70 pes. ; États-Unis, 40 c. ; France, 40 fr. ; Grèce, 120 dr. ; Irlande, 70 s. ; Italie, 200 L. ; Liban, 325 F. ; Luxembourg, 20 L. ; Norvège, 4,50 kr. ; Pays-Bas, 1,75 fl. ; Portugal, 40 esc. ; Royaume-Uni, 250 F CFA ; Suède, 4,50 kr. ; Suisse, 1,50 F. ; T.-M., 95 scets ; Yémen, 25 L.

Tarif des abonnements page 46  
S. RUE DES ITALIENS  
75002 PARIS CEDEX 09  
C.C.P. 4207-23 PARIS  
Tél. Paris : 46-05-72  
Tél. : 246-72-23

## Après le réajustement des monnaies européennes

### M. Delors va proposer des mesures de rigueur et de solidarité et décide de bloquer certains prix

- Plan de redressement de la Sécurité sociale
- Réduction des dépenses budgétaires

#### Le soutien allemand

Outre le désordre que suscite en Europe la politique monétaire suivie par les États-Unis, il est évident que le franc ne pouvait garder impunément la même relation de change avec le mark, alors que l'inflation en France court au moins deux fois plus vite qu'en Allemagne fédérale. Les exportations françaises vers la R.F.A. — en particulier, celles d'automobiles — s'effondraient et il devenait nécessaire, sur ce marché essentiel, de rétablir la compétitivité.

L'opération — et c'est un bon signe — s'est déroulée sans problème. Les Allemands y ont beaucoup aidé en acceptant, d'entrée de jeu, une réévaluation substantielle du mark. La détermination dont a fait preuve dimanche M. Matthöfer, le ministre fédéral des finances, à assurer l'opération, a été un réconfort pour les Français, qui ont pu constater que les Allemands, à l'égard du montage souhaité par Paris, ont approuvé, qui, au vu de certaines déclarations faites récemment entre-Rhin, n'allait pas forcément de soi, peut être interprété comme un rappel de la confiance de M. Schmidt dans les vertus du système monétaire européen, dont il a été, avec M. Giscard d'Estaing, le co-auteur. Il peut également attester de son désir de continuer à jouer activement le jeu avec les Français.

Il s'agit d'une donnée d'autant plus réconfortante que, pour de multiples raisons (difficultés politiques et économiques en R.F.A., inquiétude du gouvernement fédéral à l'égard des intentions du gouvernement français en particulier de sa capacité à ne pas prendre de mesures protectionnistes intra-communautaires), on était en droit de redouter un étiolement de la coopération franco-allemande. Or les deux pays, plus que n'importe quels autres, ont des intérêts communs très importants en Europe.

An cours des dernières années, l'action conjuguée de la France et de l'Allemagne fédérale a contribué à consolider la Communauté. Toutefois, le pacte non écrit franco-allemand, après le changement de pouvoir en France, doit sans doute être redéfini. Les Allemands viennent d'agir dans ce sens. Au tour des Français de faire le nécessaire pour restaurer une crédibilité qui, à tort ou à raison, n'est pas intacte. C'est ce qu'a compris M. Delors, en insistant sur sa volonté de lutter contre l'inflation.

Pourtant ce discours témoigne du choix devant lequel se trouve placé le gouvernement. S'il veut agir totalement libre en France, sans se soucier d'entreprendre, le cas échéant, l'inverse de ce que font les voisins, il lui faut comprendre que leur concours ne lui sera plus assuré. Si au contraire — comme cela semble être pour l'instant le cas — il souhaite donner la priorité à une action européenne concertée, il lui faut conserver un minimum de ligne commune avec ses partenaires et admettre que l'action solidaire implique pour la France, comme pour les autres, la perte d'une certaine liberté de manœuvre.

Il ne s'agit pas de renoncer au changement, mais de faire une politique qui, sans être semblable, demeure compatible avec celle des partenaires.

Les ministres des finances des Dix réunis le 4 octobre à Bruxelles ont procédé à un réajustement des taux-pivots au sein du Système monétaire européen (S.M.E.) : le mark et le florin ont été réévalués de 5,5 % ; le franc français et la lire ont été dévalués de 3 %. La valeur du franc belge, de la couronne danoise et de la livre irlandaise n'a pas été modifiée.

A l'ouverture des marchés des changes, le lundi 5 octobre au matin, le mark s'est montré très vigoureux par rapport au dollar, qui a baissé de plus de 2 % à

2,24 deutschemarks contre 2,29 deutschemarks à la veille du week-end.

La Bourse de Paris a accueilli avec indifférence le changement des parités, alors qu'en 1969 les cours avaient monté de 10 % en moyenne.

M. Delors a annoncé son intention de proposer mercredi au conseil des ministres une série de mesures économiques, dont le principal objectif sera de ramener le rythme de progression de l'inflation à 10 % en 1982. Parmi ces mesures, figurent notamment un plan de financement du

déficit de la Sécurité sociale et un gel de certaines dépenses publiques.

Dès lundi, M. Delors décidait que les prix des services et de certains produits alimentaires seraient bloqués à leur niveau du 3 octobre.

M. Jacques Chirac a estimé, lundi après-midi, au cours d'une conférence de presse, que « les choix du gouvernement socialiste isolent la France ».

M. Valéry Giscard d'Estaing, pour sa part, a fait savoir qu'il remettrait à la presse, mardi 6 octobre, une « déclaration sur la dévaluation du franc ».

#### Pour combien de temps ?

C'est donc fait ! L'indéfectible n'a pu être évité, et le fameux « réajustement » du système monétaire européen, que la plupart des observateurs prédisaient pour l'automne, a fini par s'effectuer. Comme prévu, également, l'Allemagne fédérale, notre premier fournisseur et notre premier client, a vu sa monnaie assez sensiblement revalorisée, et le franc français s'en est trouvé dévalorisé d'autant. Que les deux pays aient fait chacun un pas vers l'autre, peu importe : le résultat est là.

Naturellement, d'un bout à l'autre de l'échiquier politique, on se renvoie la balle. Il fallait « apurer le passé », « remettre les compteurs à zéro », et « lever l'hypothèque », assure-t-on au gouvernement. « La franc baisse pavillon », c'est une « défaite », un « constat d'échec » et une « sanction », rétorque-t-on dans l'opposition.

FRANÇOIS RENARD.  
(Lire la suite page 41.)

#### Gagner la confiance

En dévaluant le franc par rapport à la monnaie allemande — puisque tel est l'essentiel de l'opération annoncée dimanche 4 octobre, — le gouvernement de M. Mauroy amorce une nouvelle politique économique dont le moins qu'on puisse dire est qu'elle sera difficile à mettre au point et à appliquer.

La nouvelle équipe au pouvoir même, depuis l'été, une « politique

tout entière axée sur la relance de l'économie par les dépenses publiques, la consommation et l'investissement. Or, une dévaluation, pour être réussie, doit être accompagnée d'un ensemble de mesures de rigueur qui la rendent crédible.

ALAIN VERNHOLES.

(Lire la suite page 40.)

#### La bataille psychologique

L'histoire de la V<sup>e</sup> République est jalonnée de plusieurs dévaluations et autres réajustements monétaires. Ni le général de Gaulle en 1958, ni Georges Pompidou en 1969 n'ont pu échapper à cette remise des compteurs à zéro. Par la suite, les sortites du « serpent européen » ont montré qu'il convenait à chaque fois de faire le constat d'une politique passée. On tirait un trait pour repartir de l'avant avec, autant que l'on se pouvait, une nouvelle politique.

En somme, M. François Mitterrand ne fait pas autre chose que ce que durent faire en leur temps deux de ses prédécesseurs. On savait que, d'une manière ou d'une autre, la décision prise dimanche à Bruxelles était inéluctable, quels qu'aient été les résultats de l'élection présidentielle. Mais le problème n'est plus dans la justification du passé. Il est dans l'avenir immédiat. Le plus difficile reste à faire, surtout si l'on admet que l'abaissement de la parité du franc est relativement faible pour provoquer un choc sur les marchés extérieurs. Nul n'ignore qu'il faudrait en même temps restreindre un certain temps la demande intérieure afin qu'elle n'absorbe pas ce qui devrait être destiné à l'exportation.

Cela ne peut se faire sans un appel à la rigueur et cadre mal avec la politique de relance inscrite dans le budget de 1982. Autant que la bataille du franc, le gouvernement de M. Mauroy est donc appelé à gagner la bataille psychologique. Chacun perçoit que les années à venir seront difficiles.

Crise économique et solidarité aident, le pouvoir d'achat ne pourra pas être maintenu pour de nombreuses couches de la population. Les Français, dans leur majorité, s'y attendent. Encore faut-il le dire, encore faut-il l'expliquer.

Propos recueillis par  
ALAIN ROLLAT.  
(Lire la suite page 10.)

#### AU JOUR LE JOUR

##### CHUT !

Les Français qui dorment sur leur tas d'or ont été réveillés en sursaut par la levée de l'anonymat sur les transactions qui vient de justifier M. Fabius.

On annonce déjà la création, quelque part en France, d'une association des anonymes inquiets. Ils se réuniront un jour, dans un lieu tenu secret, pour être un président invisible, publier un journal clandestin et organiser de discrètes manifestations.

BRUNO FRAPPAT.

#### UN ENTRETIEN AVEC M. PIERRE MAUROY

##### « Il fallait remettre les compteurs à zéro »

M. Pierre Mauroy donnera à tous les préfets, qui sont convoqués mardi 6 octobre au ministère de l'Intérieur, des directives du gouvernement relatives à la mise en œuvre de son

plan pour l'amélioration de la situation de l'emploi. Dans l'entretien qu'il nous a accordé, M. Mauroy expose les raisons qui ont conduit le gouvernement à dévaluer le franc.

##### 220.000 emplois créés ou libérés avant la fin de 1982

« Pourquoi votre gouvernement a-t-il attendu quatre mois avant de réajuster la parité du franc ? »

— Comme vous le savez, les accords instituant le système monétaire européen ont prévu la possibilité d'ajustements péri-

diques des parités pour tenir compte de l'évolution des situations économiques des différents pays européens. De tels ajustements sont intervenus à plusieurs reprises dans le passé, notamment en septembre 1979, où le deutschemark avait été réévalué par rapport au franc.

« Depuis cette date, l'économie de la France et celle de l'Allemagne n'ont pas évolué de manière identique, notamment en ce qui concerne l'inflation : la hausse des prix a été deux fois plus élevée en France qu'en Allemagne pendant toute la période où M. Barre était chef du gouvernement.

« C'est la raison pour laquelle, dès le début de l'année 1981, de vives pressions, accentuées par l'évolution déclinante du dollar, se sont exercées sur le franc. Les pertes de devises ont atteint un montant très important entre le 15 février et le 21 mai 1981, date la période qui a précédé l'élection présidentielle.

« Lorsque le nouveau gouverne-

ment a pris ses fonctions, nous avions pleinement conscience qu'un ajustement du taux de change de notre monnaie par rapport au deutschemark était inéluctable. Il fallait apurer le passé et remettre les compteurs à zéro. Dès lors, pourquoi avons-nous attendu quatre mois ? Pour trois raisons essentielles.

Propos recueillis par  
ALAIN ROLLAT.  
(Lire la suite page 10.)

#### ÉGYPTE : le grand défi du rais

Depuis le début de septembre, le président Sadate a fait arrêter en Égypte près de mille cinq cents personnes, lançant notamment à cette occasion un défi sans précédent à l'opposition intégriste. M. Fouad Serageldine, président du parti néo-Wafd (nationaliste dissous en 1979), et M. Omar El Tahmassani, guide suprême de la confrérie des Frères musulmans, ont comparu, samedi 3 octobre, devant le procureur général, dans le cadre de l'enquête sur les incidents confessionnels en Égypte. Dix-sept autres personnes ont été également interrogées, dimanche.

Nous commençons en page 5 la publication de trois articles de Jean-Pierre Péroncel-Eugène, exilé du Caire où il a été huit ans correspondant du « Monde », sur les facteurs intérieurs et extérieurs qui ont incité le rais à frapper aussi durement l'opposition.



#### Histoire mondiale de l'éducation.

Des origines à nos jours.

Publiée sous la direction de Gaston Mialaret, Jean Vial et divers auteurs.

En quatre volumes reliés avec 64 planches hors texte, l'histoire de l'éducation durant cinq millénaires et dans cinq continents.

Tome 1 : Des origines à 1515. Tome 2 : De 1515 à 1815. A paraître fin octobre. Tome 3 : De 1815 à 1945. Tome 4 : De 1945 à nos jours.

puf

LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

#### DE TITTIEN AU GRECO AU PALAIS DES DOGES

##### Maniérisme ou non

Dans le palais ducal rouge et noir, battu par la mer et par la foule, les grandes expositions de peinture ont, on s'en doute, beaucoup de classe. Admirablement présentées sur des fonds de tissu gris ou rouge, en rapport avec la tonalité des œuvres, elles valorisent intensément leur objet, confèrent aux brillantes spécialités, dont Venise ne manque pas, elles tendent à faire autorité. Il s'agit selon la pratique italienne, d'évoquer des artistes, non de créer, et encore moins, de traiter des problèmes. Aussi le titre même de l'exposition de cet automne a-t-il surpris et intrigué. Il semblait convenu que, comme la baroque, art des formes généreuses, le maniérisme, art des formes tortueuses ou sophistiquées,

s'est arrêté devant la lagune. Pour quoi diable, s'est demandé l'Italien entier, prendre ce biais artificiel et trompeur pour le « cinquecento » vénitien, comme s'il devait se forcer à Rome ou à Parme ?

Rodolfo Pallucchini a donc donné ses raisons et abattu ses cartes. D'abord l'état du savoir : comment négliger des épisodes comme l'appel adressé en 1540 aux décorateurs florentins Salviati et Vasari, ou la vogue soudaine des gravures d'Andrea Schiavone qui, vers 1555, fait connaître les figures étirées et élastiques du Parmesan ?

ANDRÉ CHASTIL.

(Lire la suite page 18.)

Le Monde

## idées

## DÉFENSE

## L'impression d'inachevé

Le premier ministre a défini le 14 septembre, devant l'Institut des hautes études de la défense nationale, une politique de défense qui laisse à Jean Combasteil (P.C.F.) une impression d'inachevé. Loïc Bouvard (U.D.F.) y retrouve des réminiscences gaullistes et même giscardiennes, tandis qu'Yves Lancien (R.P.R.) reproche à M. Mauroy de ne pas avoir dit l'essentiel, à savoir que la France, ne pouvant tout faire, se trouve devant des choix.

**D**ECLARATIONS, discours, écrits se sont succédés ces derniers jours, portant ainsi les problèmes de défense sur le devant de la scène politique.

Dans cet ensemble de prises de position, l'allocation du premier ministre prononcée à l'I.H.E.D.N. (Institut des hautes études de la défense nationale) occupe, bien entendu, une place particulière et mérite attention dans la mesure où elle peut contenir des indications sur la politique que compte conduire le gouvernement en matière de défense.

En effet, si l'on connaît les dispositions concrètes prises par le gouvernement dans les domaines économiques ou sociaux, à travers les débats de l'Assemblée nationale, la politique de défense reste encore à préciser. Pourtant, il est significatif, et à bien des titres nouveau, de trouver, dans l'allocation du premier ministre à

par JEAN COMBASTEIL (\*) l'I.H.E.D.N., des thèmes mis en avant dans son discours de politique générale prononcé devant le Parlement.

Certes, l'Institut ne constitue pas un lieu de décision mais bien plutôt de réflexion susceptible d'éclairer les milieux politiques dans leur effort de mise en place d'une politique de défense. Aussi le discours ne contient-il que des axes de recherches et non l'annonce de grandes lignes d'action qu'il appartient au gouvernement et au Parlement de définir. On peut, dès lors, accepter l'impression d'inachevé de certaines idées contenues dans l'allocation de M. Pierre Mauroy. C'est, en effet, un domaine qui demande réflexion, et c'est certainement une preuve de sérieux que d'y conduire les changements nécessaires avec prudence et mesure.

## Une approche nouvelle

Pourtant, les communistes se réjouissent de trouver dans ce discours une approche nouvelle des fondements de la défense nationale, présentée comme une notion globale s'inscrivant dans l'action générale du gouvernement.

L'indépendance de la France ne se protège pas effectivement à l'aide des seuls moyens militaires.

Lutter contre le chômage, restaurer l'économie du pays, ce sont certainement des axes d'effort qui

peuvent, comme l'indique le premier ministre, créer un « esprit de défense » mais qui, aussi, plus généralement, donneront à la France les moyens de son indépendance.

Il est sain pour notre pays que les problèmes de défense ne deviennent pas l'apanage d'un cercle d'initiés et puissent être pris en compte par la nation tout entière et par les travailleurs en particulier. C'est, selon nous, une

façon de valoriser et de vivifier la politique et les moyens proprement militaires que la France peut se donner.

L'armée même devient, de ce fait, un prolongement de la nation, et nul ne s'étonnera de nous voir applaudir à la mise en valeur de la conscription. Modifier le contenu du service militaire, faire en sorte qu'il soit accepté et non difficilement subi par notre jeunesse constitue un axe d'effort urgent à entreprendre, et il faut souhaiter que le prochain budget de la défense prenne en compte cette exigence.

En matière de stratégie, le premier ministre évoque un certain nombre de principes bien connus qui peuvent être interprétés comme un retour à la doctrine classique de la dissuasion nucléaire. Néanmoins, certains concepts liés à la révision de cette doctrine, sous l'impulsion de l'ancien président de la République, semblent apparaître en filigrane et nécessiteraient un large débat que le premier ministre paraît avoir voulu ouvrir. Il est évident que le gouvernement et, bien entendu, le Parlement devront se saisir de ce problème capital. On ne peut ignorer des thèmes comme ceux de la « sauvegarde élargie », ou de la « bataille de l'avant », pas plus qu'il n'est possible de refuser d'examiner les conséquences d'une évolution atlantique de la politique de défense mise en œuvre sous le précédent septennat.

## Débat ouvert

En ce domaine, les positions des communistes sont connues.

Une fois la stratégie générale clairement définie, il conviendra, à travers la loi de programmation annuelle, de veiller à la maintenance quantitative et qualitative de nos moyens militaires, avec, bien sûr, le souci constant d'agir pour la fin de la course aux armements et pour un désarmement simultané et négocié. La France se doit de jouer, en ce domaine, un rôle actif et progressiste conforme aux grandes options de la gauche française.

L'action engagée par le parti communiste français contre la décision américaine de mise en fabrication de l'arme nucléaire va, pensons-nous, dans ce sens, car une telle décision tend à ne faire de l'Europe qu'un barreau de l'échelle de la violence.

\* Député communiste de la Corrèze, vice-président de la commission de la défense nationale.

lance » pour reprendre une expression du premier ministre.

Le souci de l'indépendance nationale suppose, enfin, que soient préservées et développées nos capacités industrielles en ce domaine. Les prochaines nationalisations pourront répondre à cet objectif en confiant à la nation la maîtrise, qu'il faut souhaiter la plus large possible, de la conception et de la fabrication des armes nécessaires à sa défense.

Le débat est donc ouvert, tant au niveau des organismes spécialisés que de la représentation nationale. Comme dans d'autres domaines, il sera nécessaire de prendre en compte les changements voulus par le pays.

Ces changements doivent, bien entendu, concerner les matériels, mais ils doivent, au moins tout autant, se préoccuper des hommes directement engagés dans l'effort de défense.

## FAIRE DES CHOIX

par YVES LANCEN (\*)

**R**EGARDONS les réalités en face : tout n'est pas possible à la fois pour un pays comme la France qui ne peut se comparer aux deux super-grands ni en termes de puissance ni en termes de responsabilité.

Il se trouve pourtant que nous disposons d'outils sérieux pour tenir notre rang en Europe et dans le monde : notre position géographique et nos liens historiques, bien sûr ; mais aussi nos ressources humaines, financières et technologiques, sans compter l'incomparable avantage de disposer d'une liberté d'action et de décision dans le cadre de nos alliances.

L'essentiel est que l'on mesure exactement ce qui est vital et ce qui l'est moins, que l'on prenne conscience que l'on gèrera mieux les cas, on peut parler d'un retard d'un à deux ans.

A quoi bon, dès lors, aligner sur le papier un nombre relativement important d'unités — c'est surtout vrai pour le corps de bataille — si l'on n'a pas la capacité de les équiper, de les entraîner, pour atteindre le seuil de compétitivité ?

Qu'on ne nous fasse pas, comme en 1939, le coup des prototypes ! Toutes les unités doivent être pourvues d'un équipement moderne et adapté, qu'il faut renouveler à temps pour ne pas être surclassé.

remplacer les Mirage-IV ; — enfin, de lanceurs Hades munis — pourquoi pas ? — de bombes à neutrons et de moyens d'acquisition des objectifs, pour remplacer les Pluton ; — et, si possible, d'un lanceur mobile (Sx).

2) Accroître la capacité opérationnelle de notre force d'intervention, c'est-à-dire disposer : — d'avions gros porteurs ; — de bateaux de transport et de débarquement ; — d'une marine de surface modernisée (porte-avions et corvettes).

3) Mettre en place une véritable infrastructure de défense opérationnelle (terrestre et aérienne) et civile du territoire, s'appuyant essentiellement sur la gendarmerie et le contingent, et bénéficiant du concours dynamique des réserves.

La conséquence — mais en même temps la condition — de ce remaniement du dispositif, c'est la transformation du service national, il faut le diversifier, et donc prévoir :

— Pour le corps de bataille et la marine embarquée, des volontaires, à dix-huit ou vingt-quatre mois, y compris féminines.

— Pour les forces d'intervention, la force de dissuasion, les unités aériennes, des soldats professionnels.

— Pour la défense du territoire et le soutien des trois armées, des appelés à quatre ou six mois (avec périodes courtes de rappel sous les deux ans).

L'efficacité y trouvera son compte, mais aussi, par une meilleure motivation du contingent, l'esprit de défense, sans lequel tous les efforts consentis par la nation se révéleraient bien vains.

\* Député R.P.R. de Paris, membre de la commission de la défense à l'Assemblée nationale.

## GAULLISTE ET GISCARDIEN !

par LOIC BOUVARD (\*)

**L**A défense ! Que voilà donc un domaine où le changement s'apparente à la continuité, et combien il est plaisant, aux deux sens du terme, d'entendre M. Mauroy faire, en quelque sorte, l'apologie du système et des moyens de défense dont il a hérité. Certes, M. Mauroy a parcouru son discours de quelques incantations à la société « solidaire » que son parti prétend construire. Politique oblige ! Et nous ne lui chercherons pas noise. Mais la défense est sujet trop important pour que l'on puisse y réaliser, lorsqu'on a la possibilité, les innovations relevant de théories ou de principes concoctés dans l'opposition.

Que n'avons-nous entendu, de la part de nos collègues de l'opposition socialiste d'hier, sur les dangers de l'arme nucléaire, l'horreur des ventes d'armes à l'étranger, l'intégration trop poussée de l'armée française dans celles du pacte atlantique, le caractère suspect de notre force d'intervention et sur les vertus du service militaire à six mois ! En entendant M. Mauroy parler de

la défense de la France, on chercherait, en vain, une orientation fondamentale différente de celles que nous connaissions sous le septennat précédent. Est-ce à dire que nos gouvernants ont perdu la mémoire ? Non pas ; ils ont tout simplement pris rapidement la mesure de ce qu'il conviendrait de conserver et même de continuer en l'accentuant : pratiquement la totalité de la politique antérieure de défenses.

Il y eut, certes, quelques tergiversations, quelques hésitations, quelques bavures ; l'une des premières décisions de M. Hugué ne fut-elle pas de suspendre les expériences nucléaires souterraines de Mururoa ? C'était en juin. Pour avoir visité moi-même ces installations en mer, en qualité de rapporteur d'un des budgets militaires, l'horreur des dépenses militaires, l'horreur des heures et la décision fut, heureusement, rapportée. De même, on nous promettait des coupes claires dans la durée du service militaire, et voilà qu'il restera à douze mois.

## Vérité révélée

Bien sûr, la justification est économique — ce qui n'est pas faux — mais, en fait, nos gouvernants socialistes ont compris quel affaiblissement la réduction du service militaire allait entraîner pour notre défense ; ils ont compris aussi l'ardente nécessité, du point de vue politique, de maintenir une armée populaire dans une démocratie comme la nôtre, afin de ne pas avoir à recourir à une armée de professionnels, ainsi que nous l'avons toujours affirmé. Et que dire des ventes d'armes ! Que n'aurait-on vu en fait de moralisation ! Le président Mitterrand ne demandait-il pas que l'on désarme les Mirage-2000 qu'il s'apprêtait à passer en revue au Salon de l'aviation, au Bourget, en juillet dernier ? Mais, très vite, on en est revenu à une conception plus réaliste des choses. Economie oblige ! Et le premier ministre, tout en excluant les pays qui traitent par trop à l'encontre des droits de l'homme (alors, l'exclusion devrait jouer dans bien des cas !...), affirmait, dans son discours, l'importance, la nécessité de ces ventes, ne serait-ce que pour garantir l'excellence de notre armement en remplaçant les coûts de recherche. Autre vérité révélée.

Mais il faut en venir au concept même de la défense pour s'apercevoir combien les socialistes mettent leurs pas dans ceux des gaullistes et des giscardiens. La dissuasion nucléaire reste la gardienne de notre indépendance. M. Mauroy l'affirme sans ambiguës, et c'est vers le sous-marin nucléaire lance-missiles que vont ses préférences, comme allaient celles de M. Bourges. La construction d'un septième sous-marin lanceur d'engins vient d'être annoncée par le président de la République, et le premier ministre insiste, à juste titre, sur l'importance prochaine des missiles à têtes multiples M-4. S'y ajoutent les composantes aériennes et terrestres. Le premier ministre annonce le remplacement des avions porteurs de l'arme nucléaire, ce qui ne peut que réjouir le rapporteur du budget de l'armée de l'air. Toutefois, pour les vecteurs terrestres, il omet de mentionner leur nécessaire mobilité à venir.

Mais il y a plus, et plus précis. Le premier ministre explique très pertinemment que, pour une puissance moyenne comme la nôtre, la dissuasion nucléaire implique l'ensemble des moyens classiques et nucléaires, notamment les armes tactiques. Il se sert de cette argumentation pour justifier que la France continue les études sur la bombe à neutrons commencées depuis longtemps. Là aussi, combien de socialistes ne vont-ils pas sursauter ! Et pourtant la bombe à neutrons enrichie, c'est certain, la panoplie de nos armes : il serait absurde de se priver quand on connaît la gravité de la menace quantitative — classique et nucléaire — que l'Union soviétique fait peser sur nous. Cette arme est, hélas, nécessaire pour préserver la paix et assurer l'indépendance de l'Europe.

On débouche ici sur le concept d'environnement et d'engagement. M. Mauroy n'hésite pas à dire que la France ne saurait limiter son engagement à la défense d'un sanctuaire et que l'agression contre notre pays peut commencer bien au-delà de nos propres frontières. C'est évident, et je me réjouis de l'entendre appeler de ses vœux un « espace de défense militaire », ce que nous autres du C.D.S. avons toujours réclamé.

La solidarité avec nos alliés occidentaux et tout spécialement européens doit être totale, et l'on sait que le nouveau président de la République se prononce plus ouvertement que l'ancien en faveur de l'alliance atlantique et qu'il dénonce avec plus de force encore la menace venue de l'Est. Mais ce n'est en fait qu'une différence de degré, car le caractère autonome indépendant de notre défense est, aujourd'hui, aussi clairement exprimé qu'il l'était précédemment.

Enfin, cette mobilité de la défense s'entend aussi de nos lignes de communications et de la prise en compte de nos intérêts sur des territoires parfois lointains. Ce qui justifie, pour le premier ministre, la modernisation et le renforcement de notre force d'intervention, déjà en bonne voie et que j'ai réclamée année après année.

Ah ! si l'ensemble de l'économie pouvait être traité par les socialistes comme l'est la défense !

Ce discours, sans aucun doute largement inspiré par les conceptions de M. Hugué — dont il convient de saluer la mérité qu'il a eu pour faire accepter, par son parti, d'abord, et par le gouvernement actuel, ensuite, la primauté de l'arme nucléaire et la nécessité que maintient du service militaire à douze mois — ne paraît être le meilleur tribut rendu par le nouveau pouvoir à l'ancien. Quel hommage à la justesse de la politique de défense du président Valéry Giscard d'Estaing, soutenue pendant près de six ans par le ministre de M. Yvon Bourges !

rences, comme allaient celles de M. Bourges. La construction d'un septième sous-marin lanceur d'engins vient d'être annoncée par le président de la République, et le premier ministre insiste, à juste titre, sur l'importance prochaine des missiles à têtes multiples M-4. S'y ajoutent les composantes aériennes et terrestres. Le premier ministre annonce le remplacement des avions porteurs de l'arme nucléaire, ce qui ne peut que réjouir le rapporteur du budget de l'armée de l'air. Toutefois, pour les vecteurs terrestres, il omet de mentionner leur nécessaire mobilité à venir.

Mais il y a plus, et plus précis. Le premier ministre explique très pertinemment que, pour une puissance moyenne comme la nôtre, la dissuasion nucléaire implique l'ensemble des moyens classiques et nucléaires, notamment les armes tactiques. Il se sert de cette argumentation pour justifier que la France continue les études sur la bombe à neutrons commencées depuis longtemps. Là aussi, combien de socialistes ne vont-ils pas sursauter ! Et pourtant la bombe à neutrons enrichie, c'est certain, la panoplie de nos armes : il serait absurde de se priver quand on connaît la gravité de la menace quantitative — classique et nucléaire — que l'Union soviétique fait peser sur nous. Cette arme est, hélas, nécessaire pour préserver la paix et assurer l'indépendance de l'Europe.

On débouche ici sur le concept d'environnement et d'engagement. M. Mauroy n'hésite pas à dire que la France ne saurait limiter son engagement à la défense d'un sanctuaire et que l'agression contre notre pays peut commencer bien au-delà de nos propres frontières. C'est évident, et je me réjouis de l'entendre appeler de ses vœux un « espace de défense militaire », ce que nous autres du C.D.S. avons toujours réclamé.

La solidarité avec nos alliés occidentaux et tout spécialement européens doit être totale, et l'on sait que le nouveau président de la République se prononce plus ouvertement que l'ancien en faveur de l'alliance atlantique et qu'il dénonce avec plus de force encore la menace venue de l'Est. Mais ce n'est en fait qu'une différence de degré, car le caractère autonome indépendant de notre défense est, aujourd'hui, aussi clairement exprimé qu'il l'était précédemment.

Enfin, cette mobilité de la défense s'entend aussi de nos lignes de communications et de la prise en compte de nos intérêts sur des territoires parfois lointains. Ce qui justifie, pour le premier ministre, la modernisation et le renforcement de notre force d'intervention, déjà en bonne voie et que j'ai réclamée année après année.

Ah ! si l'ensemble de l'économie pouvait être traité par les socialistes comme l'est la défense !

Ce discours, sans aucun doute largement inspiré par les conceptions de M. Hugué — dont il convient de saluer la mérité qu'il a eu pour faire accepter, par son parti, d'abord, et par le gouvernement actuel, ensuite, la primauté de l'arme nucléaire et la nécessité que maintient du service militaire à douze mois — ne paraît être le meilleur tribut rendu par le nouveau pouvoir à l'ancien. Quel hommage à la justesse de la politique de défense du président Valéry Giscard d'Estaing, soutenue pendant près de six ans par le ministre de M. Yvon Bourges !

\* Député U.D.F. (C.D.S.) du Morbihan, rapporteur du budget de l'armée de l'air.

# apprenez les langues par téléphone

avec  
**TELELANGUE SYSTEM**

Un cours particulier de langue, sans vous déplacer, à l'heure de votre choix.

des performances pédagogiques évidentes :

- 1 cours particulier de 20 mn tous les jours avec un professeur spécialement formé enseignant sa langue maternelle.
- des supports écrits adaptés à votre niveau, à vos besoins, à votre secteur d'activité.
- le téléphone favorisant la concentration ; la mémorisation et la vitesse d'acquisition sont accrues.
- vous comprendrez sans peine radio, télévision, discussion de groupes...

+ de 200 sociétés nous ont déjà fait confiance

Langues enseignées : Allemand - Anglais - Arabe - Brésilien - Espagnol - Français - Hébreu - Italien - Néerlandais - Japonais - Russe - Américain.

Envoyez nous la demande d'information ci-dessous à : TELELANGUE SYSTEM Tour Arago - 5, rue Bellini - 92800 PUTEAUX - La Défense - Tél. 774.72.14.

ENCORE PLUS SIMPLE. APPELEZ NOUS : 774.72.14

Je désire, sans aucun engagement de ma part, recevoir ..... exemplaire(s) de votre brochure d'information.

Nom ..... Prénom .....  
Fonction ..... Société .....  
Adresse .....  
Tél. ....

هكذا من الأصل



EUROPE

Irlande du Nord

APRÈS L'ARRÊT DU MOUVEMENT DE GRÈVES DE LA FAIM A LONG-KESH  
Londres prépare un aménagement du régime carcéral

Les détenus républicains de la prison de Long-Kesh ont annoncé, le samedi 3 octobre, leur décision de suspendre, pour des raisons tactiques, en raison essentiellement de la pression des familles, le mouvement de grèves de la faim lancé sept mois plus tôt par Bobby Sands. Dix grévistes de la faim sont morts entre le mois de mai et le mois d'août, et dix détenus poursuivaient le mouvement le 3 octobre.

Tandis qu'une large partie de la presse britannique salue la victoire du gouvernement de Londres et que Mme Thatcher s'est déclarée « ravie » que cesse ce « gaspillage de vies humaines », une profonde amertume règne depuis samedi à Belfast.

Dix hommes sont morts, de façon particulièrement dramatique, dans un combat dont ils ont vu très vite qu'il était désespéré. Dès la mort de Bobby Sands, il était clair que Mme Thatcher ne céderait pas sur la revendication de fond : la reconnaissance du statut de

prisonnier politique. Tandis que la poursuite du mouvement assurait encore à l'IRA un succès de propagande considérable, les détenus ont cherché dès lors à trouver au conflit une issue honorable en limitant leurs revendications à de simples aménagements du régime carcéral. L'insubordination de Londres les a finalement obligés à la capitulation. Après cet échec, le risque reste néanmoins que les militants de l'IRA ne redoublent de violence.

La hiérarchie de l'Eglise catholique irlandaise et le gouvernement de Dublin voient dans l'arrêt du mouvement une occasion donnée à Londres de faire preuve de « générosité » en améliorant les conditions de détention à la prison de Long-Kesh. M. Prior, le nouveau secrétaire d'Etat à l'Irlande du Nord, dont on attend une plus grande souplesse que chez son prédécesseur, annoncera dans la semaine les réformes envisagées.

De notre correspondant

Fein, branche politique de l'IRA, a averti que de nouveaux conflits étaient inévitables si le gouvernement britannique ne parvenait pas à résoudre le problème.

Le premier ministre irlandais, M. Fitzgerald, a souhaité de son côté que Londres mette en place des réformes s'inspirant des recommandations de la commission Justice et Paix de l'Eglise catholique. L'arrêt de la grève de la faim lève une hypothèque sur sa prochaine rencontre avec le premier ministre britannique prévu pour novembre.

Après la mort de dix de ses militants, l'IRA a subi un échec, mais le bilan n'est pas pour elle entièrement négatif. Elle a suscité une vague de sympathie dans le monde, notamment aux Etats-

Unis, même si elle n'a pas réussi à pousser le gouvernement américain à exercer, comme elle l'aurait souhaité, des pressions diplomatiques sur les dirigeants britanniques. Ses finances et son organisation se sont renforcées pendant cette période, comme en témoigne la recrudescence des attentats, qui ont fait plus de soixante victimes en sept mois.

Il reste à savoir si la cessation de la grève de la faim créera des conditions plus favorables à la recherche d'une solution politique au problème irlandais ou si elle restera un épisode dramatique parmi d'autres. Mme Thatcher montrera-t-elle dans la recherche d'un règlement la même détermination qu'elle a manifestée face aux grévistes de la faim ?

D. V.



(Dessin de FLANTU.)

A TRAVERS LE MONDE

Afghanistan

DES HELICOPTERS ont bombardé dimanche 4 octobre, plusieurs villages de la région de Paghman, proche de Kaboul, où se sont concentrés quelques troupes soviétiques. Plusieurs civils ont été tués et des centaines de maisons détruites, selon une source afghane.

D'autre part, environ cinq cents personnes, soupçonnées de faire partie d'une organisation proche du régime de la capitale, ont été arrêtées récemment dans la capitale. Au Pakistan, le ministère de la Défense a indiqué que des avions américains avaient mitraillé, dimanche, le poste frontière de Domandi, dans la province de Balouchistan. — (A.P., A.F.P.)

Colombie

UN COMMANDO DE GUERRILLEROS S'EST EMPARE D'UN HELICOPTERE qui transportait environ 70 tonnes de dynamite, dans l'est de la Colombie, a indiqué le ministère de la Défense. L'incident s'est produit le dimanche 4 octobre dans la province d'Arauca, à environ 450 kilomètres de la capitale. Les guérilleros, qui appartenaient au Mouvement révolutionnaire M-19, sont intervenus dans un dépôt pétrolier et se sont emparés de l'appareil sans tirer un coup de feu. D'autre part, dix guérilleros de M-19 ont attaqué le 3 octobre, une banque de la ville d'Alcalá, dans l'ouest du pays. Ils se sont saisis d'une somme équivalente à plus de 100 000 dollars, a annoncé la police. Enfin, un guérillero s'est suicidé à Ibagué, capitale du département oriental du Tolima, alors qu'il allait être arrêté par la police. — (A.F.P.) source officielle.

Etats-Unis

L'EXHUMATION D'OSWALD. — Les restes exhumés, diman-

che 4 octobre, à Fort Worth (Texas), sont bien ceux de Lee Harvey Oswald, assassin présumé de John Kennedy, et non ceux d'un espion soviétique, ainsi que l'affirmait l'écritain britannique Michael Edgworth. Une équipe de médecins a été emmenée pour vérifier que les restes examinés étaient bien ceux d'Oswald.

L'examen a été notamment basé sur les fiches dentaires d'Oswald. Les médecins ont également retrouvé les traces d'une mastoïdectomie qu'Oswald avait subie. M. Edgworth affirmait qu'Oswald n'était jamais retourné d'un séjour en U.R.S.S. effectué en 1959 et qu'un agent soviétique du nom de Alek James Hiddell avait pris son identité. M. Edgworth avait demandé cette exhumation, à laquelle s'était longtemps opposé le frère de Lee Harvey. — (A.F.P.)

Guatemala

LE CHEF DE LA POLICE a été tué, samedi 3 octobre, au cours d'un accrochage avec un groupe de guérilleros dans la banlieue sud de Guatemala, a annoncé la police. Deux guérilleros ont également trouvé la mort et un officier a été blessé au cours de la fusillade qui a provoqué la mort de M. Rodolfo Cruz. — (Reuters)

Portugal

DEUX GENDARMES ONT ETE TUES, SAMEDI 3 OCTOBRE, près de Mafra, à 30 kilomètres de Lisbonne, par l'explosion d'une voiture piégée. L'attentat a été revendiqué par le mouvement des forces populaires du 25 avril (F.P.-25). Dans un appel téléphonique, un porte-parole de cette organisation clandestine a affirmé qu'il s'agissait d'une opération de représailles contre la garde nationale républicaine qui avait participé, il y a un an, à l'assassinat de deux membres des F.P.-25. — (A.F.P.)

Tunisie

CONFIRMATION DE LA CONdamnATION DES INTEGRISTES EN TUNISIE. — La cour d'appel de Tunis a confirmé, samedi 3 octobre, la plupart des verdicts prononcés le 4 septembre par le tribunal correctionnel à l'encontre des cent sept intégristes militants et dirigeants du mouvement de la tendance islamique (M.T.I.), condamnés à des peines allant de six mois à onze ans de prison (le Monde date 6-7 septembre). La cour a, toutefois, ramené de onze à dix ans la peine de M. Rachid Ghannouchi, président du M.T.I., accordé le sursis à quatre condamnés et en a acquitté deux autres qui avaient bénéficié du sursis en première instance. — (Corresp.)

Zaire

M. NGUZA KARL-I-BOND, ancien premier ministre du Zaïre exilé en Belgique, a été déchu de ses droits civiques et politiques pour une durée de cinq ans, sur décision du comité central du Mouvement populaire de la révolution (M.R.P.-parti unique), a-t-on appris samedi 30 octobre à Kinshasa. Le comité central a ordonné l'ouverture de poursuites judiciaires contre l'ancien premier ministre pour « haute trahison, atteinte à la sûreté extérieure de l'Etat, incitation à la révolte, outrage et insulte au chef de l'Etat ».

M. Sakombi Ilunga, ancien ministre de l'Information de 1970 à 1975, ancien gouverneur de la ville de Kinshasa et ancien secrétaire général de la jeunesse du parti, a été également sanctionné pour « outrage au chef de l'Etat » et « atteinte à la sûreté extérieure de l'Etat ».

Outre son mandat de membre du bureau politique, il perd l'exercice des droits civiques et politiques pour une durée de cinq ans. — (A.F.P.)

Belgique

Le parti socialiste francophone soutient sans réserves la cause de la Wallonie

Les rudes polémiques qui ont entouré la chute du gouvernement de M. Eyskens s'apaisent, et la Belgique s'accorde un bref répit avant d'entamer une campagne électorale qui s'annonce tendue et difficile. Les principaux partis établissent, en toute hâte, leur plan de bataille, tandis qu'en Wallonie les syndicats

maintiennent leur pression pour « sauver la sidérurgie » dont les difficultés sont à l'origine immédiate de la présente crise. Une grève de vingt-quatre heures a été, jeudi 1<sup>er</sup> octobre, massivement suivie dans les diverses unités des bassins de Liège et de Charleroi.

De notre envoyé spécial

Liège. — La question était à coup sûr trop candide. Saugrenu peut-être. Demander à ces hommes du pays noir, réduits, dos au mur, dans la défense de leur bassin, s'ils se sentent un destin commun avec des curieux qui, à 200 kilomètres de là, font aussi de l'acier mais « pîeds dans l'eau », sur les bords de la mer du Nord. Du plus jeune au plus vieux, ils ont couru de tant d'innocence. Entre Liège et la mer, il y a un siècle et une frontière. Ici, l'acier se trempe à la sueur wallonne depuis plus de cent ans. « Là-haut », il n'est pas même en temps de forger l'histoire et prospérer... en flamand !

« Les prolétaires n'ont pas de patrie », a vieille lune et langue de bois, il en faut deux, comme pour mieux se tourner le dos.

« La Belgique ? Ça n'existe pas, finit par répondre un des jeunes délégués syndicaux de Cockerill-Sambre. C'est une troussaille de Français et des Hollandais qui sont fait un tampon quand ils en ont eu marre de se taper dessus. Mais, de Bruges à Liège, il y a autant que de Dunkerque à Yombouville. Les Flamands font la loi et on devrait lui subir sans rechigner... » Tout est dit. On peut bien ajouter, un ton en dessous, « qu'on se sent tout de même plus proche du drapeau que du grand patron légeois », le correctif d'usage — « ligne de classe » oblige — ne change rien à l'affaire. Au cœur du vieux bassin, l'ouvrier, comme l'acier, est d'abord wallon.

Dehors, les sirènes mugissent dans le vide. La seconde éruption du jour n'a pas plus pointer que la première. Ce matin, les piquets ont gardé les grilles et dissuadé les employés du syndicat chrétien de casser une grève que leurs délégués jugent « inutile et électoraliste ». Les dirigeants locaux de la puissante Fédération générale des travailleurs belges (F.G.T.B.) sont satisfaits : certes l'unité n'est pas parfaite, le front commun syndical célébré à l'échelle régionale avec la Confédération des syndicats chrétiens (C.S.C.) s'est trouvé légèrement écorné par l'attitude de « les travailleurs ont montré leur force et leur détermination ».

On ne sait trop, il est vrai, contre qui on fait grève : le patron ? Il n'en peut mais et attend, lui aussi, que le pouvoir applique en son plan de restructuration. Le gouvernement ? Il expédie tant bien que mal les affaires courantes. On ne sait trop contre qui, mais on sait bien pointer : c'est l'Etat. La droite ? La Flandre ? A Liège, on ne s'acharne guère à faire la différence.

Le temps des ruptures

Stoïque — mais bien évidemment ravi — de la radicalisation du P.S. qui, à la faveur de la crise gouvernementale, prend fait et cause pour la fédération wallonne, mais les diverses tentatives de susciter un « relais politique » en dehors du P.S. ont toutes échoué. « Le parti n'a guère le réalisme militant, explique un dirigeant syndical : c'est souvent un lieu de carrière pour apatrichi. Mais il reste le seul véritable relais possible au niveau institutionnel... »

Toute méfiance est loin d'avoir disparu, mais d'évidence la F.G.T.B. ne tient pas, cette fois, à manquer l'automne d'un P.S. qui lève l'étendard de la Wallonie.

M. Guy Spitaels, président du parti, avait à peine donné le signal que les élus s'empressaient d'emboliser le pas. En l'espace d'un dimanche, mobilisés pour les fêtes de Wallonie, les bourgeois du pays noir y sont tous allés de leur distribue. « Une seule alternative : la résignation ou la

le débat avec le P.S. en fait le porte-parole attitré de la Wallonie. Mais aussi et surtout parce que les difficultés de la sidérurgie et la situation sociale qu'elles entraînent radicalisent, au sein même des sociaux-chrétiens, les secteurs les plus progressistes. Notable, à cet égard, la reconstitution récente du front syndical commun entre les centrales socialiste et chrétienne à l'échelle wallonne. D'autant que ces retrouvailles s'opèrent sur des positions fédéralistes fermées, ce qui constitue pour le C.S.C. une évolution de taille.

La Libre Belgique, quotidien proche des milieux conservateurs francophones, ne s'y est pas trompé qui s'inquiétait, voilà peu d'un choix « qui place peu ou prou le syndicat chrétien dans une orbite wallonne et socialisante ». Les élections, côté wallon, ne marqueront peut-être pas de grands changements de l'équilibre des forces. Mais les nouvelles orientations prises, en élargissant le fossé entre les deux communautés, rendront à coup sûr plus difficile un accord au niveau de l'Etat central. A moins qu'on ne déborde déjà le cadre d'une régionalisation adoptée il y a tout juste un an, après une décennie de laborieuses tractations.

DOMINIQUE POUCHIN.

**La crise de Suez : les socialistes en guerre**

**Philippe Auguste, le roi chanceux**

**L'aventure des libertins**

**Les bagnes de Guyane**

**Le géant Theutobocus**

**L'histoire**

chaque mois un rendez-vous avec les grands historiens d'aujourd'hui

**L'aventure des libertins**

Philippe Auguste, le roi chanceux. Des batailles de Jean. Les bagnes de Guyane. L'empire de Charlemagne.

**Offre spéciale : un an 135 F au lieu de 198 F\***

Je souscris un abonnement d'un an (11 n°) au prix de 135 F

Nom \_\_\_\_\_

Adresse \_\_\_\_\_

Je règle par : ☐ chèque bancaire ☐ chèque postal (3 virements) ☐ mandat à l'ordre de L'HISTOIRE — A retourner, accompagné de votre règlement, à L'Histoire 57 rue de Seine 75006 Paris. Etranger 170 FF - Belgique : Soumillion 28 Av. Massenet 1120 Bruxelles.

\* Prix de vente au numéro



## EUROPE

### Pologne

#### AU CONGRÈS DE SOLIDARITÉ Le ministre des finances a vainement tenté de justifier une hausse brutale du prix du tabac

De notre envoyé spécial

Gdansk. — La Pologne officielle a rencontré l'autre — le pays réel — dimanche soir au congrès de Solidarité. Le choc a été rude, et le représentant du pouvoir, M. Marian Krzak, ministre des finances, est sorti décomposé, ce lundi 5 octobre à 2 heures du matin, de la salle des sports où sont réunis les délégués. Ce match inégal a été décevant, mais peut-être aura-t-il enfin fait comprendre à Varsovie ce qu'est l'état d'esprit d'une base que la direction syndicale a de plus en plus de mal à contenir.

Samedi soir, le journal télévisé annonce une hausse des prix des cigarettes de 100 % ou plus suivant les marques. Ces mesures dictées, ont été précédemment soumises aux syndicats. L'effervescence s'empare du congrès. On demande des explications à la direction. Il s'agit de quelle hausse ? Elle avait été annoncée, on se rappelle, que les hausses étaient inacceptables tant qu'elles ne s'inscrivent pas dans une réforme d'ensemble, mais qu'elle avait aussi tu l'affaire.

Responsable du dossier, M. Rulicki, le président de Bydgoszcz, est mis en accusation. Une large partie des délégués tempêtes, disent que Solidarité ne peut tolérer qu'il faille désormais une heure de travail pour acheter un paquet de cigarettes. La salle, dépassant tout contrôle, est prête à voter une grève générale. Le président de séance réagit en demandant une minute de silence à la mémoire du philosophe Tadeusz Kotarbinski dont on vient d'annoncer la mort, et suspend les débats dans la foule.

#### Un dossier aimablement présenté

Valne manœuvre. Dimanche matin, les délégués, bombardés de lettres par leurs mandataires, repartent à l'assaut et M. Walesa, pour endiguer le flot, signe un télégramme (« Nous n'acceptons pas... ») adressé au premier ministre. Applaudissements chaleureux. On passe à la présentation des candidats à la commission nationale. Le congrès rouvrira ce soir de théâtre : le général Jaruzelski fait savoir en réponse que son ministre des finances arrivera à Gdansk en fin d'après-midi par avion spécial.

A-t-on cru que le dossier était bon et qu'il n'y aurait donc qu'avantage politique à le plaider ? A-t-on voulu reprendre à chaud le dialogue interrompu en

faisant preuve de bonne volonté ? A-t-on soudain réalisé qu'une tempête grandissait dans le pays ? Difficile à dire, mais, arrivé à 19 h. 30, M. Krzak, qu'accompagnait le ministre des prix, M. Zdzisław Krasinski, attendra jusqu'à 22 heures pour prendre la parole — le temps que les délégués aient pu déposer leur bulletin de vote dans les urnes. Ce délai déjà est cinglant, mais en fait ce congrès syndical se déroule à l'heure — et non sans raison — d'une représentation nationale. Il suffit d'entendre le ton du président de séance annonçant l'heure à laquelle le ministre pourra présenter sa communication pour comprendre que le Parlement a naturellement préséance sur le gouvernement. M. Krzak, courtoisement applaudi, se lance dans un exposé technique parfaitement clair, dont il ressort que le prix d'achat du tabac a été relevé de 110 %, que la demande a dépassé très largement l'offre, que les tickets de rationnement sont devenus une monnaie plus forte que le zloty ; que le prix du tabac n'a pas bougé depuis six ans malgré la hausse des revenus ; que le budget de l'Etat est en déficit, bref que la hausse est indispensable.

C'est parfaitement convaincant, aimablement présenté, et surtout ailleurs qu'en Pologne, on l'aurait marqué des points. Seulement voilà, ce pouvoir est haï, il menace à la fois de deux semaines de faire couler le sang, et c'est ce même parti qui a conduit à la faillite, et qui entend faire admettre les sacrifices, ne se lassant d'attacher les réformes qu'au compte-poutre. Ministre affable entre tous, M. Krzak habitude des conférences monétaires internationales, vient de faire un exposé de technocratie occidentale et de demander qu'accepte la vérité des prix sans pour autant bénéficier d'aucun des avantages économiques et politiques du libéralisme.

« Quelle place occupe, lui demande un délégué, l'augmentation des cigarettes dans la réforme de l'économie ? » — « Eh bien ! voilà, répond-il, il faut rendre son rôle à l'argent, car autrement... » (La salle commence à s'émouvoir.)

Le président de séance, « Pourriez-vous résumer brièvement et concrètement ? »

Seconde question. — « Le plan du gouvernement est-il d'imposer les hausses à la société au coup par coup ? »

Pas du tout, rétorque le ministre, puisque le gouvernement va soumettre au pays deux semaines un programme

d'augmentation des combustibles, du charbon, du gaz, de l'électricité, du chauffage central, de l'eau chaude — avec néanmoins des propositions de compensation. »

Le président de séance. — « Une motion propose que nous formions un groupe de représentants qui vont négocier avec le ministre. »

Réponse. — « Pas pour cela, mais pour traiter de tous les problèmes liés à cette hausse. » (Rires.)

Un délégué d'une grande acuité, membre du parti. — « Vous pouvez dire que vous avez voté dans nos débats. Je vous demande de suspendre la hausse jusqu'à la fin du congrès. »

Un autre. — « Il est inutile de négocier avec les ministres. Ils ne peuvent rien décider et vont tous les quatre d'heure téléphoner au bureau politique. »

Un autre. — « Il faudrait que les représentants de la Diète viennent à Gdansk et que ces problèmes soient tranchés par les députés. »

Et encore : « Cette hausse n'est pas légitime puisqu'elle aurait dû être négociée préalablement avec les syndicats. C'est tout, et cela ne peut pas être pourpré. (...) Nous sommes les représentants de la société et pouvons bloquer les décisions du gouvernement. »

#### « Dites-nous

ce que vous gagnez ! »

Au fond de la salle se lève un mineur de Silésie : « Dites-nous seulement si vous avez décidé de revenir sur cette hausse. Dites-le et je vous dirai ce que nous ferons (...) Je gagne 2 500 zlotys, c'est-à-dire le double de ce que j'avais avant. (...) Dites-nous ce que, vous, vous gagnez. Dites-nous ce que, vous, vous avez fait de la Pologne ? »

M. Krzak reprend un micro sans attendre le silence. Le ton, le harcèlement, le dialogue silencieux avec une ironie épouvantable. Le ministre, qui commence à s'émouvoir : « Nous pensions qu'il n'y avait rien de plus simple que de nous en aller même sans rien. Il faut trouver une solution, accepter cette motion proposée tout à l'heure... Commentons à négocier... Le ministre reprend : « Vous n'avez toujours pas répondu ! »

Cela tourne à l'hallali. M. Walesa saute sur un micro et jette tout simplement le ministre à la poubelle. « Pour l'instant, il faut suspendre cette décision. Allez ap-

per le premier ministre pour le lui dire et pour le moment nous vous remercions. Nous vous téléphonerons à la télévision. »

Le président de Solidarité vient de sauver — mais à quel prix ! — la situation. On applaudit ces fermes propos. Levée de l'été-dard de la grève du chantier des mines, hymne national. Le ministre est précipitamment poussé jusqu'à sa voiture par un service d'ordre qui, visiblement, regrettait de ne pas laisser traîner les choses.

Après son coup d'éclat M. Walesa devait en principe réunir la nouvelle commission nationale dont la composition devait être proclamée dans la journée. Elle sera en tout état de cause beaucoup plus difficile à manier que la précédente. Déjà blâmé pour avoir passé de manière « antidémocratique » un compromis avec la Diète dans l'affaire de l'antioxydant, le président sortant n'a pas pu empêcher l'adoption samedi d'une motion demandant l'organisation d'un référendum sur cinq points controversés de la loi votée par les députés.

Le congrès avait déjà montré la disparition de l'antioxydant et des tabacs politiques et le dur plus beaucoup de pour choisir entre la confrontation (qui fait de moins en moins peur) et la définition d'un nouvel équilibre politique.

M. Reiff, le président du groupe catholique officiel Pax, qui a pris la parole, a exprimé une position en faveur d'une coalition de salut national, s'est montré dimanche après-midi dans les couloirs du congrès. Le président du bureau politique et M. Walesa ont en main depuis peu un document signé par une quinzaine de personnalités nationales (1) qui demandent que les ministères économiques soient confiés à des techniciens apolitiques bénéficiant de la confiance de la société et la création d'un conseil économique et social.

Les ministères économiques et sociaux devraient être confiés à des grandes organisations non politiques. La roue tourne de plus en plus vite — jusqu'à donner le tournis.

BERNARD GUETTA.

## PROCHE-ORIENT

### Iran

- L'imam Khomeiny présente comme une preuve de « stabilité » l'élection de l'hodjatolislam Khamenei à la présidence
- Cent vingt-sept nouvelles exécutions d'opposants

L'imam Khomeiny s'est félicité, samedi 3 octobre, du fait que l'élection présidentielle donne 85 % de voix à l'hodjatolislam Ali Khamenei, ce qui démontre, à ses yeux, « la stabilité de la République islamique ». Selon le ministre de l'intérieur, le candidat officiel a recueilli 16 millions 787 972 voix sur 16 millions 845 996 suffrages exprimés.

Le ministre de l'éducation, M. Ali Akbar Farvareh, vient en seconde position avec 341 841 votes. Les deux autres candidats, M. Chahfouri et Zavareh obtiennent respectivement 78 597 et 63 156 voix. 358 349 bulletins nuls ont été comptabilisés.

Solennité et Moudjahidin ont été exécutés lundi matin à la prison d'Ervin, à Téhéran. Soixante-sept autres opposants avaient été passés par les armes en fin de semaine à Isfahan, Hamadan, Mahabbar, Kermanshah, Rasht, Kerman et Lahijan pour avoir participé à des manifestations de rue dans le but de renverser par la violence la République islamique.

La radio de Téhéran indique que quatre Moudjahidin se sont « donné la mort en absorbant du cyanure » pour échapper à leur arrestation à Chiraz.

### Le Koweït

rappelle son ambassadeur

D'autre part, le gouvernement irakien réaffirme qu'il n'est point dans le bombardement d'installations pétrolières au Koweït, proposant même dimanche à l'émirat d'envoyer une mission sur place pour l'aider à identifier le pays responsable. Le ministre des affaires étrangères avait fait

connaître dès jeudi soir la thèse irakienne sur trois affirmations : l'Irak est l'agresseur, il s'agit d'un complot de l'impérialisme américain et de ses agents pour discréditer la République islamique dans la région, et l'Irak n'a pas d'intention agressive contre le Koweït et affirme son soutien à ce pays. Dans une déclaration faite samedi, le vice-ministre des affaires étrangères, M. Ahmad Azizi, a souligné le caractère de l'Irak de « défendre à tout prix, même si nous avons la conviction que ce pays fournit une aide à l'Irak ».

Ces assurances ne semblent pas avoir convaincu le gouvernement koweïtien qui a « rappelé pour consultations » son ambassadeur à Téhéran. Un porte-parole koweïtien s'est cependant refusé à préciser cette mesure pourrait prendre un caractère définitif. — (A.F.P.)

### Incidents entre étudiants iraniens à Paris.

La police est intervenue samedi 3 octobre, en début d'après-midi, à la cité universitaire de Paris, pour séparer deux groupes d'une soixantaine de jeunes gens iraniens, étudiants parisiens du régime khomeiniste et adversaires de la République islamique, qui échangeaient coups et insultes.

## EN CISJORDANIE ET A GAZA

### Le gouvernement israélien approuve le projet d'installation de fonctionnaires civils auprès des militaires

De notre correspondant

Jérusalem. — Le gouvernement israélien a approuvé, le 4 octobre, un projet du ministre de la défense, M. Sharon, prévoyant l'installation, à partir de décembre, de fonctionnaires civils dans l'administration militaire de la Cisjordanie et de Gaza. Ils auront « certains » des postes jusqu'à présent tenus par des officiers de l'armée quand il s'agit de fonctions ayant trait à des affaires de caractère civil (santé, éducation, agriculture, par exemple), les officiers du gouvernement militaire conservant, en tout état de cause, le contrôle direct des affaires dites de sécurité. Autre innovation : il est envisagé que, parmi ces civils, puissent être nommés des habitants des territoires occupés.

En annonçant cette décision samedi, le secrétaire général du gouvernement a précisé qu'il n'était pas question de « remplacer » l'autorité militaire existant depuis la débâcle de l'occupation en 1967. Il a en effet indiqué qu'Israël devait d'abord tenir compte du droit international et d'autre part des accords de Camp David conclus avec l'Égypte pour rechercher les moyens d'insérer l'autonomie en Cisjordanie et dans la région de Gaza. C'est-à-dire que le gouvernement de M. Begin admette que le moment n'est pas venu d'appliquer la loi de la Cisjordanie et de Gaza, mais qu'il faut attendre que le statut de l'administration soit modifié celui des territoires occupés. En clair, Israël n'est pas encore prêt à modifier le statut d'une annexion avancée, même si M. Begin a déjà dit à plusieurs reprises qu'il revendiquerait plus tard (1) la souveraineté israélienne sur ces territoires.

Pourquoi cette décision dont on souligne l'importance dans les milieux gouvernementaux, malgré son aspect limité à première vue ? Le ministère de la défense a fait savoir que cette mesure était une preuve de « bonne volonté » destinée à améliorer les relations avec la population locale, en dénouant cette « opération de fait » de « coopération ». De leur côté, les maires et les principales personnalités des territoires ont dénoncé cette « opération de fait » qu'ils qualifient de « coopération ».

En annonçant cette décision, le secrétaire général du gouvernement a précisé qu'il n'était pas question de « remplacer » l'autorité militaire existant depuis la débâcle de l'occupation en 1967. Il a en effet indiqué qu'Israël devait d'abord tenir compte du droit international et d'autre part des accords de Camp David conclus avec l'Égypte pour rechercher les moyens d'insérer l'autonomie en Cisjordanie et dans la région de Gaza. C'est-à-dire que le gouvernement de M. Begin admette que le moment n'est pas venu d'appliquer la loi de la Cisjordanie et de Gaza, mais qu'il faut attendre que le statut de l'administration soit modifié celui des territoires occupés. En clair, Israël n'est pas encore prêt à modifier le statut d'une annexion avancée, même si M. Begin a déjà dit à plusieurs reprises qu'il revendiquerait plus tard (1) la souveraineté israélienne sur ces territoires.

Pourquoi cette décision dont on souligne l'importance dans les milieux gouvernementaux, malgré son aspect limité à première vue ? Le ministère de la défense a fait savoir que cette mesure était une preuve de « bonne volonté » destinée à améliorer les relations avec la population locale, en dénouant cette « opération de fait » de « coopération ». De leur côté, les maires et les principales personnalités des territoires ont dénoncé cette « opération de fait » qu'ils qualifient de « coopération ».

Pourquoi cette décision dont on souligne l'importance dans les milieux gouvernementaux, malgré son aspect limité à première vue ? Le ministère de la défense a fait savoir que cette mesure était une preuve de « bonne volonté » destinée à améliorer les relations avec la population locale, en dénouant cette « opération de fait » de « coopération ». De leur côté, les maires et les principales personnalités des territoires ont dénoncé cette « opération de fait » qu'ils qualifient de « coopération ».

Pourquoi cette décision dont on souligne l'importance dans les milieux gouvernementaux, malgré son aspect limité à première vue ? Le ministère de la défense a fait savoir que cette mesure était une preuve de « bonne volonté » destinée à améliorer les relations avec la population locale, en dénouant cette « opération de fait » de « coopération ». De leur côté, les maires et les principales personnalités des territoires ont dénoncé cette « opération de fait » qu'ils qualifient de « coopération ».

Pourquoi cette décision dont on souligne l'importance dans les milieux gouvernementaux, malgré son aspect limité à première vue ? Le ministère de la défense a fait savoir que cette mesure était une preuve de « bonne volonté » destinée à améliorer les relations avec la population locale, en dénouant cette « opération de fait » de « coopération ». De leur côté, les maires et les principales personnalités des territoires ont dénoncé cette « opération de fait » qu'ils qualifient de « coopération ».

Pourquoi cette décision dont on souligne l'importance dans les milieux gouvernementaux, malgré son aspect limité à première vue ? Le ministère de la défense a fait savoir que cette mesure était une preuve de « bonne volonté » destinée à améliorer les relations avec la population locale, en dénouant cette « opération de fait » de « coopération ». De leur côté, les maires et les principales personnalités des territoires ont dénoncé cette « opération de fait » qu'ils qualifient de « coopération ».

Pourquoi cette décision dont on souligne l'importance dans les milieux gouvernementaux, malgré son aspect limité à première vue ? Le ministère de la défense a fait savoir que cette mesure était une preuve de « bonne volonté » destinée à améliorer les relations avec la population locale, en dénouant cette « opération de fait » de « coopération ». De leur côté, les maires et les principales personnalités des territoires ont dénoncé cette « opération de fait » qu'ils qualifient de « coopération ».

Pourquoi cette décision dont on souligne l'importance dans les milieux gouvernementaux, malgré son aspect limité à première vue ? Le ministère de la défense a fait savoir que cette mesure était une preuve de « bonne volonté » destinée à améliorer les relations avec la population locale, en dénouant cette « opération de fait » de « coopération ». De leur côté, les maires et les principales personnalités des territoires ont dénoncé cette « opération de fait » qu'ils qualifient de « coopération ».

Pourquoi cette décision dont on souligne l'importance dans les milieux gouvernementaux, malgré son aspect limité à première vue ? Le ministère de la défense a fait savoir que cette mesure était une preuve de « bonne volonté » destinée à améliorer les relations avec la population locale, en dénouant cette « opération de fait » de « coopération ». De leur côté, les maires et les principales personnalités des territoires ont dénoncé cette « opération de fait » qu'ils qualifient de « coopération ».

Pourquoi cette décision dont on souligne l'importance dans les milieux gouvernementaux, malgré son aspect limité à première vue ? Le ministère de la défense a fait savoir que cette mesure était une preuve de « bonne volonté » destinée à améliorer les relations avec la population locale, en dénouant cette « opération de fait » de « coopération ». De leur côté, les maires et les principales personnalités des territoires ont dénoncé cette « opération de fait » qu'ils qualifient de « coopération ».

Pourquoi cette décision dont on souligne l'importance dans les milieux gouvernementaux, malgré son aspect limité à première vue ? Le ministère de la défense a fait savoir que cette mesure était une preuve de « bonne volonté » destinée à améliorer les relations avec la population locale, en dénouant cette « opération de fait » de « coopération ». De leur côté, les maires et les principales personnalités des territoires ont dénoncé cette « opération de fait » qu'ils qualifient de « coopération ».

Pourquoi cette décision dont on souligne l'importance dans les milieux gouvernementaux, malgré son aspect limité à première vue ? Le ministère de la défense a fait savoir que cette mesure était une preuve de « bonne volonté » destinée à améliorer les relations avec la population locale, en dénouant cette « opération de fait » de « coopération ». De leur côté, les maires et les principales personnalités des territoires ont dénoncé cette « opération de fait » qu'ils qualifient de « coopération ».

Pourquoi cette décision dont on souligne l'importance dans les milieux gouvernementaux, malgré son aspect limité à première vue ? Le ministère de la défense a fait savoir que cette mesure était une preuve de « bonne volonté » destinée à améliorer les relations avec la population locale, en dénouant cette « opération de fait » de « coopération ». De leur côté, les maires et les principales personnalités des territoires ont dénoncé cette « opération de fait » qu'ils qualifient de « coopération ».

ment) et atteindre le million dans trente ans.

Le nombre de civils au gouvernement militaire n'est que le prolongement d'une série de décisions prises en août par M. Sharon pour marquer son arrivée au ministère de la défense. Il s'agissait d'assouplir relativement et dans certains domaines le régime militaire qui, durant les dix-huit mois précédents, avait imposé dans les territoires occupés une répression sévère qualifiée par les Israéliens eux-mêmes de « politique de la poigne de fer ».

Le gouvernement souhaite atténuer les critiques émanant du monde arabe et favoriser la relance des pourparlers avec l'Égypte sur la base d'une autonomie, en essayant d'atténuer les réticences du Caire.

Il souhaite en outre essayer de nouveau de gagner les faveurs des Palestiniens « modérés », qui ne rejettent pas systématiquement le principe de l'autonomie et toute aide et collaboration à l'administration de Cisjordanie et du territoire de Gaza, comme le font les sympathisants de l'O.L.P., très largement majoritaires au sein des municipalités urbaines. Plusieurs dispositions prises récemment par les milieux militaires ont pour objet d'attirer les uns et d'isoler les autres. Après de la population rurale de Cisjordanie, et que l'on refuse aux dirigeants locaux politiques que, dans les villes, l'administration militaire a repris une entreprise de séduction commencée il y a quatre ans, alors sans grand succès, dans la région d'Hebron. On a créé des « lignes de village », sorte de coopératives auxquelles on prête toute l'assistance voulue et que l'on refuse aux dirigeants des secteurs urbains. On multiplie en revanche les obstacles aux requêtes des municipalités ou organisations représentées par des hommes proches de l'O.L.P.

FRANCIS CORNU.

(1) Après la période de cinq ans prévue pour l'autonomie.

## ASIE

### Chine

#### Pékin propose à Taiwan d'établir des liaisons aériennes entre l'île et le continent

De notre correspondant

Pékin. — Le gouvernement de Pékin ne se laisse pas décourager par la réaction négative de Taiwan à son offre de normalisation pacifique. Poursuivant au contraire leur offensive, les autorités communistes ont manifesté de nouveau samedi 3 octobre leurs bonnes dispositions en avançant des propositions concrètes en complément à celles, plus générales, faites le 30 septembre par le maréchal Ye Jianying.

Dans une interview à Chine nouvelle, M. Shen Tu, directeur de l'aviation civile, a indiqué que son administration était prête à faciliter les échanges de tous ordres entre le continent et Taiwan. En ce qui concerne Pékin, a-t-il laissé entendre, il n'y a aucun obstacle à ce que les appareils de la compagnie d'aviation chinoise (C.A.A.C.) soient autorisés à se poser sur les aéroports civils de l'île. M. Shen Tu a affirmé qu'en cas d'urgence les avions taiwanais pourraient utiliser de nouveau les aéroports de Chine populaire et y procéder à des réparations nécessaires.

D'autre part, le ministère des communications a fait savoir qu'il mettrait au point un service de liaisons régulières pour passagers entre les ports de Shanghai, Xiamen (anciennement Amoy, dans le Fujian) et Canton, et ceux de Taïwan, Keelung et Keelung sur l'île. Tous les ports du continent, a-t-il ajouté, ont reçu l'ordre de se préparer à assurer dans l'avenir des liaisons régulières. Afin de parvenir à un accord, le sujet, le ministère a proposé à son homologue taiwanais l'ouverture de négociations à une date et dans un lieu

qui seront agréés par les deux parties.

Les dirigeants de Pékin ne se font aucune illusion sur les possibilités d'un bouleversement à très court terme de la situation dans le détroit de Taiwan. Revenant à la fin de la semaine dernière Mme Nilda Jotti, présidente de la Chambre des députés italienne, M. Deng Xiaoping ne lui a pas caché qu'il était naturel qu'en cette affaire « les choses progressent avec lenteur ».

Pékin, cependant, plutôt satisfait des échos favorables que ses dernières propositions ont suscités dans le monde, notamment en Asie et aux États-Unis. La presse, par exemple, a relevé avec un plaisir évident les propos bienveillants tenus à Tokyo par le premier ministre japonais, M. Suzuki.

Les autorités communistes ont, à vrai dire, toutes raisons d'être satisfaites, car, si l'un des objectifs de leur démarche était d'affirmer vis-à-vis de la communauté internationale, leurs intentions pacifiques, et si l'on a tout lieu de penser que tel était le cas — le but a été atteint.

Par voie de conséquence, les dirigeants de Pékin peuvent espérer voir s'affaiblir les pressions exercées aux États-Unis sur l'administration Reagan par le lobby taiwanais. Celui-ci s'est activé ces derniers mois afin d'obtenir de M. Reagan la livraison à Taipei d'avions de combat plus modernes que ceux dont le régime nationaliste dispose pour le moment.

MANUEL LUCBERT.

### Grande-Bretagne

#### Le nouveau parti social-démocrate doit maintenant définir sa doctrine et se trouver un dirigeant

De notre envoyé spécial

Perth. — Le premier congrès itinérant du nouveau parti social-démocrate (S.D.P.) a commencé le dimanche 4 octobre à Perth (Écosse), où les dirigeants, quelques délégués et journalistes et les observateurs étrangers ont été amenés par un train spécial qui les conduira ensuite à Bradford, puis à Londres. En parcourant le pays du nord au sud, les sociaux-démocrates veulent illustrer leur volonté de décentraliser le gouvernement, même si, à en croire les critiques émanant du débat sur les statuts du parti, ils n'ont pas encore parfaitement réussi à décentraliser la vie de leur organisation.

A vrai dire, ce n'est pas un véritable congrès, car les délégués ne détiennent aucun mandat des organisations de base, et aucune décision ne sera prise. Il s'agit plutôt de discussions entre les dirigeants. Mme Shirley Williams, M. Roy Jenkins, David Owen et William Rodgers, soutenus « la bande des quatre » — et la base du S.D.P.

Le nouveau parti est en quelque sorte né le 26 mai, lors de la sécession de plusieurs députés travaillistes, il compte plus de soixante-quatre mille adhérents. Il a introduit un élément d'incertitude dans le système bipartite de la Grande-Bretagne et aspire, avec ses alliés libéraux, à former le prochain gouvernement du moins à empêcher la formation d'un cabinet qui n'accepterait pas sa revendication principale : l'instauration de la représentation proportionnelle.

Bénéficiaire au départ de la polarisation de la vie politique entre un parti conservateur d'extrême droite et un Labour divisé vers la gauche, le S.D.P. risque de perdre du retour du parti de Brighton et qu'il a paradoxalement favorisé par son existence même. C'est pourquoi, tout en condamnant le « monétarisme

doctrinaire et incompréhensible » de Mme Thatcher, M. Jenkins a affirmé que « la guerre civile idéologique » entre les diverses tendances du Labour allait se poursuivre et que le S.D.P. était le véritable représentant d'une politique travailliste non dogmatique.

Le rapide succès du S.D.P. au cours des derniers mois était essentiellement négatif. Il lui faut maintenant choisir une politique, un mode d'organisation et un leader. Sur ce dernier point, « la bande des quatre » est divisée. Mme Williams et M. Owen voudraient que le leader du parti soit appelé à devenir le premier ministre en cas de victoire électorale — soit désigné par tous les adhérents selon le principe « un homme, une voix ».

M. Jenkins et Rodgers veulent, au contraire, qu'il soit élu par le groupe parlementaire selon la tradition britannique. Un prochain congrès tranchera.

Le S.D.P. veut briser le double monopole des travaillistes et des conservateurs, mais sa doctrine reste des plus vagues. M. Jenkins lui assigne quatre objectifs : un système électoral juste, une économie mixte fondée sur la concertation sociale, une décentralisation des décisions, une participation sans équivoque à l'O.T.A.N. et à la Communauté européenne, liée à une politique tournée vers le tiers-monde. Tous ceux qui partagent ces principes sont les bienvenus au S.D.P. — à-t-il dit, qu'il viendrait du parti travailliste, du parti conservateur ou qu'il soit simplement nouvellement engagé dans la vie politique.

Ménacés par un mode de scrutin majoritaire qui lamine les petites formations, les sociaux-démocrates font le pari que la Grande-Bretagne veut être gouvernée au centre. Leur réussite ou leur échec dépendra de l'aptitude des deux grands partis à occuper le même terrain.

DANIEL VERNET.

150 من الأصل

## ÉGYPTE

WASA vers et à l'intérieur  
Liaison sans escale  
jusqu'à Los Angeles

**ISTH** depuis 1953  
INSTITUT PRIVÉ DES SCIENCES  
ET TECHNIQUES HUMAINES  
PRÉPARATIONS ANNUELLES  
OCTOBRE À JUIN  
toutes matières

• Deug.  
**DROIT - SC ECO**

• Et 3<sup>e</sup> année de licence  
• Tous centres et options  
TAUX CONFIRMÉS DE RÉUSSITE  
CENTRE AUTUMN  
6, rue L. Bussy, 75016 Paris - Tél. 24.912.4



PROCHE-ORIENT

ÉGYPTÉ : le grand défi du raïs

1. - Quand on reparle de Nasser...

par JEAN-PIERRE PERONCEL-HUGOZ

Le MM. Fouad Serragoddine (nationaliste modéré), Hassanin Heykal (nassérien), Helmi Mourad (socialiste) ou Ismail Sabri Abdallah (marxiste).

Comment faire admettre au Saint-Siège, aux chrétiens du Levant, d'Afrique ou d'Amérique qu'il soit nécessaire, pour briser les extrémismes islamiques, de décréter la rétrogradation du patriarche d'Alexandrie au fond d'un monastère du désert libyque et de priver une vingtaine d'évêchés ou de paroisses de leurs pasteurs ?

Comment même, en Égypte ou à l'étranger, pourrait-on s'expliquer cette soudaine déclaration de guerre du raïs aux Frères musulmans alors que, depuis son accession au pouvoir en 1970, il n'avait cessé - sauf en politique extérieure - de chercher à leur donner satisfaction ?

S'agissant des politiques de l'opposition, M. Sadate les a accusés d'avoir recherché l'appui des Frères musulmans « pour abattre le régime ». Il est certes notoire, depuis trois ans, que tous les opposants laïques - sauf sans doute les nassériens indépendants, - fascinés par la force populaire drainée derrière les intégristes islamiques, avaient essayé d'approcher ceux-ci, qui, cependant, manifestèrent vite qu'ils ne tiraient pas les marrons du feu pour d'autres. Mais existait-il une seule démocratie au monde - puis-je M. Sadate se réclamer de ce système - où les opposants n'essient pas de s'unir pour déboulonner l'équipe en place ?

« Ils voulaient me renverser par la force ! », tonne le raïs. Cela est possible, de longue date, pour les Frères musulmans, mais ils ne sont classés officiellement parmi les ennemis du régime que depuis le 2 septembre... Comment croire, en revanche, que tel groupe de communiste, telle association d'avocats, tel groupe d'anciens ministres aient pu, dès lors que les Frères musulmans les avaient dédaignés, représenter la moindre menace pour le régime ? Sans doute, les règlements de comptes personnels ont, dans ce cas-là, joué un rôle important, le raïs n'ayant jamais pardonné à M. Heykal la réputation dont celui-ci l'accablait au temps de Nasser, ou à M. Serragoddine ses éternelles philippiques contre la révolution de 1952 où le régime du Caire puisa sa légitimité.

Avancée par les opposants laïques, l'hypothèse selon laquelle M. Sadate s'en est pris à eux en raison de leur hostilité aux accords de Camp David ou à la normalisation des rapports avec Israël n'est pas à rejeter, mais elle serait plus convaincante si l'opinion publique dans son ensemble ne continuait pas à se montrer attachée à la paix et indifférente à l'égard de la présence d'Israéliens en Égypte. En outre, il n'est pas exact que toutes les personnes incarcérées soient des « alliés du Front du refus ». Ce n'est pas le cas des amis de M. Serragoddine ni celui des fidèles de l'Église copte. Chénouda III avait bien interdit à ses ouailles de se rendre en pèlerinage à Jérusalem, mais c'était uniquement pour aller dans le sens de la politique du Caire, hostile à la judaïsation de la partie islamico-chrétienne de la

Ville sainte. Sans doute M. Sadate aurait-il été mieux inspiré en essayant de regrouper toutes les forces menacées, comme lui, par la montée intégriste. Sa fierté semble lui avoir interdit une telle démarche.

La récupération du Sinaï

Il serait étonnant, bien qu'il s'en soit défendu avec colère, que le raïs n'ait pas évoqué la situation intérieure en Égypte, lors des entretiens qu'il a eus successivement l'été dernier avec le président américain, puis avec le premier ministre israélien. M. Reagan « ne peut qu'avoir été emballé par la perspective de tout coup porté à ces ennemis des États-Unis que sont les intégristes islamiques ou les communistes pro-soviétiques », estime au Caire certains opposants, qui subordonnent que le chef de l'exécutif américain a même dû proposer au raïs d'étendre

ensuite son opération de « nettoyage » à la Libye du colonel Kadhafi... On ne peut en tout cas manquer de relever que Washington avait accepté, dès le début d'août, mais sans l'annoncer, de remplacer les experts russes chargés de l'entretien du haut barrage d'Assouan, qui devaient être congédiés un mois et demi plus tard, par mesure de représailles contre les « activités subversives de l'Union soviétique en Égypte ». Quant aux Israéliens, qui savent parfaitement que les quelques milliers de communistes égyptiens ne constituent pas un réel danger pour M. Sadate, ils s'inquiètent, en revanche, depuis deux ans, de voir les extrémistes musulmans travailler à créer en Égypte un courant populaire opposé à la paix. Dès lors, M. Sadate a-t-il craint que ce vers quoi tendent actuellement tous ses efforts extérieurs : la récupération en avril 1982 du dernier tiers du Sinaï, risque d'être remis en question par Israël, sous prétexte que la montée de l'intégrisme égyptien oblige l'État juif à prendre des mesures de sécurité ?

Dans l'immédiat, rassurer les Israéliens, à plus longue échéance, préserver son œuvre de paix : il est certain que le raïs a fait entrer en ligne de compte - à côté d'éléments de politique intérieure - les arguments extérieurs, dans sa décision de changer brusquement d'attitude à l'égard des Frères musulmans et assimilés.

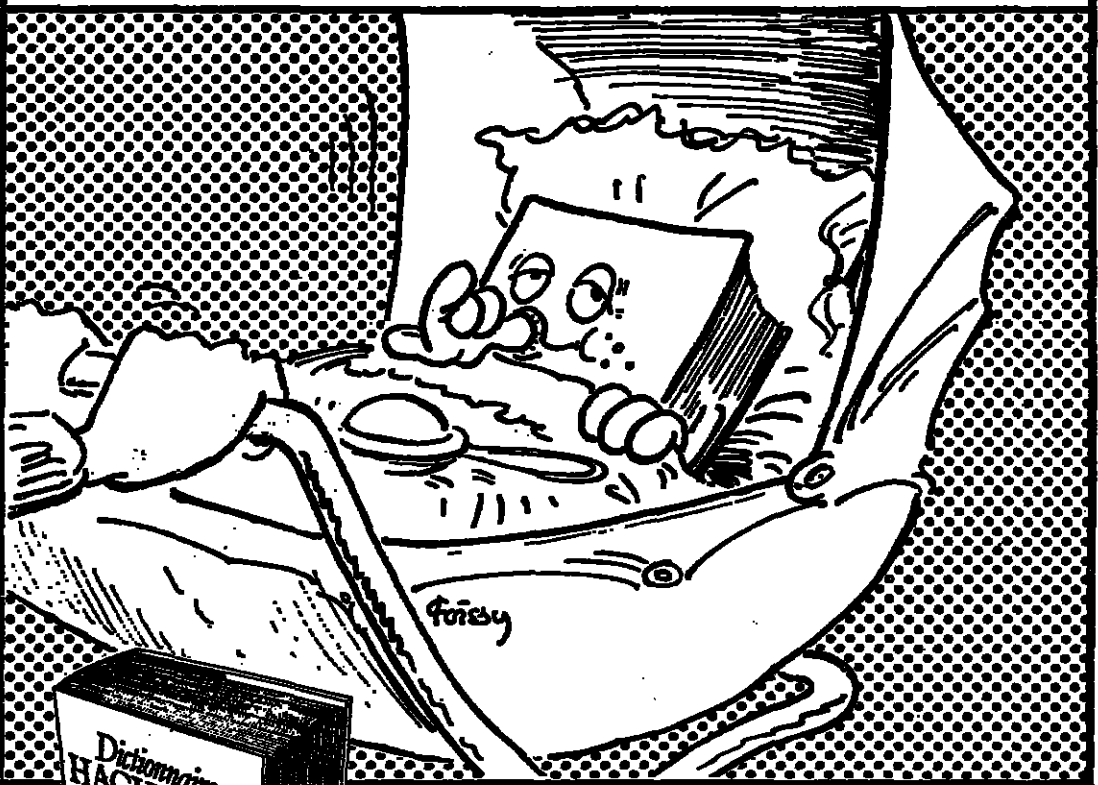
Car c'est bien de cela, et uniquement de cela, qu'il s'agit maintenant : barrer la route du pouvoir à l'extrême droite musulmane. Le président Sadate s'est déjà lancé à lui-même plusieurs défis de taille, notamment ceux de la guerre et de la paix, qu'il a, encore qu'imparfaitement, relevés au bénéfice de son peuple. Mais celui-ci est de loin plus impressionnant et plus aléatoire.

(1) Hassanin Heykal, ancien patron du groupe de presse Al-Ahram, fut le confident de Nasser.

Prochain article :

LA RÉVOLUTION ISLAMIQUE RAMPANTE

IL NE LUI MANQUE QUE LA PAROLE.



Dictionnaire Hachette de la langue française.

Enfin un dictionnaire vraiment pratique ! Avec 50 000 mots clairement définis, des articles enrichis de phrases-exemples et d'expressions courantes. Enfin un outil de travail vraiment complet ! Avec ses développements encyclopédiques et son précis d'orthographe. Découvrez-le vite, vous allez devenir inséparables.

Pour vivre à l'aise avec les mots.

ESSAYEZ UNE MITSUBISHI ET GAGNEZ LA "SILVER LANCER"

Essayer la Colt, la Lancer, la Galant Turbo Diesel, c'est la possibilité de gagner une chaine Hifi Mitsubishi ou l'extraordinaire "Silver Lancer" Mitsubishi.

C'est aussi découvrir le haut degré d'équipement en série des Mitsubishi : boîte 5 vitesses (ou 2 x 4 vitesses), vitres teintées, pare-brise feuilleté, jantes alliage, intérieur velours, volant réglable en hauteur, autoradio...



ESSAYEZ LES NOUVELLES MITSUBISHI 82 CHEZ :

- Automobiles D. Urcun, 17 rue Gros 75016 Paris. Tél. : 224.83.30
- Technique Autos, 182 boulevard Péroire 75017 Paris. Tél. : 574.77.72
- Sonauto, 53/57 rue Marjolin 92300 Levallois-Perret. Tél. : 739.97.40
- S.A. Garage Cachis, 113 avenue Gallieni 93140 Bondy. Tél. : 849.64.77
- Garage Central, 268/272 rue du Général Leclerc 95120 Erment. Tél. : 959.00.65
- SCB Pozzi, 102 avenue Maréchal Foch 94100 Saint-Maur. Tél. : 885.45.55

Des chameaux traversant le Sahara égyptien rencontrent des lapins s'efforçant à toute allure de la vallée du Nil.

Qu'est-ce qui vous fait courir si vite ?

Le Raïs vient d'ordonner l'arrestation de tous les chameaux.

Mais vous êtes des lapins...

Justement, le temps que nous le prouvions, nous risquons de passer plusieurs années en prison.

Signe des temps, cette vieille nokia (blague politique) datant des vagues d'arrestations massives, sous Nasser, fait une nouvelle carrière en Égypte après le « coup du 5 septembre » - officiellement baptisé « révolution du 5 septembre 1981 » - qui a été marqué par l'embaillonnement de plus de quinze cents citoyens de toutes appartenances.

Ceux-ci sont accusés d'avoir tenté d'utiliser les troubles confessionnels (la « sédition religieuse » dans le jargon du régime) comme tremplin pour renverser le président Sadate.

L'Union soviétique ayant été la « complice active » de ceux des « comploteurs » idéologiquement proches d'elle.

La nokia des lapins traduit bien le sentiment général des Égyptiens que le gigantesque coup de filet de début septembre n'a pas ramené que des éléments dangereux pour le second raïs et que le régime de l'arbitraire, dont beaucoup pensaient qu'il était définitivement révoqué, du moins en train de déprimer progressivement depuis la guerre d'octobre 1973, s'étend de nouveau sur le pays.

Les analyses similaires de la presse et des milieux politiques occidentaux (notamment le communiqué du parti socialiste français soulignant que « des personnalités (...) qui n'ont aucun rapport avec l'extrémisme religieux se trouvent parmi les quinze cents personnes arrêtées en Égypte ») ont mis littéralement hors de lui M. Sadate.

Sa réaction a été : « Mais ces imbéciles d'Occidentaux n'ont donc pas compris que je me bats pour eux ! Quelle importance peuvent avoir l'arrestation d'un Heykal (1) ou la déchéance du pape copte, si ce sont des moyens nécessaires à la neutralisation de nos ennemis à tous, les Frères musulmans ? ».

Le successeur de Nasser, qui se proclame le « restaurateur de la souveraineté de la loi », a été particulièrement ulcéré par la comparaison établie un peu partout entre les méthodes qu'il vient de remettre en honneur et celles de son prédécesseur.

Ce parallèle est pourtant assez justifié, à cela près - mais c'est important - que, pour le moment, les frontières restent ouvertes, y compris, en principe, aux membres de l'opposition laissés en liberté. Le rescapé d'une purge nassérienne constatait, il y a quelques jours : « Ce n'est pas encore la terreur policière des années 60, mais c'est déjà la crainte sourde, la méfiance généralisée qui s'installe entre les gens comme un poison. » Dans toute réunion, professionnelle ou mondaine, chaque Égyptien a recommencé à se demander : « Qui est, ici, l'œil du raïs ? ».

Déclaration de guerre

Le chef de l'État égyptien tempête contre l'« incompréhension » des Occidentaux à son égard sans se soucier de leur fournir les clés de sa nouvelle conduite. Comment faire comprendre aux hommes politiques qui, du président Mitterrand au chancelier Kreisky, avaient suivi avec sympathie le retour en Égypte d'un véritable pluralisme parlementaire, du moins d'un embryon de multipartisme, qu'il avait brusquement jeté en prison les dirigeants les plus en vue des mouvements ou des courants existants ?

La Sainte Confrérie

Fils d'un horloger du delta du Nil, l'instituteur Hassan El-Banna qui, un peu avant 1930, devait fonder à Jérusalem, petite ville coloniale du canal de Suez, l'association des Frères musulmans, naquit en octobre 1906. Il devait mourir, probablement tué par la police secrète, au Caire, en février 1949.

Anti-occidental, et anticomuniste, le fondateur de la Sainte Confrérie ne manifesta de sympathie, en dehors du panislamisme, que pour le fascisme et le nazisme.

La fausse simplicité de son programme, servie par une éloquence « qui retournait les âmes », se résumait en une phrase : « Dieu est notre but, le prophète. Mahomet est notre chef, le Coran est notre Constitution, la guerre sainte est notre moyen, la mort au service de Dieu notre désir suprême. » En outre, le cheikh développait une activité sociale, sous forme de dispensaires, de cours professionnels ou de distributions de repas aux indigents.

Disciplinés et, pour une partie d'entre eux, armés et entraînés, le million de fidèles du cheikh, qui plus est sont admirablement épuisés par un service de renseignement particulier, donnèrent à la confrérie une telle puissance qu'après avoir plus ou moins collaboré avec le trône, elle se posait en dangereux rival de celui-ci à la fin de la seconde guerre mondiale. En 1945, les Frères vont jusqu'à assassiner le premier ministre, Ahmed Maher, qui a déclaré la guerre à l'Axe. Trois ans plus tard leur association est dissoute par le gouvernement, dont ils tuent aussitôt le chef, Nokrachi-Pacha. « La mort est un art ! », avait proclamé Hassan El-Banna.

Affaibli par la disparition de celui-ci en 1949 et par la répression, la confrérie est de nouveau autorisée en 1951, son « rôle patriotique » ayant été « exemplaire » au cours de la première guerre israélo-arabe en 1948. Son guide suprême est alors un juge assez fatot,

Hassan El-Hodeibi. Cela n'empêchera pas les affrontements avec les officiers nationalistes, qui, en juillet 1952, se sont emparés du pouvoir. Les Frères saisissent tous les prétextes, pour s'opposer au nouveau régime. Aussi bien le Raïs qui, l'année précédente, avait déjà dissous tous les partis, déclare-t-il illégale la confrérie, en janvier 1954. Neuf mois plus tard, un Frère tente de l'assassiner à Alexandrie. Hassan El-Hodeibi est alors condamné aux travaux forcés à perpétuité, tandis que six de ses lieutenants sont exécutés et plusieurs milliers de ses partisans internés, le plus souvent sans jugement.

En 1964, le Raïs, qui a malicieusement à partir avec ses communistes et recherche des appuis, amnistie les intégristes et leur accorde une certaine liberté d'expression. Ils en profitent aussitôt pour reconstituer leurs troupes et attiser le mécontentement populaire contre la guerre du Yémen ou la nouvelle bourgeoisie militaire. De Moscou, où il se trouve, en août 1965, Nasser annonce la découverte d'un « complot » islamiste contre lui. Derrière, des milliers de Frères sont arrêtés, trois de leurs chefs étant conduits à la potence en 1966. Une vaste épuration a également lieu dans l'armée et la police, déjà noyautés par les extrémistes islamiques.

C'est pour faire de nouveau contrepoids aux progrès des marxistes, alliés cette fois aux nassériens soviétophiles, que le second raïs rendra progressivement à la confrérie, entre 1970 et 1975, ses militants emprisonnés et sa liberté d'action, sans toutefois lui accorder d'existence légale. Cela n'empêchera pas les Frères musulmans, sous la férule de leur nouveau guide suprême, le cheikh Omar Temelsani, juriste septuagénaire, de devenir en peu d'années ce qu'ils n'avaient sans doute jamais été depuis leur fondation : la première force d'opposition populaire.

J.-P. P.-H.

TWA vers et à l'intérieur des U.S.A.

WASHINGTON: VOL QUOTIDIEN

Liaison sans escale en 747 SP. Départ de Paris à 11 h 30. 3 020 F\*. Ce vol continue sans escale jusqu'à Los Angeles. TWA dessert également plus de 50 villes à l'intérieur des États-Unis.

\* Tarif loisir.

Vous plaire, ça nous plaît

TWA







# AFRIQUE

Dans une interview au *Washington Post*

## M. Jean-Pierre Cot demande à la Libye de retirer du Tchad ses troupes avant juillet 1982

La France ne peut « avoir des relations diplomatiques normales avec la Libye aussi longtemps que celle-ci demeure une menace pour certains de nos amis en Afrique et que ses troupes restent au Tchad », a déclaré M. Jean-Pierre Cot dans un entretien publié, vendredi 2 octobre, par le *Washington Post*.

Le ministre de la coopération et du développement a également dit, à propos du Tchad, que Paris aiderait de façon croissante le gouvernement de M. Goukouni Oueddei « à reconstruire le Tchad souverain et unifié », mais s'était, dans le passé, « trop brûlé les doigts » au Tchad pour y dépêcher de nouvelles troupes. La situation actuelle offre une « occasion unique » d'encourager le retrait des troupes libyennes du Tchad, a-t-il estimé, car « Kadhafi veut accueillir le prochain sommet de l'Organisation de l'unité africaine l'année prochaine, ce qui signifie que ses troupes doivent avoir quitté le Tchad à cette époque, sinon il sera évident qu'elles ne s'y maintiennent que comme une force d'occupation ».

M. Cot, qui se trouve à Washington à l'occasion de l'assemblée annuelle de la Banque mondiale et du Fonds monétaire international, a indiqué que la France ne passerait plus de contrats d'armes avec la Libye, en raison de la « politique agressive » de ce pays. Il a révélé qu'il avait personnellement refusé une rencontre avec le dirigeant libyen tant qu'elle ne pourrait pas avoir lieu dans les locaux de la chancellerie française à Tripoli, mise à sac en février 1980.

A propos de l'intervention des grandes puissances en Afrique, M. Cot a établi un rapprochement entre l'attitude de Washington et celle de Moscou. « Les Soviétiques, a-t-il dit, essaient de faire payer l'Occident pour les problèmes économiques du tiers-monde, alors qu'ils se contentent de fournir à l'Afrique une aide militaire, tandis que les Allemands de l'Est remplissent des tâches policières. L'attitude américaine commence à ressembler à celle des Soviétiques, le rôle policier des Allemands de l'Est excepté ».

conseiller à l'Élysée, après sa rencontre à Libreville, début août, avec plusieurs membres du GUNT (Gouvernement d'union nationale de transition du Tchad), dont son président, M. Goukouni Oueddei, a fait son chemin. Les modalités d'application en ont sans doute été définies voici une dizaine de jours à Paris lorsque M. Mitterrand a reçu successivement le président du GUNT et le président Abidjo du Cameroun.

Paris appuie le projet de l'O.U.A. d'intervention au Tchad d'une force de paix formée d'une unité centrale algérienne - de l'ordre du bataillon renforcé - et de contingents, plus symboliques, d'autres États, dont le Sénégal et le Nigeria. Dans un deuxième temps, le Cameroun aurait accepté d'offrir l'hospitalité aux soldats tchadiens susceptibles de former le noyau de la future armée tchadienne unifiée. Les Français seraient également disposés à offrir un soutien logistique à ces deux opérations. M. Cot a d'ailleurs confirmé au *Washington Post* que, tout en refusant d'entraîner des soldats tchadiens, la France était prête à aider le Cameroun à « entraîner des Tchadiens », dans le cadre d'une « aide logistique et financière » à la constitution de la force interafricaine de paix.

Il reste que ce projet se heurte à de sérieux obstacles. Le président Ratsiraka a déjà déclaré à Paris, mardi, qu'« il n'était pas question » que son pays envoie - comme on s'y attendait - un contingent au Tchad. Par ailleurs, le président Abidjo ne semble guère enthousiaste à l'idée d'accueillir sur son territoire des soldats de factions tchadiennes dont la collaboration, sous la houlette du GUNT, pose déjà de sérieux problèmes. Enfin, le Nigeria a posé, cette semaine, deux conditions à sa participation au sommet panafricain de Tripoli : la « garantie absolue » que tous les États membres de l'O.U.A. - y compris, donc, les deux ennemis jurés du colonel Kadhafi, l'Égypte et le Soudan - y participent et la « pleine coopération » de la Libye en ce qui

concerne notamment le retrait de ses troupes au Tchad. Enfin, rien n'indique, à ce jour, qu'Alger n'éprouve pas une certaine réticence à s'engager dans le guépier tchadien, fût-ce sous le couvert de l'O.U.A.

Parce qu'il faut « aider le Tchad à exister » (le *Monde* daté 20 et 21 septembre) et que la France y conserve des « responsabilités historiques », Paris souhaiterait que la force interafricaine soit constituée dans les « deux ou trois mois qui viennent », selon la formule d'une source proche du gouvernement. Autrement dit, elle devrait

être à pied d'œuvre au plus tard début 1982. Ce calendrier semble d'ores et déjà compromis. Plusieurs participants au sommet franco-africain de Paris, notamment le président Bongo du Gabon, qui l'a dit publiquement, mettent en doute la possibilité d'un règlement dans le cadre de l'O.U.A. Certains d'entre eux souhaitent même l'intervention de « casques bleus » de l'ONU.

On peut s'interroger, en outre, sur le jeu de N'Djamena. Les responsables militaires de la dizaine de « tendances » qui forment le

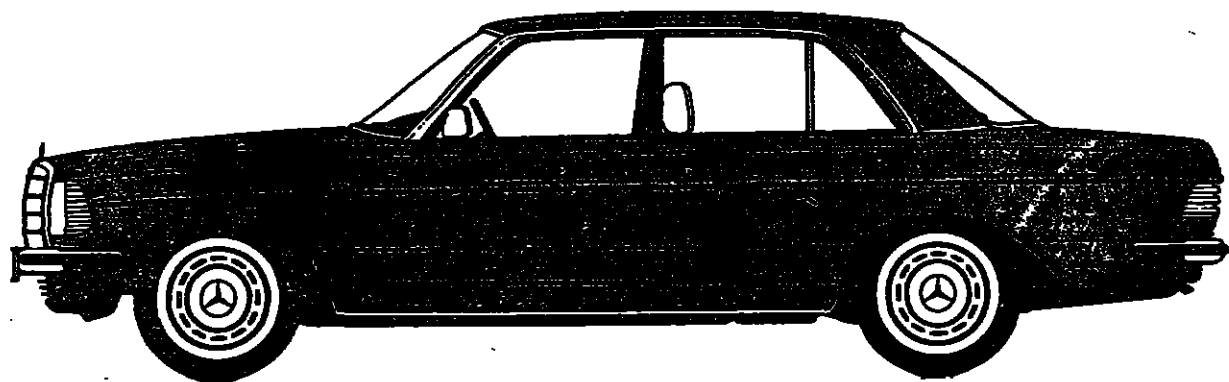
GUNT ont réclaté, cette semaine, l'évacuation par les forces libyennes qui les occupent depuis le retrait français de mars 1981 de la base aérienne et du « Camp du 27 » situés en lisière de la capitale tchadienne. Mais, d'un autre côté, tout en souhaitant disposer d'une « garnison » interafricaine pour assurer l'ordre à N'Djamena et en faciliter la reconstruction, M. Goukouni Oueddei entend s'appuyer, dans l'est du Tchad, sur les forces libyennes pour y contraindre ce qu'il qualifie d'« agression soudanaise » et qui n'est, en fait, que la

rébellion des partisans de M. Hissène Habré.

Si louables soient les intentions des Français et si prudente soit leur démarche - qui demeure dans la ligne des résolutions de l'O.U.A. - ne prend-on pas à Paris, faute de moyens, le risque de paralyser un plan de reconstruction et de pacification menacé d'avorter ? M. Cot a défini l'objectif de cette initiative : contraindre, par une série conjuguée de pressions diplomatiques, le colonel Kadhafi à retirer ses troupes du Tchad.

JEAN-CLAUDE POMONTI.

## A VOUS POUR UNE SEMAINE.



Mercedes-Benz à la Grande Cascade du Bois de Boulogne du 1<sup>er</sup> au 11 octobre: en venant essayer le 6 octobre, les Mercedes 82, vous avez une chance de gagner une Mercedes 300 D en prêt pour une semaine.

 Mercedes-Benz

## Voici le HP-11C. Le calculateur pour gagner.



**Le HP-11C. Un calculateur scientifique programmable, né de la technologie de pointe Hewlett-Packard.**

Ce qui frappe d'abord dans le HP-11C, c'est sa taille : extra-plat, compact, tout en lui est révolutionnaire.

**Pour gagner en puissance.**

Sa puissance, le HP-11C la tient de Hewlett-Packard. 106 fonctions au service des étudiants et des professions scientifiques et techniques.

Pour gagner du temps et des mémoires, le HP-11C utilise la logique informatique, 4 niveaux de sous-programmes, une mise au point par insertion/suppression de lignes et des mémoires adressables.

Pour gagner en simplicité, dans le cas de longs programmes, le HP-11C réaffecte automatiquement les registres de données aux instructions de programme (jusqu'à 203 lignes).

**Pour gagner en efficacité.**

Son efficacité, le HP-11C la doit à l'alliance de la technologie et de l'ergonomie : il ne pèse que 112 g, mais tout en lui est pensé pour faciliter son utilisation : inclinaison des touches, lisibilité des cristaux liquides, même en plein soleil.

Enfin, le HP-11C a une mémoire permanente, qui conserve tous vos programmes, même quand le calculateur est éteint ; il s'éteint d'ailleurs automatiquement après quelques minutes de non-utilisation.

Venez vite essayer le HP-11C chez les distributeurs Hewlett-Packard.

Pour obtenir la liste des distributeurs, adressez-vous à Hewlett-Packard France, 91947 Les Ulis Cedex. Tél. : (6) 907.78.25.

Le HP-11C peut être utilisé aux concours et aux examens dans les conditions prévues par la circulaire N° 79-318 du 2 octobre 1979.



**HEWLETT  
PACKARD**

### Un pari difficile

Pour la première fois, un membre du gouvernement fixe publiquement une date au colonel Kadhafi pour retirer ses troupes du Tchad : le sommet annuel de l'O.U.A., prévu en juillet 1982 à Tripoli, et à l'occasion duquel le dirigeant libyen accèdera à la présidence pour un an de l'Organisation panafricaine. En outre, les ventes d'armes françaises à la Libye sont désormais clairement liées par M. Cot à l'abandon, par Tripoli, d'une politique jugée « agressive » par Paris. Dans un premier temps, le gouvernement français attend davantage d'empressement, de la part des Libyens, dans la reconstruction de l'ambassade détruite par des manifestants à Tripoli, alors que les travaux ne progressent plus depuis le 19 septembre.

Pour ce qui concerne le « retour » de la France au Tchad, le projet élaboré par M. Guy Penne,

### Le retour des réfugiés

Le haut commissariat des Nations unies pour les réfugiés (H.C.R.) a lancé jeudi 1<sup>er</sup> octobre un programme de deux mois en vue du rapatriement de quarante-deux mille Tchadiens réfugiés au Cameroun.

Selon les propos d'un porte-parole du H.C.R., vendredi à Genève, deux cents familles - soit un millier de personnes - installées au camp de Kousséri, sur la rive camerounaise du Chari, en face de N'Djamena, seront rapatriées chaque jour.

Vingt mille Tchadiens ont fait connaître leur souhait de rester au Cameroun où un camp est en cours de construction à Mbe, à 600 km au sud de Kousséri.

Le Nigeria a abrité plus de cent mille réfugiés tchadiens. Près d'un demi-millier seulement ont demandé à rentrer, d'après le H.C.R. Enfin, quatre-vingt-quatre mille Tchadiens réfugiés au Cameroun et quinze mille au Nigeria ont déjà regagné leur pays par leurs propres moyens. (Reuters).

### SCHMIDT-MITTERRAND. QUI TIENT L'AUTRE ?

Le mark peut-il sauver le franc ? Ce sera la question la plus pressante de la prochaine rencontre de Schmidt et Mitterrand à Larché. Mais elle s'inscrit dans un débat géopolitique encore plus crucial. Un pouvoir socialiste fort avec un franc faible fait face à un pouvoir social-démocrate fragilisé, peu disposé à faire des miracles avec sa monnaie forte. Le grand dossier économique et politique de F. Schlosser et J. Mornand vous fera regarder en face notre avenir d'Européens.

**observateur**

(cette semaine)

**SCIENCES PO**

2 FORMULES D'ENCADREMENT

1/ REGULIER ANNUEL 15 h par semaine

2/ COURS DU SOIR 6 h par semaine

**CENTRE  
EDILON**

9, rue Yvon Villarceau

Paris 16 Tél. 500.07.77

Métro : 13<sup>e</sup> arrondissement

### Dédiée aux automobilistes épris de qualité.

Dans le monde, combien y a-t-il encore de voitures que l'on essaie individuellement sur la route avant de leur laisser quitter l'usine ?

La nouvelle Fiat Argenta fait partie de ces rares voitures.

Nous la dédions aux automobilistes exigeants. A ceux qui attachent autant d'importance à la finition d'une simple poignée de porte, qu'au bruit caractéristique d'un moteur réglé comme une mécanique de haute précision.

Le "2 litres" Fiat: double arbre à cames en tête, injection Bosch L-Jetronic et allumage transistorisé.

Et dans la version Diesel, un moteur 2500 qui a valu à Fiat, dès ses premières sorties, les honneurs du rallye Londres-Sydney.

L'Argenta vous apporte la sécurité et le confort de sa direction assistée progressive. De sa suspension avec amortisseurs à gaz De Carbon. De ses pneus surbaissés.

Une insonorisation parfaite. La climatisation réglable pour chaque passager.



Et le nombre des équipements standard (glaces athermiques teintées, lève-glaces avant électriques, fermeture électromagnétique des portes, montre chrono, spot de lecture, etc.).

Egalement de série, la boîte 5 vitesses.

La Fiat Argenta : 58 000 F en version 2000 à injection. Et 59 950 F en version 2500 Diesel (prix clés en main au 14.9.1981).

Tant qu'il y aura des automobilistes épris de qualité, il y aura des voitures comme la Fiat Argenta.

**FIAT**

FIAT ARGENTA.  
L'OISEAU D'ARGENT.



هكذا من الأصل



DEVANT LES SECRÉTAIRES DÉPARTEMENTAUX DU R.P.R.

M. Jacques Chirac juge inéluctable l'échec à terme de l'action conduite par les socialistes

M. Jacques Chirac s'est longuement adressé dimanche 4 octobre aux secrétaires départementaux du R.P.R. réunis à Paris pour la première fois à Paris depuis les élections législatives de juin dernier. Au terme d'une analyse très critique de l'action conduite depuis plus de quatre mois par MM. Mitterrand et Mauroy, le maire de la capitale a exprimé sa conviction du caractère « inéluctable » de l'échec, à terme plus ou moins rapproché, de la politique socialiste. Il a ensuite rappelé — comme il l'avait fait à La Baule la semaine dernière devant les militants gaullistes de Loire-Atlantique — que les élections municipales de 1977 avaient amorcé le redressement du P.S. qui devait s'accentuer dans les scrutins suivants.

C'est la raison pour laquelle M. Chirac a alors affirmé que les élections municipales de 1983 devraient constituer un tournant du septennat en faveur de l'opposition d'aujourd'hui. Il a donc demandé aux responsables locaux du R.P.R. de préparer activement cette échéance en adoptant notamment un nouveau comportement à l'égard des autres formations de l'opposition. Il a insisté pour qu'ils se montrent « plus ouverts, plus accueillants, plus coopératifs », pour qu'ils multiplient les contacts avec les partisans de l'ancienne majorité et pour qu'ils privilégient toujours l'union face à « l'adversaire socialo-communiste » au lieu de poursuivre des querelles anciennes.

L'ancien premier ministre a enfin souhaité — si le scrutin proportionnel est instauré pour les élections municipales de 1983 — que chaque formation de l'opposition présente sa propre liste locale, que toutes concèdent au préalable un accord portant, d'une part, sur le nom de l'éventuel maire et, d'autre part, sur un programme au niveau municipal.

Les secrétaires départementaux ont fait état, pour la plupart, d'un afflux d'adhésions nouvelles pendant et depuis les élections du printemps dernier, parmi lesquelles de nombreux jeunes.

L'état-major de la rue de Lille a d'ores et déjà été en partie réorganisé. M. Pons, secrétaire général qui demeure à son poste, sera assisté de quatre secrétaires nationaux : MM. Jacques Charron, ancien préfet de région, chargé des élections ; Jean-François Manol, député R.P.R. de l'Oise de 1978 à 1981, chargé de l'animation ; Mme Nicole Chouarqui, chargée du travail, et M. Jean-Pierre Delalande, député du Val-d'Oise de 1978 à 1981, chargé des relations extérieures.

Les anciens titulaires de ces fonctions sont désormais chargés de missions précises, notamment au sein du groupe parlementaire, pour renforcer son dynamisme. Ce sera le cas de MM. de Lipkowski, Michel Noir et Jacques Toubon, qui est également nommé

ANDRÉ PASSERON.

LES NOUVEAUX NOMMÉS

M. Jacques Charron, né en 1922 en Meurthe-et-Moselle, entré en 1948 dans le corps préfectoral, a été notamment sous-directeur des affaires publiques au ministère de l'Intérieur (1968), directeur de la D.S.T. (1974), préfet de l'Aisne (1975) et préfet de la région Alsace de 1978 à mai 1981.

M. Jean-François Manol, né en 1948 à Beauvais, ancien élève de l'ENA, adjoint au maire de Beauvais (1971-1977), député R.P.R. de la deuxième circonscription de l'Oise (1978-1981).

M. Jean-Pierre Delalande, né en 1945, diplômé de Sciences-Po, licencié

en lettres, en droit et en sociologie, attaché culturel en Zambie, en poste au secrétariat d'Etat aux affaires étrangères, conseiller juridique au groupe Crédit lyonnais, adjoint au maire d'Orléans (depuis 1977), député R.P.R. de la deuxième circonscription du Val-d'Oise (1978-1981).

Mme Nicole Chouarqui, née en 1935, diplômée de Sciences-Po, ancienne secrétaire financière de la Banque de l'Union parisienne, membre du bureau du parti radical jusqu'en 1977, chargée de la vie associative au R.P.R. en 1978, élue à l'Assemblée des Communautés européennes (liste DIFP en 1979).

LA SITUATION EN NOUVELLE-CALÉDONIE

Six militants indépendantistes sont condamnés à des peines de prison ferme

De notre correspondant

Nouméa. — Après les trois condamnations prononcées le 1<sup>er</sup> octobre (le Monde du 3 octobre), six autres militants indépendantistes, MM. Jean-Baptiste Chanene, Anicet Moinefra, Arcade Moinefra, Louis Machoro, Yves Sochoune et Clément Taramon, impliqués dans les nombreux incidents survenus dans la région de Canala, sur la côte est de la Nouvelle-Calédonie, ont été condamnés, lundi 5 octobre, à des peines allant d'une semaine à six mois de prison ferme.

L'audience du tribunal, qui statuait suivant la procédure des flagrants délits, s'était ouverte, samedi matin, dans une atmosphère très tendue. La plupart des élus indépendantistes, notamment MM. Roch Pidjot, président de l'Union calédonienne (U.C.), député (app. soc.), Elol Machoro, qui vient de prendre la succession de Pierre Declerq, assassiné le 19 septembre, au secrétariat général de l'U.C. Nidoish Naisseline, animateur du Parti de libération kanak, Yann Céline Uregei (Front uni de libération kanak) et André Gopée (Union progressiste mélanésienne), étaient venus au tribunal pour souligner le caractère politique des débats, alors que le procureur s'employait à dissocier les faits reprochés aux accusés du mouvement de colère provoqué dans le territoire par le meurtre du dirigeant du Front indépendantiste.

Après plusieurs incidents, M. Elol Machoro, principal leader indépendantiste de la région de Canala (le Monde des 29 et 30 septembre) avait pu s'exprimer à la barre pour revendiquer la responsabilité politique des faits reprochés aux accusés du mouvement de colère provoqué dans le territoire par le meurtre du dirigeant du Front indépendantiste.

LA PRÉPARATION DE LA RÉFORME DE L'ENA

M. Le Fort, ministre délégué chargé de la fonction publique et des réformes administratives, poursuit la préparation d'une réforme de l'Ecole nationale d'administration (le Monde) datée 27-28 septembre 1981. Il vient de confier à trois personnalités la tâche de préparer des propositions qui doivent aller dans le sens d'une réduction du caractère « élitiste » du recrutement de l'ENA.

Il s'agit de Mme Anne-Marie Bortin, conseiller référendaire à la Cour des comptes, nommée au tour extérieur en 1979, ancienne élève de l'Ecole normale supérieure et chargée de mission auprès du directeur de l'ENA de 1978 à 1979 après avoir été, depuis 1971, conseillère scientifique du directeur des études ; M. Jean Magnolia, directeur du Centre d'études économiques et sociales de la C.G.T., secrétaire du bureau du Conseil économique et social, et M. Jean-François Kessler, ancien élève de l'ENA, directeur du département des carrières sociales de l'université de Paris-V.

LE P.C.F. ET « RENCONTRES COMMUNISTES » :

« C'est l'activité de tendance qui est sanctionnée »

écrit M. Malberg

M. Henri Malberg, premier secrétaire de la Fédération communiste de Paris, critique, dans l'Humanité du 1<sup>er</sup> octobre, la manière dont la presse a rendu compte des sanctions prises par la direction du P.C.F. contre M. Henri Fiszbin et les vingt-neuf autres fondateurs de Rencontres communistes. M. Malberg rappelle que le comité central du P.C.F. avait, le 18 septembre, mis en demeure ses militants de cesser leur « activité fractionnelle », sous peine de se mettre « eux-mêmes hors du parti ». La direction du parti, dit-il, n'a fait que « prendre acte » de leur refus de se soumettre.

M. Malberg affirme que l'exclusion de fait des animateurs de Rencontres communistes ne sanctionne pas leurs désaccords politiques avec la direction du parti, mais leur refus de respecter les règles de fonctionnement du P.C.F. « Il n'y a pas aujourd'hui, il n'y aura pas demain, dans notre parti, de sanction pour désaccords politiques, écrit-il. Et la remarque de Georges Marchais, rappelée ces derniers jours par la presse, selon laquelle il n'y aura pas d'exclusion pour raisons politiques, garde toute sa valeur. »

M. Malberg estime que M. Fiszbin (son prédécesseur à la tête de la Fédération de Paris) et les

autres fondateurs de Rencontres communistes cherchent à « imposer un état de fait nouveau dans le parti : l'activité de tendance ». Il écrit : « Comment appeler autrement cette structure que représente Rencontres communistes, avec un appareil permanent, un journal, des listes de membres du parti, des initiatives publiques ? Et l'énorme soutien qu'ils sollicitent et obtiennent des moyens d'information ? (...) Non, vraiment, aucun parti n'accepte de telles pratiques. »

MM. Bernard André, Paul Bouais, Dominique Coujard (1), Francis Jacob et Claude Michel, membres du P.C.F., affirment, dans une déclaration, que, « si le devenir progressiste de la société passe par l'épanouissement de la liberté, du pluralisme et de la démocratie, ces exigences, sans être directement transposables dans le fonctionnement du parti, ne sauraient, dans leur principe, rester étrangères à sa vie interne. » Ils ajoutent : « Ces préoccupations sont les nôtres, comme elles sont celles des camarades qu'on veut écarter. »

(1) Ancien président du Syndicat de la magistrature.



nous vous donnons les moyens.

Laissez vos enfants vous donner des idées. S'il te plaît dessine-moi un papa, une maman, des enfants. Dessine-moi une grande maison, avec des fleurs et un gros chien. Dessine-moi un bateau. Dessine-moi des vacances.

C'est cela. Dessinez au présent et dessinez au futur. Dessinez un patrimoine et ayez la sagesse de nous en parler. Avec la Caisse d'Epargne Ecureuil, et quelques efforts d'économie, bien des rêves deviennent réalité. Nous avons des services spécialement conçus pour cela.

Le Livret A Ecureuil. Véritable instrument de l'épargne de base. Avec ses intérêts exonérés d'impôt, une des meilleures rémunérations pour de l'argent restant toujours disponible.

Le Plan Epargne Logement Ecureuil. Des intérêts et une prime exonérés d'impôt et la possibilité d'obtenir des prêts logement à des taux privilégiés.

Les SICAV. Un placement Valeurs Mobilières en toute tranquillité — entre autres la SICAV Livret Bourse Investissement — et les avantages fiscaux correspondants.

Les Bons de l'Ecureuil et leurs intérêts progressifs, des revenus qui s'ajoutent aux revenus.

CAISSE D'EPARGNE



## Un entretien avec M. Pierre Mauroy

» Un programme d'ensemble et actuellement préparé par Mme Questiaux ministre de la solidarité nationale, et discuté avec les partenaires sociaux.

» En matière de dépenses de santé, le gouvernement entend...

**La reconquête du pas de « repli frile**

— *Comment concevez-vous concrètement la reconquête du marché intérieur ? Cette reconquête peut-elle se faire*

« Ceux qui se...

### Pas d'accélération

— D'une façon générale, vous dirigez l'action gouvernementale suivant un mode de conduite politique qui cherche à éteindre tout à la fois le radicalisme et le simple réformisme. Il en résulte, pour l'instinct, que, pour moi, quand on offre à vos amis, ou à moi-même, une personne que vous semblez vous sûrez avec un enthousiasme débordant. M. Maréchal, la C.G.T. et même certains membres de la gauche sont venus à Paris célébrer le changement. Si vous continuez à donner l'impression de rechercher des compromis, ne redoutez-vous pas un certain isolement ?

« Il est clair, notamment, que nous n'accepterions pas de laisser à l'initiative des particuliers les prix et les revenus, qui aboutiraient, un jour, en fin de compte, à faire reprendre par la hausse des prix les caractéristiques de salaires et de prestations sociales qui ne suffisent les catégories les plus défavorisées.

« A cet égard, je tiens à souligner que les résultats enregistrés en matière de prix pour les mois de juillet et d'août traduisent en grande partie le coût de l'héritage des décisions prises par le gouvernement précédent. Ceci est dû pour des raisons électorales évidentes, avait laissé s'accumuler les hausses de prix, considérant dans l'urgence malheureuse, mais possible de certains tarifs publics tels que ceux de l'essence, de l'électricité, du gaz et des transports. Si l'on ne compare pas ces hausses à ce qu'on constate, contrairement à ce qu'écrivait un certain nombre de commentateurs, que la hausse des

aucune accélération au cours des trois derniers mois. Je note en particulier que l'évolution des prix industriels s'inscrit sur une

particulier que l'évolution des prix industriels s'inscrit sur une

\* Néanmoins, nous restons vigi-

**ANCIENS CO**  
A L'ASSEMBLÉE GÉN  
**Tous les engagements**  
**déclare le minist**  
L'Union française des associ

[illegible]

avec tous ceux qui étaient en poste. Tout au plus avons-nous été invités à procéder à quelques changements mineurs, comme l'audiovisuel, malheureusement devenu, au fil des ans, un instrument politique. Ces mutations ont été faites sans nous, sans le cordon ombilical liant les chaînes de télévision au pouvoir. Cette rupture sera officialisée par la future loi sur l'audiovisuel.

» Pour le reste, nous avons surtout procédé à des rotations parce qu'il nous semble important que les ministres puissent assumer des responsabilités sur les sujets qu'ils en va d'ailleurs de leur propre intérêt, de leur autorité.

» Ce n'est pas, cependant, que le gouvernement a confiance dans l'administration du pays.

» Evidemment, l'administration, comme toute institution, et, comme tout organisme, doit dire non, même pas que l'on bouscule ses habitudes, ses méthodes de travail, que nous faisons avec la déléguée Ségolène Chastel, que nous faisons en concertant les primaires au sein. C'est ce que nous faisons, et nous le faisons partout, fonctionne la concertation avec l'ensemble des partenaires sociaux. C'est ce que nous faisons en bombardant les services de l'Etat, et c'est très bien.

» Dans l'administration comme ailleurs, il faut réveiller l'initiative. Dans l'administration comme ailleurs, il faut remettre en mouvement les individus. C'est un certain nombre de corps par exemple. Le moment venu, nous

Propos recueillis par  
**ALAIN ROLLAT.**



هكذا من الأصل

# Comment peut-on faire des kilomètres pour aller à la poste, durant le transit?

En concevant les aéroports de Genève et Zurich, Swissair savait qu'aucun passager n'apprécierait de devoir errer longtemps avant de pouvoir poster une lettre, acheter une carte postale ou téléphoner à la maison.

Les aéroports de Genève et Zurich sont donc des exemples de tout ce que l'on peut offrir sur un espace restreint. Tout est bien organisé comme dans une petite ville bien conçue. Ainsi, on dispose d'assez de temps pour faire quelques achats tout en se baladant. Pas besoin de se hâter si l'on veut prendre une bonne douche, acheter un journal, aller à la pharmacie, à la banque, si l'on souhaite manger un morceau au restaurant, ou si l'on désire faire un peu de shopping aux boutiques hors-taxes, aux boutiques de souvenirs, de friandises, de mode ou d'horlogerie. Ainsi les 40 à 50 minutes que dure en moyenne votre transit vous paraîtront-elles assez brèves pour vous faire regretter de devoir repartir si vite.

Sur toutes ces choses que Swissair vous offre encore telles que réservations d'hôtels, réseau, tarifs, correspondances, flotte, le service fret, Swissair, votre agence de voyages ou votre transitaire se fera un plaisir de vous fournir de plus amples renseignements.



swissair

uroy

Les aéroports de Genève et Zurich sont donc des exemples de tout ce que l'on peut offrir sur un espace restreint. Tout est bien organisé comme dans une petite ville bien conçue. Ainsi, on dispose d'assez de temps pour faire quelques achats tout en se baladant. Pas besoin de se hâter si l'on veut prendre une bonne douche, acheter un journal, aller à la pharmacie, à la banque, si l'on souhaite manger un morceau au restaurant, ou si l'on désire faire un peu de shopping aux boutiques hors-taxes, aux boutiques de souvenirs, de friandises, de mode ou d'horlogerie. Ainsi les 40 à 50 minutes que dure en moyenne votre transit vous paraîtront-elles assez brèves pour vous faire regretter de devoir repartir si vite.

ont précipités  
à l'état de urée  
leurs frais

Les aéroports de Genève et Zurich sont donc des exemples de tout ce que l'on peut offrir sur un espace restreint. Tout est bien organisé comme dans une petite ville bien conçue. Ainsi, on dispose d'assez de temps pour faire quelques achats tout en se baladant. Pas besoin de se hâter si l'on veut prendre une bonne douche, acheter un journal, aller à la pharmacie, à la banque, si l'on souhaite manger un morceau au restaurant, ou si l'on désire faire un peu de shopping aux boutiques hors-taxes, aux boutiques de souvenirs, de friandises, de mode ou d'horlogerie. Ainsi les 40 à 50 minutes que dure en moyenne votre transit vous paraîtront-elles assez brèves pour vous faire regretter de devoir repartir si vite.

comme les privations

Les aéroports de Genève et Zurich sont donc des exemples de tout ce que l'on peut offrir sur un espace restreint. Tout est bien organisé comme dans une petite ville bien conçue. Ainsi, on dispose d'assez de temps pour faire quelques achats tout en se baladant. Pas besoin de se hâter si l'on veut prendre une bonne douche, acheter un journal, aller à la pharmacie, à la banque, si l'on souhaite manger un morceau au restaurant, ou si l'on désire faire un peu de shopping aux boutiques hors-taxes, aux boutiques de souvenirs, de friandises, de mode ou d'horlogerie. Ainsi les 40 à 50 minutes que dure en moyenne votre transit vous paraîtront-elles assez brèves pour vous faire regretter de devoir repartir si vite.



# POLITIQUE

## BIBLIOGRAPHIE

En livrant à l'imprimeur les textes en rapport avec les hautes responsabilités qu'il a assumées au service de l'Etat, M. Bernard Chenot ne se doutait sans doute guère que, quelques semaines plus tard, ses *Reflexions sur la cité* prendraient, avec le virage amorcé par la conjoncture politique, un regain d'actualité. Articles, allocutions, communications ont beau être datés, échelonnés de 1945 à 1981, l'auteur dégage toujours de l'événement des considérations qui remontent aux principes et en tirent les leçons. Est-ce à dire qu'il demeure neutre devant tel bouleversement économique ou social, telle ambiguïté dans l'exécution d'une mesure importante ? Certes non, mais on le voit sans cesse élever le débat, et s'il lui arrive de prendre parti, c'est moins en son nom propre qu'à travers les décisions du Conseil d'Etat.

Ces quarante-sept ans de carrière de M. Bernard Chenot se sont déroulés au sein du Conseil d'Etat, dont il était vice-président lorsqu'il l'a quitté en 1978. Au sein et à l'extérieur, puisque, à de nombreuses reprises, il a été détaché de cette exceptionnelle réserve de grand commis pour exercer des fonctions de premier plan, voire ministérielles (deux fois ministre du

général de Gaulle : de la santé publique, puis de la justice). En juriste donc et en homme d'action, en pragmatiste et en moraliste. Dans ces pages, il analyse les conflits réglés entre le citoyen et la cité, encore qu'il s'assigne pour tâche d'analyser les fondements et les buts d'une institution appelée non seulement à donner les avis sollicités par le gouvernement, mais à créer une jurisprudence aussi mouvante qu'une société en mue perpétuelle.

S'il a réparti ses études en trois secteurs qui regroupent ces « réflexions » comme il dit — juridiques, économiques et sociales, politiques enfin — ses commentaires en réalité se complètent ; et les problèmes, parfois opposés, interfèrent : ceux de la liberté et des libertés, du secteur public et des intérêts privés, de l'individu et des collectivités. Le tout se référant au « contrat social », première pierre de notre République. « Rousseau avait raison... »

Pour ne citer ici qu'un des sujets principalement abordés, celui des nationalisations, redevenu à l'ordre du jour, il est bon de rappeler que M. Bernard Chenot fut secrétaire général des Houillères nationales du Nord et du Pas-de-Calais, puis, de 1964 à 1970, président du groupe national

des Assurances générales de France. Il sait de quoi il retourne. Il croyait, il est vrai, le processus engagé d'ailleurs dès 1938 (la S.N.C.F.), clos après 1946. Alors lui succède celui des entreprises mixtes, « mélange artificiel (qui) devrait être, par nature, instable ». En ce qui concerne les nationalisations, il soulignait, dès 1945, le caractère dramatique de ce « combat dans lequel l'Etat est engagé avec ses ressources, avec son prestige, avec ses traditions. L'échec d'une nationalisation, ce ne serait pas l'échec d'une équipe de techniciens ni celui d'un parti politique, ce serait l'échec de l'Etat ».

Par bonheur, celles dont il désèque les motivations, la mise en place, les structures et aussi les contradictions internes ou consécutives, n'ont pas été un échec, ni les Charbonnages, ni Renault, ni E.D.F., ni O.G.P.F., etc. Cependant, dix ans plus tard, l'auteur constatait que l'équivoque initiale subsistait. On est allé jusqu'à dire que les sociétés nationales devaient leur succès au fait d'être gérées comme des entreprises privées... Parce qu'elles ne sont pas trop gérées par les exigences de l'intérêt public. « De cette situation assez paradoxale, les sociétés nationales ne sont pas responsables, mais plutôt ces per-

petuelles hésitations du pouvoir qui oscille, au jour le jour, entre l'ébauche d'un nouveau libéralisme et les fantômes d'un dirigisme mort. Il n'en demeure pas moins que la justification économique de l'entreprise d'Etat est devenue bien mince. »

On a fait allusion aux contradictions. L'auteur les passe en revue. La mission sociale, par exemple, des entreprises nationales semble s'être évanouie, elles « qui pourraient passer à l'origine pour les ouvrages avancés d'une révolution n'ont nullement suivi la ligne d'une abolition progressive du capitalisme, et n'ont même pas abouti à modifier de façon sensible, en leur propre sein, le climat des relations sociales ».

Quant à leur statut administratif, il n'est guère mieux défini : « Les responsabilités se diluent dans l'enchevêtrement des procédures : les contrôles sont lourds et gênants, mais ils n'ont pas de suite. » En bref « les nationalisations françaises s'achèvent, peu à peu, à travers de multiples contradictions politiques ou administratives, vers la technocratie ».

La situation, en effet, est encore rendue plus complexe par le jeu technocratique, M. Bernard Che-

not parie même d'impérialisme technocratique : « Par la création de filiales, puis de filiales de filiales, par les prises de participation ou, parfois, par de simples placements, par la constitution de sociétés à des arrangements concrets avec des entreprises privées françaises ou étrangères, le secteur public envoie des prolongements d'un domaine où l'idée même d'un service public est écorchée. »

Ces quelques remarques, glanées au cœur de textes denses, sont loin d'épuiser le sujet. Elles, et beaucoup d'autres, ne devraient pas être lues sans profit par ceux qui veulent, avec trente-cinq ans d'écart, poursuivre l'œuvre entreprise au lendemain de la Libération.

Elles ne sauraient d'ailleurs fournir une image complète d'un ouvrage qui, en dépit de son aspect discontinu, tente de donner une portée philosophique aux réflexions ponctuelles (santé publique, médecine et droit, alcoolisme, prostitution...), sans négliger les problèmes européens d'un homme qui fut également secrétaire général du Conseil économique de 1952 à 1958 et membre du Conseil constitutionnel.

Il s'y emploie, notamment, en recourant aux grands modèles. A

Chateaubriand, dont le roman d'enchantement « éclipse la valeur de penseur politique. A Rousseau, bien entendu, qui lui inspire des formules telles que celle-ci : « Esclaves ou souverains, égal à autrui, mais dominé par tous, le citoyen passe (...) d'un pôle à l'autre, selon que l'on considère l'un ou l'autre terme de la relation qui l'unit indissolublement à la société », ou encore : « L'apparente contradiction entre la liberté et le pouvoir est toujours résolue par la dialectique de contrat social. »

On ne reviendra pas ici sur la dernière allocution, prononcée le 1<sup>er</sup> décembre 1980 sous la Coupole par M. Bernard Chenot, désormais secrétaire perpétuel de l'Académie des sciences morales et politiques, sur « l'institution présidentielle ». Elle a en trop de retentissement, dont le *Monde* s'est fait largement l'écho, pour qu'on l'ait oubliée. En mettant en lumière les dangers, parfois confirmés par les faits, d'un système conduisant au pouvoir personnel, peut-être aura-t-elle exorcisé toute menace.

JEAN-MARIE DUNOYER.

\* *Reflexions sur la cité*, préface de Jacques Fauvet, Emile-Paul éditeur. Environ 65 F.

## Les « Reflexions sur la cité » de Bernard Chenot

### Directeur d'usine

Filiale d'un des tout premiers groupes industriels français, cette société spécialisée dans la production et le vente de biens d'équipement, recherche le Directeur de son usine (550 personnes) située dans le centre de la France. Dépendant du Directeur industriel de la société, il sera responsable de l'animation de cet établissement industriel et de la réalisation des objectifs de production (qualité, coûts, délais). Il dirigera les ateliers de fabrication, la qualité et la gestion du personnel. Ce poste s'adresse à un ingénieur diplômé âgé d'au moins 35 ans, justifiant d'une bonne expérience de l'animation d'une usine et de l'organisation industrielle, acquise de préférence dans le cadre de fabrications de moyenne série faisant appel à l'utilisation de la tôle fine. Une bonne connaissance de l'anglais est indispensable. La rémunération annuelle dépendra de l'expérience acquise. Ce poste offre d'intéressantes perspectives d'évolution à un candidat de valeur. Ecrire à J. MOUNIER à Paris. Réf. A2117M

### Achats de composants électroniques actifs

Nantes - La division d'un très important groupe industriel, spécialisée dans la fabrication d'équipements pour l'Administration, recherche un cadre de haut niveau pour son Service Achats. Sa mission sera d'optimiser les achats de composants électroniques actifs, dont le montant est supérieur à 200 millions de francs. Il appuiera techniquement la cellule d'achats opérant dans ce domaine, participera aux négociations importantes et devra faire valoir les contraintes « Achats » aux différents stades de l'élaboration des produits, aussi bien vis-à-vis des fournisseurs que des services techniques de la Division : une parfaite appréhension du marché des composants actifs et de son évolution sera donc la base de son impact et de sa réussite. Ce poste basé à Nantes, intéresse un homme âgé d'au moins 30 ans, ayant des connaissances sérieuses en électronique (circuit imprimé ou électronique intégrée) et une pratique équivalente ainsi qu'une expérience professionnelle dans les composants actifs (comme vendeur chez un constructeur ou comme acheteur dans une société fabricant des équipements). La pratique de l'anglais constitue un très solide atout supplémentaire. La rémunération annuelle de départ, de l'ordre de 180.000 francs, sera fonction des compétences offertes. Ecrire à G. MASSON à Nantes. Réf. A1105M

### Ingénieur de vente

Systèmes de visualisation - MOTOROLA, très important groupe international spécialisé entre autres, dans la fabrication de composants et d'ensembles électroniques, recherche un ingénieur pour développer en France un marché de produits électroniques. Rattaché à un marketing manager basé en Grande-Bretagne, il sera chargé de visiter les prescripteurs et les utilisateurs potentiels pour leur vendre des systèmes de visualisation intégrant les produits électroniques du groupe. Il analysera les besoins de la clientèle, afin de pouvoir orienter la conception des matériels (réalisés aux USA) et s'appuiera sur les services après-vente de la Société en France. Ce poste, basé à Paris, intéresse un homme âgé d'au moins 30 ans, sensibilisé au produit par une formation d'ingénieur (ou équivalent) et ayant une expérience dans la vente de systèmes électroniques ou informatiques. La pratique de la langue anglaise est impérative. La rémunération annuelle de départ, de l'ordre de 150.000 francs (à laquelle s'ajoutera une voiture) sera fonction des compétences offertes. Ecrire à G. MASSON à Paris. Réf. A1104M

### Adjoint chef du personnel

Le Mans - Une société française filiale d'un important groupe international (100.000 personnes) spécialisée dans la fabrication de pièces de sécurité destinées à l'industrie automobile, recherche pour une de ses unités de production (1.500 personnes) située près du Mans (72), un adjoint au Chef du Personnel. En liaison étroite avec ce dernier, il aura d'une part à animer une équipe de dix personnes chargées de toute l'administration du personnel (paies, retraites, etc.), d'autre part, à réaliser des études particulières dans une perspective de gestion prévisionnelle. Ce poste devra, à terme, ébaucher tous les aspects de la fonction (relations avec représentants du personnel, formation, recrutement, etc.) et permettre ainsi à son titulaire de devenir lui-même Chef du Personnel sous 45 ans. C'est pourquoi, le candidat retenu, homme à fort potentiel âgé d'au moins 32 ans, de formation supérieure et possédant notamment de solides bases en droit du travail, devra justifier d'une expérience concrète de plus de trois ans en entreprise dans une fonction similaire. La rémunération annuelle de départ, de l'ordre de 130.000 francs, sera fonction du niveau de compétence du candidat retenu. Pour ce poste, les réponses seront transmises directement à notre client. Prière d'indiquer les noms des sociétés auxquelles elles ne doivent pas être communiquées. Ecrire à Nantes. Réf. B0023M

### Centre

### Direction d'agence commerciale

Services et conseil en informatique-Paris - Notre client est une SSCI, filiale d'un groupe bancaire largement implanté, qui outre une équipe d'ingénieurs de haut niveau dispose d'un parc informatique important. Elle s'est acquise d'enviables positions sur des réseaux de marchés originaux jusqu'ici peu exploités et connaît un développement remarquable qui l'amène à rechercher un directeur d'agence commerciale à Paris. Après une période de sensibilisation à la clientèle et aux produits (traitements classiques, applications spécifiques, clés en main), il sera progressivement chargé d'assurer et d'entretenir les relations avec les partenaires privilégiés, de rechercher de nouveaux clients, d'initier et de négocier les contrats en collaboration avec les ingénieurs de projets. Ce poste comprendra tout particulièrement à un candidat de formation ingénieur ou scientifique, âgé d'au moins 28 ans, pas nécessairement spécialiste de l'informatique, mais désireux après quelques années passées en milieu bancaire, de mettre en valeur ses qualités de négociateur. Pour ce poste basé à Paris mais nécessitant des déplacements en province, la rémunération annuelle de départ pourra atteindre 200.000 francs compte tenu de la politique d'intéressement. Ecrire à J.P. FRAY à Croix. Réf. A4558M

### Responsable ordonnancement

Région nord - Fabrication de matériels de transport - Une société industrielle française spécialisée dans le matériel roulant et ayant des réalisations importantes en cours à l'étranger, recherche pour son usine (1.200 personnes) située dans le Nord de la France, un Responsable Ordonnancement. Rejoignant le Directeur Industriel, il assurera un lien permanent entre le commercial, la co-traitance, les études, les achats et la production afin d'optimiser la maîtrise du flux des produits jusqu'à leur sortie usine. A cet effet, il sera responsable de la définition des délais, de l'établissement des plannings ainsi que du contrôle de leur suivi. Ce poste clé en termes de bonne marche de l'usine et de rentabilité, devrait servir de tremplin pour un candidat de valeur, accrocheur et dynamique. Il s'adresse à un ingénieur diplômé, âgé d'au moins 28 ans et pouvant justifier d'une expérience réussie de la fonction acquise en milieu industriel. Une certaine ouverture à l'informatique ainsi que la pratique de l'anglais seraient fortement appréciées. La rémunération annuelle de l'ordre de 150.000 francs sera fonction du niveau de compétence atteint. Ecrire à G. RAYNAUD à Paris. Réf. A2116M

### Chefs de produit

Une société française, membre d'un très important groupe multinational, cherche à renforcer sa structure marketing, en s'adjoignant deux Chefs de produit, l'un pour son Département national, l'autre pour l'international. Rendant compte au Directeur du Marketing et en liaison étroite avec l'Artistic National et le Marketing International au niveau de la maison-mère, ils auront, chacun dans leur domaine, à positionner les produits sur le marché français tant sur le plan de la conception que sous l'aspect publicitaire. Ces deux postes basés à Paris s'adressent à des candidats âgés d'au moins 28 ans, de formation supérieure et pouvant justifier d'une première expérience réussie de Responsable « produits » ou de Chef de publicité acquise dans le secteur LOISIRS (disques, livres...). Un attrait marqué pour la musique de variété sera déterminant dans le choix des candidats retenus. La pratique courante de l'anglais et une certaine aisance dans les contacts internationaux seront exigées pour le Département international. La rémunération de départ sera fonction du niveau d'expérience acquise. Ecrire à G. RAYNAUD à Paris. Réf. A2115M

### Chef du personnel

Angers - Groupe des Ardoisières d'Angers - (2.000 personnes, 520 millions de chiffre d'affaires) recherche suite à un départ en retraite, son Chef du Personnel. Rattaché au Directeur des Relations Humaines, il sera principalement chargé du recrutement et de la formation, tant interne (deux centres de formation) qu'externe, de tout le personnel : ouvriers, employés et agents de maîtrise. Responsable de l'application de la politique sociale et salariale de l'Entreprise (paies, budgets, bilans sociaux...), il interviendra également dans les relations avec les partenaires sociaux. Ce poste évoluera, commandera à un homme de terrain, de potentiel élevé, âgé d'au moins 28 ans, de formation supérieure (juridique ou technique), maîtrisant parfaitement les différents aspects de la législation sociale et pouvant justifier d'une expérience minimum de 3 années acquises dans une fonction similaire. La rémunération annuelle de départ, de l'ordre de 140.000 francs sera fonction du niveau de compétence atteint. Ecrire à D. DELRIEU à Nantes. Réf. A1108M

### Jeune cadre juridique

Angers - Groupe des Ardoisières d'Angers - effectif : 2.000 personnes ; 520 millions de chiffre d'affaires) recherche, pour succéder à l'actuel titulaire du poste prenant sa retraite, un jeune juriste d'entreprise. Rattaché au Directeur des Relations Humaines, il prendra progressivement en charge la coordination du suivi des dossiers d'assurances et de contentieux (social et commercial), ainsi que la gestion du patrimoine immobilier du groupe. Il interviendra par ailleurs en qualité de conseiller auprès des différentes hiérarchies sur l'aspect juridique de leur fonction. Ce poste, s'adressant à un juriste possédant une formation juridique supérieure (minimum 3<sup>e</sup> cycle juriste d'entreprise), âgé de 25 ans au moins, et ayant acquis au cours d'une première expérience en cabinet ou en entreprise, une certaine maîtrise du Droit du Travail et des Sociétés, ainsi qu'une bonne pratique de la gestion des contrats d'assurances, de la domanialité et du contentieux. Une grande rigueur et une réelle dimension de gestionnaire sont nécessaires pour une parfaite réussite dans la fonction. La rémunération annuelle de départ pourra atteindre 120.000 francs si l'expérience et la valeur du candidat le justifient. Ecrire à G. MINS à Nantes. Réf. A1107M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.

8, rue Bellini - 75782 PARIS - Cedex 16 - Tél. 505.14.30  
3, quai Kléber - 67055 STRASBOURG Cedex - Tél. (88) 22.01.54

19, Résidence Flandre - 59170 CROIX - Tél. (20) 72.52.25  
1, rue Duguesclin - 44000 NANTES - Tél. (40) 48.48.82

78, Boulevard du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893.90.63

Amsterdam - Barcelone - Bruxelles - Copenhague - Dusseldorf - Francfort - Hambourg - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - New York - Oslo - Paris - Rome - Stockholm - Strasbourg - Stuttgart - Turin - Zurich

55 من الأصل



## M. Schwartzenberg ne dispose pas d'un chèque en blanc

# THE

les innuques  
les erreurs  
les trahisons

Le Monde

# équipement

A PROPOS DE...

La discussion de la loi sur la décentralisation

## Grogne chez les cadres de préfecture

Les « cadres A » des préfectures — c'est-à-dire les attachés, les attachés principaux et les directeurs — sont très inquiets. Ces « cheminots des préfectures », ainsi qu'ils se définissent eux-mêmes, ont le sentiment d'avoir été purement et simplement oubliés par les rédacteurs du projet de loi sur la décentralisation que l'Assemblée nationale a récemment approuvé.

Le conseil d'administration de l'association, qui rassemble quelque six cents cadres A de préfecture sur un effectif global de trois mille quatre cents, l'a vivement déploré samedi 3 octobre, à l'occasion d'une réunion extraordinaire organisée à Evry (Seine-et-Marne). Pour la circonstance, et en guise de solidarité, l'association nationale des directeurs de préfecture (ANADP) avait d'ailleurs délégué plusieurs représentants.

« Les préfets et sous-préfets ont obtenu la reconnaissance de leur rôle dans le fonctionnement des nouvelles institutions et le maintien des avantages d'ordre financier qui leur étaient déjà consentis dans les départements. Pour nous, rien de tel ! », constate M. Jean-Louis Montémer, président de l'ANADP et fonctionnaire à la préfecture de Rouen. « Par tradition, poursuit-il, nous sommes un milieu discret, discipliné, et nous n'avons donc jamais constitué un groupe de pression digne de ce nom. Alors on nous a oubliés. »

Certes, ces cadres A de préfecture (quel que soit leur momentané, qui se traduit surtout par de sérieuses appréhensions) ne songent nullement à contester la loi. Ce qu'ils veulent éviter, c'est que son application ne s'opère à leurs dépens. A l'avenir, ils seront toujours placés sous l'autorité du préfet, devenu commissaire de la République, mais pourront également être mis à la disposition du président du conseil général ou régional, nouvellement doté du pouvoir exécutif. Comment s'effectuera dans la pratique cette double tutelle ? Personne n'a encore su leur répondre, précisément. « On ne sait même pas dans quelles conditions va se dérouler la période transitoire qui doit conduire jusqu'au vote global de la loi », insiste M. Jean-Claude Le Duff, secrétaire général de l'ANADP. « Nous sommes conscients que

nous défendons un point de vue très catégoriel, précise-t-il, mais nous estimons toutefois avoir notre mot à dire. »

Pour l'heure, les faits semblent renforcer les cadres A dans leur détermination. Ainsi, dans nombre de départements et de régions, attendent-ils les élus, profitant du feu vert du ministère de l'Intérieur, recrutent-ils à des tarifs apparemment assez élevés et en grand nombre — un personnel d'encadrement. La seule limite véritable à ces embauches serait d'ordre budgétaire. Or les fonctionnaires craignent de voir ainsi leur échapper des postes auxquels ils auraient pu prétendre, compte tenu de leur activité passée.

Même s'ils ne le disent pas explicitement, il est clair que ces fonctionnaires, qui assument souvent des fonctions de direction, s'attendent que les élus s'adressent à eux ou tard dans la « clientèle » ou, plus encore, dans l'ordre administratif. « Il y a une espèce d'ambiguïté administrative », se contentent-ils simplement de résumer. En tout cas, ils ont beau jeu de déplorer, par l'intermédiaire de M. Roger Rauter, vice-président de l'ANADP, que « le problème du personnel n'est pas été inclus dans la réflexion globale » et de réclamer « une parité minimum entre les agents de l'Etat et ceux du département ».

Dans un communiqué publié au terme de la réunion de samedi, l'ANADP estime que « l'ensemble des personnels des préfectures doit demeurer vigilant et ne pas se voir imposer des mesures qui n'auraient pas fait l'objet auparavant d'une large consultation incluant une actualisation de leur situation professionnelle ». Un avertissement sans frais, qui démontre sans doute que l'association n'hésitera pas, si nécessaire, à se lancer plus ouvertement dans l'action revendicative.

STÉPHANE BUGAT.

## PRÉFECTURE DE MONTPELLIER : LE CONCOURS CONTINUE

On n'arrêtera pas la procédure engagée en vue de la construction d'une nouvelle préfecture du département de l'Hérault et de la région Languedoc-Roussillon (le Monde du 18 septembre).

Le concours, lancé fin 1980 après une étude de la Société d'aménagement du département de l'Hérault et les diverses étapes qui ont suivi, ont « respecté les règles habituelles régionales et nationales », nous a déclaré M. Gérard Seumade (P.S.), président du conseil général.

Sur les soixante-quinze dossiers réunis, le jury, au sein duquel étaient notamment représentés les collectivités locales, l'ordre des architectes et les usagers, en a retenu dix-huit pour la première phase.

Cependant, l'ordre des architectes s'est inquiété, estimant que,

compte tenu des nouveaux projets du gouvernement sur la décentralisation, le concours lui paraissant devoir être remis en cause. Quinze équipes sur dix-huit ont refusé de renoncer leur projet dans ces conditions d'incertitude. — (Corresp.)

La fronde des architectes, d'abord soutenue par le conseil national de l'ordre qui s'était fortement opposé à la mauvaise organisation des concours, n'a pas été véritablement suivie sur place puisque trois équipes locales (dont deux élus de l'ordre) ont continué à travailler tandis que les « Parisiens » avançaient des arguments de principe.

Est-ce un nouvel épisode de la « guéguerre » des architectes entre Paris et la province ou un argument de plus pour ceux qui dénoncent l'hypocrisie des concours ouverts et demandent qu'on en revienne carrément, dans certains cas, aux concours de gré à gré ? — M. Ch.

## ÉNERGIE

## De violentes manifestations antinucléaires ont précédé le débat au Palais-Bourbon

Les mouvements antinucléaires ont mis à profit le dernier week-end avant le débat sur l'énergie à l'Assemblée nationale, le 6 octobre, pour tenter de regrouper leurs amis et de se faire entendre. Deux manifestations étaient organisées, l'une à Paris, l'autre à Golfech (Tarn-et-Garonne). Elles ont rassemblé quelques milliers de manifestants.

### • Golfech (Tarn-et-Garonne) : nous sommes résolus aux pires extrémités

De notre correspondante

Toulouse. — Les antinucléaires de Golfech sont passés à l'action. Dimanche 4 octobre, au cours d'une des plus importantes manifestations qu'ait connues la région, ils se sont heurtés aux forces de l'ordre.

Vers 14 heures, cinq mille à six mille personnes, selon la coordination des comités antinucléaires, mille personnes, selon E.D.F., se sont mises en marche de Valence-d'Agen vers Golfech (Tarn-et-Garonne). Le cortège, qui devait aboutir sur un terrain proche de la centrale mais appartenant aux écologistes, s'est avancé dans le calme jusque vers 16 heures. Alors qu'ils longeaient le site, certains manifestants ont commencé à briser les clôtures.

Les manifestants ont alors pénétré sur le chantier, où ils ont incendié plusieurs voitures et des baraquements.

C'est alors qu'un escadron de quatre-vingt-cinq gendarmes mobiles, jusque-là invisible, est intervenu pour dégager le site à coups de grenades lacrymogènes. En se retirant, les manifestants ont mis le feu à des bureaux de l'E.D.F. et ont bloqué la nationale 113.

M. Jean-Pierre Silberstein, chef d'aménagement E.D.F. à Golfech, évalue les dégâts à 15 millions de

francs. « La grosse drague a été très endommagée, dit-il. Je ne comprends pas une action si peu démocratique alors que le débat à l'Assemblée aura lieu cette semaine. Cette manifestation est d'autant plus incohérente que les travaux sur le site sont gérés depuis le 30 juillet dernier par décision du conseil des ministres. »

Dernière M. Paul Lafon, le maire (sans étiquette) et quelques conseillers municipaux, les écologistes, les membres du P.S.U., les Jeunes Agriculteurs et des gens du pays se sont regroupés pour se révolter :

« Jusqu'ici, on a pris les Méricains pour des cons, déclare M. Jacques Paltz, membre de la coordination régionale. Nous sommes prêts à la non-violence, mais manifestement elle ne paie pas. A Plogoff, ils se sont battus pour obtenir satisfaction. Aulnay, nous avons fait comme les Bratons. Le mouvement a été spontané. Nous sommes résolus aux pires extrémités si la centrale se fait. On nous a trompés. Nous avons voté à gauche contre le nucléaire. Aujourd'hui, Mitterrand fait la politique de Giscard. Nous n'avons plus qu'un espoir : Paul Quilès, le président de la commission de l'énergie. »

CATHERINE LAURENS.

### • Paris : des « casseurs » au ministère... des transports

Organisée conjointement par le P.S.U., la Coordination nationale antinucléaire, le Mouvement d'écologie politique, la Ligue communiste révolutionnaire, l'Union des travailleurs communistes libéraux et les Comités communistes pour l'autogestion, une manifestation contre le programme nucléaire gouvernemental a rassemblé, le samedi 3 octobre, vers 15 heures, environ trois milliers de participants sur la place de la Bastille, à Paris.

Dernière un large cortège portant la mention « Balle au programme nucléaire ! Pour un vrai débat démocratique ! », le cortège devait se mettre en marche aux alentours de 15 h 30, empruntant successivement la rue Saint-Antoine, la place du Châtelet, le

quai de l'Horloge, la rue des Saints-Pères et le boulevard Saint-Germain. Le défilé aurait dû atteindre l'Assemblée nationale, lieu prévu pour sa dislocation, sans incident, si de deux à trois cents autonomes ne s'étaient mêlés au cortège. Les premiers accrochages se sont produits peu de temps après le départ devant le palais de justice, dont les abords étaient gardés par les forces de l'ordre. Aux cris de « Lâchez nos camarades ! » et « Mitterrand fasciste ! », les manifestants ont lancé divers projectiles sur les policiers, qui ont riposté par des tirs de grenades lacrymogènes. Un peu plus tard, une voiture de police allait avoir ses vitres brisées, boulevard Saint-Germain, tandis qu'un gardien de la paix à bicyclette était jeté à bas de sa machine.

Ces accrochages devaient conduire les organisateurs de la manifestation à ordonner vers 17 h 30 la dispersion, plus tôt prévue, à hauteur du carrefour boulevard Saint-Germain-rue du Bac. C'est à ce moment qu'un petit groupe d'autonomes allaient forcer les portes du ministère des

transports, au 245 du boulevard Saint-Germain. En quelques instants, le feu fut mis à une voiture stationnée dans la cour, des vitres étaient brisées.


Il a fallu, près d'un quart d'heure pour qu'interviennent deux voitures de sapeurs-pompiers et les forces de l'ordre, pourtant omniprésentes dans le quartier. Les « casseurs » avaient eu largement le temps de disparaître après avoir complaisamment posé pour les photographes.

Le calme revenait peu après, tandis que des patrouilles motorisées de gardiens de la paix sillonnaient en tous sens les 6<sup>e</sup> et 7<sup>e</sup> arrondissements pour dissuader d'éventuels manifestants de se regrouper. — J.-M. D.-S.

[A la direction de la sécurité publique (préfecture de police de Paris), on précise que si un délai d'environ quinze minutes s'est effectivement écoulé entre le début de l'incendie de l'automobile stationnée dans la cour du ministère et la venue sur place des forces de l'ordre, cela tient au fait que l'information concernant ces incidents n'est parvenue au P.C. des opérations que douze minutes après qu'ils eurent débuté.]

• Les achats d'Espaces pour demain. L'association Espaces pour demain a vient d'acheter à Saint-Dolay, dans le Morbihan, un site boisé menacé par l'installation durable de caravanes. L'association veut ainsi attirer l'attention des pouvoirs publics et des collectivités locales sur le danger du « mitage sordide » des terrains non constructibles par des habitations mobiles ou provisoires qui finissent par s'installer définitivement sans aucun permis de construire. « Espaces pour demain » a déjà acquis ou reçu en donation depuis 1978 quatre terrains situés en Ile-et-Vilaine, en Gironde, dans les Côtes-du-Nord et en Dordogne.

Le Monde de la  
**MUSIQUE**  
Télérama




Hugo Wolf, encore en vie pour le moment.

“Pour lire les villes, visitez ce livre.”



Ch. Moore G. Allen  
**L'architecture sensible**  
Espace, échelle et forme

Dunod Architecture et Urbanisme:  
l'environnement mode d'emploi.



Télévision et post-télévision

Le premier dossier complet sur les télévisions d'aujourd'hui pour demain

## La Fnac fait le point sur la « chaîne audiovisuelle »

QUAND on achète aujourd'hui un téléviseur, il faut être conscient qu'il est déjà (et sera plus encore demain) le point central d'une véritable chaîne audiovisuelle.

On s'était habitué à lui pour voir France-Gallie en direct, les Dossiers de l'écran ou un Gabin de la bonne époque. Mais ce n'était là que premières armes et galop d'essai.

Déjà, en effet, on peut programmer quand on le souhaite une émission diffusée la veille ou six mois plus tôt. On peut voir tous les films, désormais vendus en cassettes vidéo et bientôt

en vidéodisques. On peut montrer aux amis ce qu'on été ses dernières vacances. On peut jouer aux échecs sans partenaire ou affronter un adversaire à des jeux d'adresse. On peut apprendre la grammaire ou le calcul, s'initier à l'informatique ou s'entraîner à la bonne gestion d'une entreprise. Et aussi bien se voir communiquer la dernière météo ou les derniers cours de la Bourse.

Mais ce n'est là qu'un début. Il est prévisible, et même sûr, que toute une part de notre vie très bientôt s'organisera autour du téléviseur.

Cela valait de faire le point. Ne serait-ce que pour choisir aujourd'hui un téléviseur capable d'assumer toutes ses fonctions de demain.

C'est l'objet de cette plaquette de 32 pages. Où l'on trouvera (parmi bien d'autres sujets traités) une sélection Fnac de 20 téléviseurs qui, dès maintenant, sont tous conçus pour très bien accepter l'avenir.

4 ans de garantie Fnac pour 20 téléviseurs

هكذا من الأصل

ENGLISH



PEG

LE CENTRE PRIVE DE



هكذا من الأصل

Le Monde

Société

A PARIS

Un millier de personnes ont commémoré l'attentat de la rue Copernic

Un millier de personnes environ ont participé, dimanche matin 4 octobre, à une manifestation organisée devant la synagogue de la rue Copernic à Paris (16<sup>e</sup>), un an après l'attentat commis le 3 octobre 1980, qui avait provoqué la mort de quatre personnes.

De nombreuses personnalités avaient répondu à l'appel du Conseil représentatif des institutions juives de France (CRIF) et de la Ligue internationale contre le racisme et l'antisémitisme (LICRA). C'est ainsi qu'on notait la présence de MM. Robert Badinter, garde des sceaux; Jacques Chirac, maire de Paris; Michel d'Ornano, ancien ministre, député (U.D.F.); Maurice Grimaud, directeur du cabinet du ministre de l'Intérieur; M. Jean-Pierre Chevènement, ministre de l'Intérieur; René Sirat, grand rabbin de France; et son prédécesseur, Jacob Kaplan, le président de la République, François Mitterrand, était représenté par un de ses conseillers, M. Jacques Attali, et par son chef d'état-major, le général Sautinier. Le cardinal Schönburn, président de la conférence épiscopale de France, était représenté par le père Dupuy.

Après un office célébré dans la synagogue et retransmis à l'émission par haut-parleur, M. Laurent Finkel, président de l'Union libérale israélite de France, a exprimé « l'émotion et la fierté du souvenir » et a appelé la communauté juive à la cohésion et à la vigilance. M. Alain de Rothschild, président du CRIF, invitait « à la lutte contre les nostalgiques des fascismes de droite et de gauche » et contre « les pays qui arment les desperados terroristes », a rendu hommage à « l'attitude exemplaire du peuple de France à la suite de l'attentat, attitude qui a mis en échec le projet d'exterminer les juifs ». Il a également dénoncé « le parti pris de certains hommes politiques qui feignent d'ignorer les menaces mortelles contre l'état d'Israël ».

RELIGION

SUR LA PLACE SAINT-PIERRE A ROME  
Jean-Paul II a présidé sa première grande cérémonie depuis l'attentat du 13 mai

De notre correspondant

Rome. — Un système de sécurité exceptionnel avait été mis en place dimanche 4 octobre, pour la première réapparition en public de Jean-Paul II sur cette place Saint-Pierre où, le 13 mai dernier, il avait été victime d'un attentat. Arrivé en hélicoptère de sa résidence de Castelgandolfo, qu'il devait regagner dans la soirée pour y terminer un séjour qui durera probablement jusqu'à la fin du mois, le pape a célébré une longue messe de près de trois heures au cours de laquelle il a présidé les cérémonies de bénédiction de trois Italiens et de deux Français, Alain de Solminihac et Claudine Thévenet (1).

Services d'ordre peu habituel sur la place Saint-Pierre, où s'étaient rassemblés une foule de près de quarante mille personnes. En principe, le pape devant rester assez éloigné des pèlerins, il n'a pas parcouru la place en voiture ouverte comme il avait coutume de le faire. Une dizaine de « contrôles » avaient été installés autour de la place, filtrant les arrivants quelque peu surpris avec des appareils de détection d'objets en métal. De nombreux policiers en civil, dont des membres des brigades antiterroristes, se trouvaient dans la foule tandis que cinq cents agents en uniforme étaient placés aux points stratégiques de la place. Des hélicoptères de la police survolaient la place, et les toits des maisons entourant Saint-Pierre avaient été minutieusement inspectés. Bien que ses médecins lui aient déconseillé de participer à une cérémonie aussi longue, alors qu'il est encore en convalescence et que les services de sécurité italiens et ceux du Vatican aient insisté sur « l'impossibilité » dans laquelle ils se trouvaient de garantir absolument sa sécurité, le pape tenait, en réapparaissant place Saint-Pierre, à souligner que les risques d'attentat ne le dissuaderaient en rien de remplir la tâche qu'il s'était fixée et ne troubleraient pas ses habitudes. A la fin de la messe, il est descendu de l'autel et s'est avancé dans la foule. Pour lui, comme pour les fidèles, le 13 mai était apparemment oublié.

PHILIPPE PONS.

EDUCATION

UNE JOURNÉE D'ÉTUDE A MARSEILLE

L'informatique à l'école : culture, outil ou discipline ?

De notre correspondant

Marseille. — Placée sous le signe de l'informatique et de la robotique, la cinquante-septième Foire internationale de Marseille — qui a eu lieu du 26 septembre au 2 octobre — a consacré une journée d'étude au thème « Informatique et robotique ». Chargé par M. Alain Savary, ministre de l'éducation nationale, d'établir, avec M. Yves Le Corre, président de l'université Paris-VII, un bilan des actions menées ces dernières années et de proposer des axes pour le développement de l'informatique dans l'enseignement, M. Claude Pail, président de l'Institut polytechnique de Lorraine et directeur du Centre de recherche en informatique de Nancy, a participé aux débats de cette journée.

Il apparaît que l'opération « Dix mille micros », qui prévoyait, à partir de 1979, l'équipement en micro-ordinateurs, d'ici à 1984, des mille deux cents lycées français, avec une norme de huit par établissement, n'a pas été conduite avec la rigueur nécessaire. Quatre cent seize machines ont été réparties de manière non homogène en 1979-1980 et, en 1980-1981, une deuxième tranche a permis d'équiper cent lycées français de manière homogène. Mais les stages de formation de douze jours, offerts aux enseignants volontaires, sont apparus nettement insuffisants, s'il s'agit bien de former autre chose que des enseignants « pressés bouton », mais au contraire capables de maîtriser l'outil, d'en tirer une réflexion pédagogique et d'établir eux-mêmes les « logiciels » (que l'éducation nationale a baptisés diacritiques).

Le ministre de l'éducation nationale a donc « gelé » l'opération et demandé à MM. Pail et Le Corre un bilan et des perspectives. Les premières conclusions de leur rapport ont convaincu M. Savary de continuer l'opération. Il a donc autorisé l'achat de mille deux cents cinquante systèmes, mais à condition que priorité soit donnée à la formation des enseignants. Le nouveau plan d'introduction de l'informatique dans l'éducation nationale.

SCIENCES

Le colloque national sur la recherche

LES ASSISES RÉGIONALES D'ÎLE-DE-FRANCE SE RÉUNIRONT LES 19, 20 ET 21 NOVEMBRE

Le colloque national sur la recherche va entrer dans sa phase publique. Les premières assises régionales se réunissent à Dijon les 8 et 9 octobre prochains. Des assises similaires auront lieu dans chaque région en octobre et novembre et des journées nationales clôtureront cette vaste consultation sur la recherche, du 18 au 20 janvier 1982, à Paris. En raison de son poids dans l'activité de recherche — 60 % de l'ensemble — la région parisienne a été coupée en trois. Les 19, 20 et 21 novembre auront lieu simultanément les assises Île-de-France Nord à la maison de la culture de Bobigny (Seine-Saint-Denis), les assises Île-de-France Centre à la Sorbonne, les assises Île-de-France Sud au centre universitaire d'Orsay (Essonne).

Les présidents de ces assises, respectivement MM. Marcel Joffe, professeur à l'université Paris-XIII (Villetaneuse), Jean-Louis Malgrange, professeur à l'université Paris-VII (Jussieu), et Pierre Noël, sénateur de l'Essonne (P.S.), ont souligné l'originalité de cette démarche de vaste consultation nationale destinée à préparer une loi de programmation de la recherche. Ils ont indiqué que la consultation des chercheurs est déjà bien engagée, celle des industriels et des autres forces vives de la nation, un peu moins.

L'accent américain.

Apprenez l'anglais américain.

Cours d'adultes et d'enfants. Nouveau cycle : 14 septembre.

USA LANGUAGE

1, place de l'Odéon 75006 Paris - 634.16.10

JUSTICE

TOUS LES INCULPÉS DU HOLD-UP DE CONDÉ-SUR-ESCAUT ONT BÉNÉFICIÉ D'UNE ORDONNANCE DE MISE EN LIBERTÉ

Les trois derniers détenus inculpés dans l'affaire du hold-up de Condé-sur-Escaut (Nord), qui rapporta 16 millions de francs en 1979 à ses auteurs, ont bénéficié, samedi 3 octobre, d'une ordonnance de mise en liberté pour « raison médicale ». Ces trois personnes sont : MM. Raymond Delgado, trente-deux ans, Floreal Cuadrado, trente-cinq ans, et Werner Wittmann, trente-quatre ans, ressortissant de la République fédérale d'Allemagne. Ces militants libertaires observent une grève de la faim depuis le début du mois de septembre. En raison de mandats d'arrêt délivrés à leur encontre dans le cadre d'une autre affaire, les trois inculpés demeurent toutefois pour l'instant détenus.

Le 30 septembre, M. Jean-François Sancel, juge d'instruction à Valenciennes, avait ordonné la mise en liberté de MM. José de Miguel-Martin, Franco Pina et Enrico Bianco. Les deux derniers, faisant l'objet d'un « scrou extra-judiciaire ».

UN DOUANIER FRANÇAIS TUE UN MALFAITEUR ALLEMAND

Belfort. — Un ressortissant ouest-allemand, Wolfgang Scharmbeck, trente-sept ans, a été tué, vendredi soir 2 octobre, par un douanier au cours d'un contrôle d'identité, au poste-frontière désaffecté du poteau de Bure-Aux-Bois (Territoire de Belfort). Les deux personnes qui l'accompagnaient, également de nationalité ouest-allemande, Helmut Derks, quarante-cinq ans, et Rolf Merckmann, trente-deux ans, ont été écrouées pour infraction à la législation sur les armes et pour contrefaçon.

Les trois hommes venaient de Suisse. Grâce à un véhicule retrouvé sur un parking de Monbéliard, les enquêteurs établirent que la victime et une autre personne ont séjourné dans cette ville du 21 au 30 septembre. Un important matériel photographique a été découvert dans cette voiture. On ignore ce que venaient faire dans la région les trois hommes fichés à Interpol et connus pour être trois gangsters ayant déjà purgé des peines de prison. L'hypothèse d'un enlèvement apparaît pour l'instant comme la plus plausible. (Corresp.)

ÉTUDIANTS

vos livres moins chers

Demandez notre catalogue rentrée 1981

Médecine Sciences

COOPÉRATIVE UNIVERSITÉ-CLUB

121, boul. Saint-Michel 75005 Paris

ditionnel à l'École ayant demandé leur extradition, sont restés en prison. Le 2 octobre, le magistrat instructeur a mis en liberté Mme Oriana Marchionni, de nationalité italienne.

En trois temps, le tribunal de grande instance de Valenciennes a donc ordonné la mise en liberté des sept inculpés détenus dans l'attente du hold-up de Condé-sur-Escaut. Ces mises en liberté — théoriques pour cinq d'entre eux — n'ont certes pas le goût ni le poids d'une amnistie telle que celle votée par l'Assemblée nationale le 4 août. Elles apaisent cependant des hommes qui furent choqués de ce que la cour de sûreté de l'État, instruisant le dossier depuis de longs mois, n'en soit dissuadée le 24 juillet, à la veille de sa disparition.

On ne peut toutefois négliger que cette trêve de décisions judiciaires dont le propre n'est pas la cohésion, a été précédée et accompagnée de multiples « actions » de militants libertaires. Rappelons notamment une manifestation animée devant le palais de l'Élysée, l'occupation du restaurant la Tour d'Argent, du « Quotidien de Paris » et de l'agence France-Presse. Politiquement raisonnable, la conclusion provisoire apportée à l'affaire de Condé-sur-Escaut — en attendant un éventuel procès — n'est donc pas exempte de contradictions judiciaires. Le premier faux-pas est sans conteste d'avoir voulu, au dernier moment, écarter des militants politiques considérés comme tels, gangsters à leurs heures, du bénéfice de l'amnistie.

UN DÉTENU FAIT LA GRÈVE DE LA FAIM DEPUIS LE 14 AOÛT

Une nouvelle fois, la chambre d'accusation de la cour d'appel de Reims a examiné, samedi 3 octobre, une demande de mise en liberté formulée par M<sup>lle</sup> Sylvia et Jean-Benoît Zimmermann, du barreau de Paris, et M<sup>rs</sup> Xavier Colomes, du barreau de Troyes, en faveur de M. Jean-Noël Watin, trente-deux ans, mécanicien-auto et caissier, inculpé de meurtre et écroué depuis octobre 1979. En grève de la faim depuis le 14 août, ce détenu, qui reçoit quatre à cinq repas par jour, a déclaré qu'il ne pouvait plus supporter une alimentation synthétique qui permet une rééducation progressive, observe aussi une grève de la soif depuis peu. Avant de rendre son arrêt, la chambre d'accusation a chargé un médecin d'une expertise.

Depuis le début de l'instruction, terminée le 17 septembre 1981, les rapports entre la défense et les magistrats, notamment Mme Marie-Pierre Peyron, juge d'instruction à Troyes, ont apparemment été tendus. L'inculpé, pour sa part, a constamment protesté de son innocence, niant avoir « vidé » André Bierre, la victime, de la boîte de nuit La Manivelle, à coups de fusil. M. Watin, qui assurait dans cet établissement la fonction de caissier, déclare simplement avoir fait partir André Bierre, ancien employé de La Manivelle, à coups de manche de pioche après avoir été agressé. Avant de mourir, quelques heures plus tard, à l'hôpital de Troyes, André Bierre avait dit à un enquêteur, en s'exprimant difficilement, car il était atteint notamment de trois balles à l'abdomen : « C'est le caissier, également veule, en tout cas ce gars fait partie de la nouvelle équipe de La Manivelle. C'est un petit, il est brun ou blond ».

DÉFENSE

M. LEMOINE APPROUVE LA RÉORGANISATION DES RÉSERVES ENTREPRISE EN 1976

Les officiers de réserve doivent être, au sein d'une population mal informée des questions militaires, le lien entre la nation et son armée. C'est ce qu'a déclaré, samedi 3 octobre, M. Georges Lemoine, secrétaire d'État à la Défense, devant un millier d'officiers de réserve, réunis au camp de Satory, près de Versailles, en présence du général Jean-Louis Leca, chef d'état-major des armées, des trois chefs d'état-major des armées de terre, de mer et de l'air.

« Il faut », a dit M. Lemoine, que l'armée d'active puisse se démultiplier et être en mesure de montrer que nous sommes, à tout moment, capables de faire face aux menaces que devront affronter notre pays ».

M. Lemoine a rappelé à ce sujet que la réorganisation de l'appareil militaire, « o m m e n é e en 1976, avait été entreprise pour mieux répondre au fait que « si la dissuasion est le fondement de notre politique de défense, la complémentarité des forces nucléaires et des forces classiques doit en assurer la crédibilité ». Le secrétaire d'État a précisé que sur 60 000 officiers de réserve, 26 000 ont reçu une affectation de défense et que 52 000 sur 262 000 sous-officiers connaissent — dès le temps de paix — leur mission. Sur 2 700 000 Français mobilisables, 245 000 seulement seraient appelés à un conflit survenant.

**POUVOIRS**  
1981

le pouvoir dans l'Église

des pouvoirs	g. de fois
une hiérarchie	h. chaîne
le pape	e. poulat
le vatican	j. gaudemet
lobbys	a. valet
contrôle	p. valdrini
épiscopats	ph. Laurent / j. Gellard
devenir évêque	j. L. harouel
ordres religieux	r. Soufflard / L. moulin
laïcs	ph. warnier
femmes	m. L. méral / M. d'Amis
sécurité sociale	L. laot

Publié avec le concours du C.N.R.S.

LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

**ENGLISH for BUSINESS**  
LONDON & PARIS

COURS D'ANGLAIS INTENSIF GENERAL ET COMMERCIAL  
COURS SPÉCIAUX - NOËL PAQUES ET VACANCES D'ÉTÉ  
COURS POUR LES EXAMENS DE CAMBRIDGE  
"FIRST" et "PROFICIENCY"  
DATA STAGES HAUTEMENT SPÉCIALISÉS  
Admission sur Demande (sans obligation de Préseoirat Continu)

**PEC MAYFAIR INSTITUTE**

148 RUE DE CHEVILLY 94260 L'HAY LES ROSES  
PARIS 687 3210 TELE 201388  
41 CHARLES STREET MAYFAIR LONDON W1  
LONDRES 493 3434 TELE 287612

P.E.G. CENTRE PRIVÉ DE FORMATION depuis 1952

## RESTEZ JOIGNABLES !!! DÉTOURNEURS D'APPEL

de fabrication française,  
transpose tous vos appels  
immédiatement  
dans le monde entier

au prix exceptionnel de

**1.100 f.** T.T.C. — port

Garantie 1 an pièces et M.O.

## TELEPHONIE MODERNE

25, rue Roger Salengro  
37000 Tours  
téléphone (47) 64 24 80  
téléfax 750 289 code 84

Matériel non agréé par les P.T.T.

CRÉATEURS D'ENTREPRISE,  
EXPORTATEURS, INVESTISSEURS  
Votre siège  
à Paris, Londres, Jérusalem  
de 130 à 350 F par mois  
Constitution de Sociétés  
**G.E.I.C.A.** 55 bis, rue du Louvre  
75002 PARIS  
Tél. 206 41 12 +

EXPRESSION  
EN GROUPE  
Durée :  
2h30  
à 3h00  
du 10 au 17  
octobre 1981  
Pour avoir un programme détaillé  
des stages organisés, ou inscrire  
des personnes à ces stages, il suffit  
d'écrire ou de téléphoner à  
**CSP**  
Communication  
Structure - Perfectionnement  
66 RUE LAFAYETTE 75009  
PARIS - Tél. 246.89.99/57.37

## SOCIÉTÉ

APRÈS LA PARENTHÈSE DE L'AMNISTIE

## Les objecteurs et insoumis déçus par l'attitude du gouvernement

La trêve accordée par la loi d'amnistie à tous les réfractaires à l'armée, insoumis et objecteurs insoumis (1) aura été de courte durée : beaucoup avaient à nouveau reçu des ordres de route pour se présenter avant le 1<sup>er</sup> octobre aux centres de sélection de l'armée. La plupart ne s'y sont pas rendus et seront donc à nouveau, huit jours après la convocation, considérés comme « en situation irrégulière ».

M. Charles Hernu, ministre de la défense, n'a jamais, pour l'instant, malgré les privilèges qu'il possède, dispensé aucun réfractaire à l'armée du service militaire. Ses seules interventions ont été pour les objecteurs qui, n'ayant pas obtenu le statut de la commission juridictionnelle (C.J.) attendaient emprisonnés comme insoumis le résultat de leur recours devant le Conseil d'Etat, instance d'appel de la C.J. Le parti socialiste a toujours demandé, en effet, que de tels recours soient suspendus. Ainsi Patrick Nerestan a pu, grâce au ministre de la défense, attendre libre la décision du Conseil d'Etat. Sans grand espoir pourtant : en l'état de la jurisprudence, le Conseil confirme les décisions de refus de la commission.

Ainsi, comme en 1974, les seules exemptions accordées seront attribuées pour raisons médicales (essentiellement psychiatriques) à quelques insoumis dont l'armée elle-même ne tient pas à s'embarasser. Ce fut le cas au mois d'août de Patrick Gervasoni (le Monde daté 18-17 août), qui, un peu rapidement, voyait dans cette décision, au lendemain de sa libération, la reconnaissance par le nouveau gouvernement de ses idées — ce qui lui valut immédiatement un communiqué officiel rappelant le motif strictement médical de cette exemption.

### Au printemps

Un texte nouveau sur l'objection de conscience devrait être proposé à la session parlementaire de printemps. Il apportera l'indique-t-on dans l'entourage de M. Hernu, trois changements au statut actuel : un assouplissement des conditions d'attribution, qui n'aurait pas jusqu'à

l'octroi automatique de ce statut ; une réduction de la durée du service civil, qui resterait tout de même supérieure au service ordinaire, et l'élargissement des affectations possibles, qui déchargerait le ministère de l'Agriculture de la gestion des objecteurs de conscience. Toutes choses, précise-t-on, qui s'accompagneraient d'un « contrôle renforcé » de ce service civil.

Mais d'où le vote de ce texte, aucune mesure transitoire n'est prévue. La loi actuelle, celle d'avant le 10 mai, s'applique toujours avec la même rigueur, comme le montre le cas exemplaire de Patrick Natter, incarcéré actuellement à la caserne de Morhange (Moselle). Cet objecteur insoumis ne doit pas être libéré, puisque les faits d'insoumission qui lui sont reprochés sont postérieurs à la loi d'amnistie et qu'il n'a pas exercé, pour l'instant, de recours contre la décision de refus de la commission juridictionnelle. Le juge d'instruction du tribunal des forces armées a pu ainsi lui annoncer que les « tarifs » n'ayant pas changé, il risquait toujours deux ans de prison.

D'autres déjà ont été condamnés. Dans une lettre ouverte au ministre de la défense, M. D'Ornano, commissaire en chef de la marine, écrit : « La grande machine militaire dont la charge nous est désormais confiée fonctionne. Un de vos T.F.A. a condamné le 23 juin, quelques jours après l'été, à dix-huit mois de prison trois jeunes hommes pour refus de porter l'uniforme mais dont, avec une objectivité qui leur fait honneur, le commissaire du gouvernement avait le présent du tribunal se sont plu à reconnaître la haute moralité, l'esprit pacifique et l'absence de velléité anarchiste. » Seul changement en vue, les

peines pourraient être infligées désormais par des tribunaux ordinaires puisque le projet de loi portant suppression des T.F.A. devrait être voté, indique-t-on au ministère de la défense, durant cette session parlementaire.

### « Pouvoir oblige »

« Pourquoi un gouvernement qui a eu le courage de rendre le Larzac aux paysans, de libérer Mauvillain, de réintégrer le juge Bidault, d'abolir la peine de mort, devient-il aussi étrangement amnésique quand il s'agit d'objecteurs de conscience ? Interroge M. Daniel Galland, un pasteur qui coordonne le comité de soutien aux objecteurs de conscience du Haut-Rhin et demande la libération de Patrick Natter. Il faut des que possible réviser la loi de 1971. Il faut en attendant suspendre toutes poursuites contre les objecteurs insoumis malgré eux. Le désordre gagne les militants de gauche du Haut-Rhin. » Une délégation officielle du parti socialiste de ce département, conduite par M. Jean-Marie Bockel, député, devrait tenter de faire part de ses préoccupations à M. Charles Hernu et à M. Lionel Jospin.

La déception est grande aujourd'hui chez tous les réfractaires à l'armée : « On est à nouveau face aux militaires, on va vers l'affrontement mais désormais à visage découvert », indiquent les militants d'avis de recherche décidés à distribuer devant les casernes leur journal toujours interdit par l'armée. Les membres du mouvement O.P. 20 parlent de « passionnée maltraitance du militaire ». « Il semble bien, disent-ils, que le gouvernement ne s'embarasse plus aujourd'hui des considérations (qu'il avait avancées alors la parti socialiste) et préfère se

railler — pouvoir oblige — au principe de répression en vigueur sous le précédent septennat. » Le ton s'est nettement durci chez certains objecteurs qui, comme ceux de Lyon, dénoncent même la démarche jugée par trop réformatrice et trop juridique du mouvement O.P. 20.

« La pseudo-amnistie des réfractaires à l'armée, déclarent les objecteurs de Lyon, montre bien la volonté du pouvoir et de l'armée de continuer à nous criminaliser. Face à cela et contrairement à certains O.P. 20, nous pensons que nous n'avons rien à négocier. Pour qu'il y ait négociation il faut qu'il y ait des concessions à faire des deux côtés. Or le gouvernement socialiste s'est clairement prononcé contre l'acceptation de demandes collectives, ce qui reste notre base minimum — des demandes collectives qui, si elles étaient acceptées, supposent que le gouvernement accepte le caractère automatique de l'attribution du statut d'objecteur. »

Le pouvoir n'a certainement pas fait de l'objection de conscience une de ses priorités. Les réfractaires à l'armée en ont aujourd'hui conscience. Reste une inconnue : leur capacité à mobiliser plus des deux cents militants actifs qui forment actuellement la base du mouvement qui, à la fin du septennat précédent, connaissent une période de déclin évidente.

NICOLAS BEAU.

(1) Sont « insoumis » ceux qui refusent tout service civil ou militaire. Sont « objecteurs-insoumis » ceux qui ont fait la demande du statut d'objecteur et qui s'étant vu opposer un refus par la commission juridictionnelle, ont persisté dans leur refus d'accomplir leur service militaire.

## S'ILS NE PEUVENT RIEN POUR VOS CHEVEUX ILS VOUS LE DIRONT AUSSI

L'EXPERIENCE  
Depuis 18 ans, les spécialistes EUROCAP des soins du cheveu ont examiné et traité des milliers de chevelus. Ils savent ce qu'est un cheveu sain et un cheveu menacé.

DES SYMPTÔMES  
Si vous avez des pellicules, des démangeaisons, un cuir cheveu irrité ou tendu, des cheveux gras, secs, cassants, etc. Ce sont là des signes certains d'une chevelure en mauvais état.

DES SOLUTIONS  
Pour avoir une belle chevelure, il est important de la soigner. La négligence en ce domaine est une chose qui se paye tôt ou tard. Nos instituts, par des traitements spécifiques, sont en mesure d'agir vite et durablement.

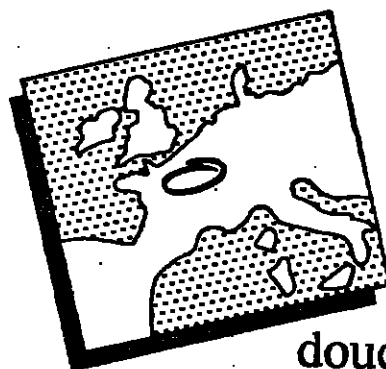
L'AVIS  
D'UN SPECIALISTE  
Rien ne peut expliquer le succès des méthodes de nos instituts.

EUROCAP : 4, rue de Castiglione, 75001 PARIS - Tél. : 260-98-84, et à BORDEAUX - LILLE - LIMOGES - LYON - MULHOUSE - NANCY - NANTES - REIMS - RENNES - ROUEN - TOULON - TOULOUSE.



sinon leur sérieux et leur efficacité. Pour en bénéficier, il suffit de prendre rendez-vous. UN SPECIALISTE vous conseillera et vous informera sur l'état de vos cheveux, sur les possibilités d'amélioration, ainsi que sur la durée et le coût du traitement à suivre. Adressez-vous sans tarder à l'INSTITUT CAPILLAIRE EUROCAP.

# "La Lorraine, j'y crois."



J'y crois. Acte de foi. Pari engagé avec l'avenir. L'avenir de la Lorraine. C'est-à-dire des Lorrains. La Lorraine. Verte et douce. A découvrir. A vivre.

La Lorraine. Une population jeune, active, déterminée. Un secteur universitaire de très haut niveau. Un appareil exemplaire de formation initiale. Une formation continue active.

La Lorraine 81. Des atouts. Plus, une volonté. Celle des chefs d'entreprise

qui projettent, avancent, progressent, réalisent, réussissent.

Une volonté incarnée dans l'Association pour la Promotion de la Lorraine. Des hommes qui ont décidé de prendre leur avenir en main. Et qui sont bien décidés à aider de toute leur expérience, de tous leurs moyens, ceux qui ont envie avec eux de venir en Lorraine. D'y vivre. D'y entreprendre. D'y réussir.

Association  
pour la Promotion de la Lorraine.

Les moyens de gagner.

9, place de la Préfecture - 57034 METZ, Cedex



هكذا من الأصل



# Maternité et travail

**TÉLEX PARTAGÉ**  
ETRAVE SERVICE TÉLEX / PARIS ☎ 345.21.62

Vente au Palais de Justice à PARIS, le JEUDI 13 OCTOBRE 1981, à 14 h  
EN TROIS LOTS

**DEUX STUDIOS ET UN APPARTEMENT**  
dans un immeuble à  
**PARIS (3<sup>e</sup>), 61, rue des Gravilliers**

**MISE A PRIX : 10 000 FRANCS PAR LOT**

S'adresser à M<sup>r</sup> André VILLOUET, avocat à PARIS (3<sup>e</sup>), 72, rue Gay-Lussac (Tél. 633-74-51). Et tous avocats possédant près les Tribunaux de PARIS, NANTERRE, BOISY-EN-TOURNAI.



Le Monde

## sports

## VOILE

## COURSE AUTOUR DU MONDE

## Le néerlandais « Flyer » premier au Cap

Le voilier néerlandais « Flyer », leader de la course autour du monde à la voile, est arrivé au Cap, terme de la première étape de l'épreuve, ce lundi 5 octobre.

Les voiliers français « Charles-Heidsieck-3 » d'Alain Gabbay et « Krier-IX » d'André Viant devaient arriver, selon l'agence sud-africaine Sapa, respectivement en deuxième et troisième position, devant le voilier britannique « Challenger » de Leslie Williams, qui n'est attendu que le mardi 6 octobre au Cap.

Sur la trentaine de voiliers de 13 à 24 mètres qui participent à cette troisième édition de l'épreuve, trois ont dématé depuis le départ. L'italien « Rolly-Poli » (Giorgio Falk) a été la dernière victime de cette avarie. Auparavant, la même mésaventure était arrivée au « Ceramco-New-Zealand » (Peter Blake), ainsi qu'au sloop italien « Barco-Laboratorio ». Le sloop britannique « Bubble-Gum » de Ian McGowan-Fyfe, qui était en tête au classement en temps compensé, a été de son côté endommagé le 3 octobre par une balaine au large de l'île de Sainte-Hélène.

Les concurrents repartiront du Cap le 31 octobre pour Auckland (Nouvelle-Zélande), terme de la deuxième étape. Partis de Portsmouth (Angleterre), le 29 août dernier, les concurrents, après les escales du Cap et d'Auckland, doivent s'arrêter encore à Mar-De-Plata (Argentine) avant de regagner leur point de départ.

Pour aller de Grande-Bretagne (Portsmouth) en Afrique du Sud, les concurrents doivent d'abord éviter, à l'ouest, l'anticyclone des Açores, et bénéficier des alizés portugais, vents portants assez stables. Les difficultés viennent ensuite. Les bateaux se rapprochent du front intertropical de convergence, appelé plus communément « pot au noir ».

Voisine de l'équateur, cette zone, d'ouest en est, sépare les alizés du nord-est de ceux du sud-est : elle voit se succéder les calmes et les grains brutaux, selon un processus assez mal connu. Le problème est de la traverser au bon endroit, le plus tôt possible, car les vents récents et les chances jouent ici leur rôle.

Il intervient à nouveau dans l'Atlantique sud, avec l'anticyclone subtropical, au centre mouvant et au comportement assez imprévisible. Faut-il contourner cet obstacle par l'ouest, en allongeant le trajet de plusieurs centaines de miles ? Faut-il couper au plus court en risquant d'être encaimé ? Faut-il opter pour une voie intermédiaire ? Toujours difficile, le choix tient également compte de la position des autres bateaux, dans la mesure où elle est connue.

Vainqueur de la précédente course en 1977-1978 avec son ancien Flyer de 21 mètres, le capitaine van Rietschooten, banquier hollandais de cinquante-cinq ans, n'a pas caché, avant le départ de cette nouvelle édition, sa double ambition : remporter l'épreuve et battre le record du tour du monde à la voile, établi en 1976 par *Great Britain II* en cent trente-quatre jours et six heures. C'est peu de réaliser ses espoirs.

Le nouveau Flyer de Rietschooten est long de 23 mètres et jauge 67 pieds. Du à l'architecte argentin German Frers, habitué à dessiner les grands voiliers, il a été construit en aluminium par le chantier hollandais Huisman, spécialiste de l'alliage léger. On dit que son prix de revient avoisine les dix millions de francs.

Quelques détails peu connus permettent en tout cas d'apprécier le perfectionnisme de son propriétaire. Le couil de l'alliage a été amené à faire réaliser, pour les voiles, des lattes en fibre de carbone qui ne pèsent que 1 kg chacune contre quelque 10 kg pour les lattes courantes en matière plastique. D'autre part, tout l'équipage, quinze hommes, est doté de vêtements imperméables coupés dans un nouveau tissu spécial : ses pores minuscules sont infranchissables aux gouttes d'eau mais permettent une aération convenable ; le corps humain est tenu au chaud et au sec, la sueur pouvant s'évaporer.

Froid, vent Ajoutons que, si les équipages de Flyer, apparemment à neuf nationalités, deux d'entre eux sont français : le navigateur et le cuisinier. La discipline la plus stricte règne à bord de Flyer. Ainel, même bon qu'il est, l'emplacement de chacun est réglementé afin d'améliorer la répartition du poids.

Autre bateau très en vue : le Krier-IX de 19 mètres, jaugeant 53 pieds, appartenant à André Viant, qui vise la première place en temps compensé. Tout comme Flyer, ce voilier a été conçu pour cette course, réalisée cette année, dessiné par German Frers, construit en aluminium, mais au chantier Palmer Johnson, aux États-Unis. André Viant, qui a terminé troisième, sur *Grand-Louis*, dans la première course autour du monde, en 1973-1974, est, à cinquante et un ans, le doyen de l'épreuve. Polytechnicien, récemment encore patron d'une entreprise de travaux publics qu'il avait fondée à l'âge de trente et un ans, ce grand navigateur sim-

## MOTONAUTISME

## AUX SIX HEURES DE PARIS

## Quatre femmes dans la tourmente

En parcourant 838,006 kilomètres, les Britanniques Inward et Cripps ont gagné, dimanche 4 octobre, comme en 1980, le classement O.N. (de 1500 cm3 à 2000 cm3) et celui à l'indice de performance des 27<sup>es</sup> Six Heures de Paris, disputées entre le pont Bir-Hakeim et le pont du Carignano, sur un circuit de 4,200 kilomètres. L'équipage américain Seebold-Zilinski, qui leur a longtemps tenu la dragée haute, a terminé à la seconde place à un peu plus d'un tour.

L'eau est un imprévu de tous les instants. Il y a les vagues, les contre-vagues, le vent et les épaules, et nombreux sur la Seine. Aux yeux des pilotes, les Six Heures de Paris constituent pourtant la plus belle course du monde. Pour l'Inward à plus de 130 kilomètres/heure, au pied du pont Bir-Hakeim, les volontaires sont chaque année légion. Après les sélections et les contrôles techniques d'essai, soixante-seize bateaux représentant quinze nations ont été admis à prendre le départ de cette vingt-septième édition du Grand Prix de France d'endurance. Au total, cent cinquante-deux pilotes se sont affrontés avec plus ou moins de bonheur au supplice de l'eau. Dans le meilleur cas, ils s'en sont tirés avec des contusions sur tout le corps et les reins en compote. Les moins chanceux, ou les plus imprudents, en ont été quittes pour un bon bain et une belle frayeur, qui ne ralentissent pas leur ardeur à remettre les gaz dès que possible. C'est dire que rares sont les accidents graves survenus sur la Seine. Le Français Claude Kiri en 1965 et l'italien Cesario Scotti en 1974 ont toutefois laissé leur vie dans ces numéros d'équilibriste sur les crêtes des vagues.

Parmi ces concurrents de l'Inward, un brin « massés », quatre femmes : la Néerlandaise de Brumme, la Belge Corchia, la Britannique Brothens et la Française Lepage, ont eu, ce dimanche, leur part de tribulations et de frissons. Bien que très largement minoritaires dans le milieu du motonautisme, elles revendiquent, preuves à l'appui, l'égalité des sexes sous la combinaison de pilote. A la différence de leur proportion dans le milieu, les femmes ont remporté le titre mondial des offshore (1).

Or les constructeurs de bateaux, ainsi que les autres firmes intéressées de près ou de loin par cette activité, ne répondent pas d'enthousiasme aux sollicitations. La majorité des pilotes perdent de l'argent au cours d'une saison. Pourquoi, dans ces conditions, persévérer dans cette voie alors que la pratique d'autres sports mécaniques est infiniment plus lucrative ? Par goût du risque ? Avec l'expérience des deux graves accidents dont elle a été victime, Gertrude Lepage repousse cette hypothèse. Le danger, elle le brave sans y attacher d'importance particulière : « Les dangers d'éclats risquent bien la ménagère », dit-elle avec humour.

Si ce n'est ni l'appât du gain, ni le goût des sensations fortes, c'est ce qui incite les pilotes à se surpasser gratuitement ? « Être à six centimètres au-dessus de l'eau offre des sensations extraordinaires », explique Gertrude Lepage. Voir passer tout les autres reflets à une vitesse folle, amorce un beau virage, sentir le bateau qui avance comme un tapis volant, c'est très agréable. Et puis, on ne fait pas de bruit, le moteur c'est vraiment excitant... »

JEAN-MARIE SAFRA.

## GYMNASTIQUE

## Poussée des jeunes aux championnats de France

Le duel attendu entre Michel Boulard, successeur d'Henri Boerio au plan national en 1978 et 1979, et Willy Moy, champion de France sortant, n'a pas vraiment eu lieu le 3 octobre à Nantes, où étaient attribués les titres nationaux de gymnastique. Avec une mauvaise réception au sol, Willy Moy était d'entrée créditée d'un 9,05 qui allait représenter un handicap insurmontable par rapport à un gymnaste aussi sûr et régulier que Michel Boulard. A vingt-cinq ans, cet Orléanais d'une grande élégance naturelle sur les agrès, a semblé à l'aise, surmontant la déception de son échec en quatrième année d'études pour le professorat d'éducation physique et sportive. Vice-champion d'Europe au cheval d'arçons au mois de juin à Rome, il peut désormais se consacrer à la préparation des compétitions au centre national de Montceau-les-Mines avant de devenir attaché commercial d'une firme d'équipements sportifs.

Vainqueur du concours général avec 116,25 points, il a devancé Willy Moy (113,45), Laurent Barbieri (112,05), Jacques Del (110,45) et Philippe Vachon (110,25).

La forte poussée des jeunes, présentant tous des programmes de grandes difficultés internationales, s'est surtout illustrée dans les finales par appareil où Barbieri (vingt ans) a triomphé au sol et à la barre fixe, Del (dix-neuf ans) au cheval d'arçons, Vachon (dix-neuf ans) au saut de cheval, Gilles Janet (vingt-deux ans) aux barres parallèles et Moy, deux anneaux.

La percée des jeunes a été encore plus manifeste dans la compétition féminine, qui a couronné sa plus jeune lauréate avec Corinne Ragazzoni (dix-neuf ans), qui a su le mieux profiter des chutes à la poutre et au sol de Valérie Flandrin (dix-neuf ans), la championne de ces deux dernières années. Avec Corinne Ragazzoni, la Fédération recueille les premiers fruits de sa politique de détection et de préparation plus précoce des jeunes talents féminins, notamment grâce à la section sport-études de Saint-Jean (Bouches-du-Rhône), placée sous la direction de Danielle Fellet, conseillère par une Chinoise, Mme She-Mao.

Avec Colombe Ramamon Josa, une Grenobloise d'origine malgache de quatorze ans qui aurait sans doute pris la troisième place sans une blessure, et Véronique Guillemet (quatorze ans), également, la gymnastique féminine française semble enfin tenir quelques sujets d'avenir.

## CYCLISME

## Dix mille vélocipédistes sur les berges de la Seine

Deux sondages récents confirment la grande vogue de la bicyclette. Le premier, réalisé par l'IFOP pour l'Equipe magazine indique que les Français placent le cyclisme en tête de leurs activités physiques préférées. Le second, effectué par la Sofres pour Miroir du cyclisme, révèle qu'un Français sur deux fait du vélo, un sur quatre pratiquant cette discipline plus d'une fois par semaine.

Ces deux consultations rehaussent la signification de la Journée de la bicyclette, dont le but est de sensibiliser l'opinion sur les vertus de la petite reine mais aussi de contribuer à l'expansion de l'industrie du cycle. Or si les constructeurs français ont établi un record en produisant 2 776 125 vélos au cours de l'année 1980 (précédent record : 2 662 624 unités en 1974), on enregistre une diminution des ventes consécutives à une saturation du marché intérieur et à un engorgement des stocks. Organisée par l'Union nationale des deux-roues et la direction départementale du temps libre, la Journée de la bicyclette, qui coïncide cette année avec le Salon du cycle — heureuse coïncidence — s'est déroulée, dimanche 4 octobre, à Paris. Entre le château de Vincennes et le pont de l'Alma, elle a regroupé quelque dix mille participants, au nombre desquels l'ancien vainqueur de la Tour de France, le coureur belge Freddy Van der Beken, qui a été l'un des premiers à grimper sur les berges de la Seine débarrassées de voitures.

L'image de cet important peloton progressant à travers Paris sur des voies exclusivement réservées aux bicyclettes est, à bien des égards, exemplaire. Il est indispensable de développer le vélo, en assurant des pistes cyclables ou des itinéraires spécifiques afin d'assurer la sécurité des cyclistes. 55 % des personnes interrogées pour Miroir du cyclisme estiment que la pratique du vélo est dangereuse dans les conditions actuelles. 87 % d'entre elles réclament la mise en place d'une infrastructure adaptée aux besoins des deux-roues.

Une manifestation comme la Journée de la bicyclette doit faire prendre conscience, surtout aux pouvoirs publics, de ce problème urgent. C'est même son principal intérêt. — J.A.

## TENNIS

## L'Argentine et les États-Unis en finale de la Coupe Davis

Où sont les challenges-rouds d'antan entre les États-Unis et l'Australie ? Depuis 1900, date de la création de la Coupe Davis, depuis l'après-guerre, lorsque, en 1945, l'équipe australienne fut éliminée par 5 à 0, jamais l'Australie n'avait encaissé une défaite aussi complète que celle dont elle a été victime ces trois derniers jours à Portland (Oregon) des mains de McEnroe, Tanner et Fleming. Après les deux victoires en simple de la première journée de demi-finale, celle de John McEnroe sur Mark Edmondson (6-3, 6-4, 6-2) et celle de Roscoe Tanner sur Peter McNamara (6-3, 6-4, 6-2), la cause lui enlevée le point du double sur la paire McEnroe-Fleming, elle a enlevé le point du double sur la paire imprévue Dent-McNamara (6-4, 6-4, 6-4). La dernière journée de dimanche a vu la victoire de McEnroe sur Edmondson (6-3, 6-2, 6-3).

À la suite de la rencontre, Arthur Ashe, capitaine non joueur de l'équipe américaine, a confirmé que la finale de la Coupe Davis aurait lieu les 11, 12 et 13 décembre et que ses joueurs retourneront, soit à New-York, soit à Cincinnati, les Argentins vainqueurs des Anglais.

Dans la deuxième demi-finale, disputée à Buenos-Aires, les Argentins Guillermo Vilas et José-Luis Clerc ont en effet triomphé, également par 5 victoires à 0, aux dépens des Anglais Buster Mottram, Richard Lewis, Andrew Jarrett et Jonathan Smith. La première journée avait vu la victoire sans appel de Vilas sur Mottram (6-3, 6-1, 6-1) et de Clerc sur Lewis (6-4, 6-0). Elle avait été suivie samedi par la victoire, plus accrochée, de Vilas-Clerc sur Jarrett-Smith (6-6, 6-2, 6-2), ce qui donnait, avec ce point du double, la décision aux Argentins. Ceux-ci, comme les Américains, disputent dimanche les deux derniers simples pour la forme, Clerc l'emportant sur Mottram par 7-5, 6-4 et Vilas sur Lewis par 6-0, 6-3. C'est la première fois que les Argentins se qualifient pour la finale.

## HIPPIQUE

## Le Prix de l'Arc de Triomphe

Disputé à Longchamp devant un public record, comprenant quelque dix mille touristes anglais, le Prix de l'Arc de Triomphe, l'épreuve de pur-sang la plus prestigieuse du monde, dotée de 3 millions de francs, a été enlevée par la poulie française Gold River, à M. Jacques Wertheimer. La course a été menée tout le long des 2 400 mètres par Bika, monté par Serge Crotti, qui avait bénéficié de la corde au départ Gold River, qui avait eu comme adversaire le cheval de tête, lancé toujours à fond, dans la dernière ligne droite et de le couvrir sur le poteau, supplantant remanié par Gary Moore, la fine arabesque de Hongkong, de Saint-Martin, soviétique abdicé au pavillon. Ordre pour la tierce : 11, 14, 15.

## Les résultats

## Athlétisme

## COUPE DU MONDE DE MARCHE

## A VALENCE (ESPAGNE)

5 km dames : 1. Gustawson (Suède), 22 min. 56 sec.; 2. Degaruch (U.R.S.S.), 23 min. 17 sec.; 3. Khrushcheva (U.R.S.S.), 23 min. 35 sec.; 21. Richard (Fr.), 26 min. 15 sec.; 22. Dumont (Fr.), 28 min. 58 sec.; 33. Gosselin (Fr.), 27 min. 2 sec.

20 km Messieurs : 1. Canto (Mexique), 1 h. 23 min. 52 sec.; 2. Weber (R.D.A.), 1 h. 24 min. 12 sec.; 3. Fustini (It.), 1 h. 24 min. 24 sec.; 24. Laster (Fr.), 1 h. 34 min. 8 sec.; 38. Sallier (Fr.), 1 h. 35 min. 8 sec.; 39. Langard (Fr.), 1 h. 38 min. 30 sec.

Classement : 1. Gonzalez (Mexique), 2 h. 45 min. 40 sec.; 2. Gaudier (R.D.A.), 3 h. 52 min. 18 sec.; 3. Belucci (It.), 3 h. 54 min. 37 sec.; 4. Lodi (Fr.), 4 h. 3 min. 15 sec.

Classement général : 1. Italie, 227 pts.; 2. U.R.S.S., 227; 3. Mexique, 221 (...), 10. France, 97.

## Basket-ball

## CHAMPIONNAT DE FRANCE

(Troisième journée)

Limoges b. Vichy, 87-66; Orlhès b. Arvignac, 88-69; Antibes b. Mulhouse, 88-69; Villeneuve b. Evry, 88-69; Le Mans b. Châlons, 88-65; Tours b. Roanne, 107-87; Monaco b. Caen, 88-63.

Classement : 1. Limoges, Orlhès, 8 pts.; 2. Le Mans, Antibes, Villeneuve, Mulhouse, Tours, Monaco, 7; 3. Vichy, Arvignac, Châlons, 5; 12. S.P.-Evry, Roanne, Caen, 3.

## CHAMPIONNAT DU MONDE DES MOYENS

L'Américain Marvin Hagler a facilement conservé son titre unifié (W.B.A.) de champion du monde des poids moyens en battant le Syrien Mustafa Hamcho par arrêt.

de l'arbitre à la fin de la onzième reprise.

## CHAMPIONNAT DU MONDE DES LOURDS

L'Américain Mike Weaver est devenu champion du monde des poids lourds (version W.B.A.) le 3 octobre à Rosemont (Illinois) en battant aux points son compatriote James Tillis.

L'irlandais Stephen Roche, de Paris-Nice, a gagné l'étoile des poids, organisée du 30 septembre au 4 octobre après avoir occupé le commandement de bout en bout.

## Cyclisme

L'irlandais Stephen Roche, de Paris-Nice, a gagné l'étoile des poids, organisée du 30 septembre au 4 octobre après avoir occupé le commandement de bout en bout.

L'irlandais Stephen Roche, de Paris-Nice, a gagné l'étoile des poids, organisée du 30 septembre au 4 octobre après avoir occupé le commandement de bout en bout.

L'irlandais Stephen Roche, de Paris-Nice, a gagné l'étoile des poids, organisée du 30 septembre au 4 octobre après avoir occupé le commandement de bout en bout.

L'irlandais Stephen Roche, de Paris-Nice, a gagné l'étoile des poids, organisée du 30 septembre au 4 octobre après avoir occupé le commandement de bout en bout.

L'irlandais Stephen Roche, de Paris-Nice, a gagné l'étoile des poids, organisée du 30 septembre au 4 octobre après avoir occupé le commandement de bout en bout.

L'irlandais Stephen Roche, de Paris-Nice, a gagné l'étoile des poids, organisée du 30 septembre au 4 octobre après avoir occupé le commandement de bout en bout.

L'irlandais Stephen Roche, de Paris-Nice, a gagné l'étoile des poids, organisée du 30 septembre au 4 octobre après avoir occupé le commandement de bout en bout.

L'irlandais Stephen Roche, de Paris-Nice, a gagné l'étoile des poids, organisée du 30 septembre au 4 octobre après avoir occupé le commandement de bout en bout.

L'irlandais Stephen Roche, de Paris-Nice, a gagné l'étoile des poids, organisée du 30 septembre au 4 octobre après avoir occupé le commandement de bout en bout.

L'irlandais Stephen Roche, de Paris-Nice, a gagné l'étoile des poids, organisée du 30 septembre au 4 octobre après avoir occupé le commandement de bout en bout.

L'irlandais Stephen Roche, de Paris-Nice, a gagné l'étoile des poids, organisée du 30 septembre au 4 octobre après avoir occupé le commandement de bout en bout.

L'irlandais Stephen Roche, de Paris-Nice, a gagné l'étoile des poids, organisée du 30 septembre au 4 octobre après avoir occupé le commandement de bout en bout.

L'irlandais Stephen Roche, de Paris-Nice, a gagné l'étoile des poids, organisée du 30 septembre au 4 octobre après avoir occupé le commandement de bout en bout.

L'irlandais Stephen Roche, de Paris-Nice, a gagné l'étoile des poids, organisée du 30 septembre au 4 octobre après avoir occupé le commandement de bout en bout.

L'irlandais Stephen Roche, de Paris-Nice, a gagné l'étoile des poids, organisée du 30 septembre au 4 octobre après avoir occupé le commandement de bout en bout.

L'irlandais Stephen Roche, de Paris-Nice, a gagné l'étoile des poids, organisée du 30 septembre au 4 octobre après avoir occupé le commandement de bout en bout.

L'irlandais Stephen Roche, de Paris-Nice, a gagné l'étoile des poids, organisée du 30 septembre au 4 octobre après avoir occupé le commandement de bout en bout.

L'irlandais Stephen Roche, de Paris-Nice, a gagné l'étoile des poids, organisée du 30 septembre au 4 octobre après avoir occupé le commandement de bout en bout.

L'irlandais Stephen Roche, de Paris-Nice, a gagné l'étoile des poids, organisée du 30 septembre au 4 octobre après avoir occupé le commandement de bout en bout.

L'irlandais Stephen Roche, de Paris-Nice, a gagné l'étoile des poids, organisée du 30 septembre au 4 octobre après avoir occupé le commandement de bout en bout.

L'irlandais Stephen Roche, de Paris-Nice, a gagné l'étoile des poids, organisée du 30 septembre au 4 octobre après avoir occupé le commandement de bout en bout.

L'irlandais Stephen Roche, de Paris-Nice, a gagné l'étoile des poids, organisée du 30 septembre au 4 octobre après avoir occupé le commandement de bout en bout.

L'irlandais Stephen Roche, de Paris-Nice, a gagné l'étoile des poids, organisée du 30 septembre au 4 octobre après avoir occupé le commandement de bout en bout.

L'irlandais Stephen Roche, de Paris-Nice, a gagné l'étoile des poids, organisée du 30 septembre au 4 octobre après avoir occupé le commandement de bout en bout.

## ipesup sciences-po

1ère classe préparatoire aux concours HEC + ESSEC

Institut privé de Préparation aux Etudes Supérieures

16 rue du Cloître Notre Dame

75004 Paris - 325.63.30

HEC - ESSEC... SCIENCES-PO...

Préparation annuelle

Stage intensif d'été

Préparation en cours du soir

MEDECINE... PHARMACIE...

هكذا من الأصل

HARA KIRI KOBAYASHI











## COMMUNICATION

## LES TÉLÉVISIONS ÉTRANGÈRES FACE AU POUVOIR

## Aux États-Unis : d'abord faire du dollar

Si en Grande-Bretagne le seul moyen de pression dont dispose le pouvoir est de refuser le rattachement de la télévision, en Allemagne fédérale les conseils de surveillance des établissements de radio et de télévision sont devenus des champs de bataille où s'affrontent les partis politiques (« le Monde » des 24 septembre et 1<sup>er</sup> octobre). Qu'en est-il aux États-Unis ?

« La télévision commerciale gaspille tant d'argent à faire le pire qu'elle peut se permettre de faire le mieux », nous disait récemment M. Fred Friendly, aujourd'hui professeur de journalisme à l'université de Columbia. Fred Friendly, dans le paysage audiovisuel américain, est une figure. On a pour lui le respect dû aux pionniers et cette admiration teintée d'agacement que suscitent les esprits libres. Il créa, dans les années 50, avec Edward R. Murrow, des émissions comme « See it now » et « CBS reports ». Le reportage que les deux journalistes réalisaient en direct lors du procès d'Annie Lee Moss, accusée d'espionner le Pentagone pendant la période de chasse aux sorcières, est entré dans les annales. Ces images, en leur temps, discréditèrent le maccarthysme.

M. Friendly est encore celui qui, en 1967, publia un livre expliquant la démission du poste de président de CBS-News : la direction de la chaîne avait refusé son idée de retransmettre en direct, l'après-midi, les débats de la commission d'enquête sur le Vietnam. La raison ? Il était exclu de ne pas diffuser « I love Lucy », le feuilleton prévu à cette heure où les « soap operas » font monter les indices d'écoute. La raison, donc : l'argent.

M. Friendly rappelle aussi que CBS, ayant eu connaissance des documents du Pentagone avant que le New York Times ne les publie, avait préféré ne rien faire. Il est sans indulgence, et cependant ne conçoit pas de moins mauvais système. Il croit au pouvoir de la télévision américaine. Comme n'importe quel citoyen de ce pays, il n'imagine même pas que les responsables des chaînes de radio et de télévision soient désignés par le gouvernement et encore moins qu'ils changent quand se renverse la majorité politique. Au pays de la libre entreprise, le système audiovisuel obéit aux seules lois du commerce, du divertissement et du journalisme.

La télévision est une industrie, un business, où toutes chaînes confondues, s'effectuent chaque année un chiffre d'affaires de 9 milliards de dollars provenant des recettes de la publicité (1). Networks (réseaux) ou stations locales, les chaînes de télévision sont des sociétés commerciales, elles appartiennent à leurs actionnaires. Pour la plupart cotées en Bourse, elles publient leurs comptes. On mettra à part le cas des chaînes publiques qui fonctionnent, celles-là, sans ressources publicitaires. Il suffit de pénétrer dans les locaux de WETA-TV à Washington, de N.G.B.H. à Boston, ou encore de visiter la plus grosse chaîne publique d'Amérique, WNET (la chaîne n° 13 à New York), dans le quartier commercial, les murs sont moins reluisants, les bureaux moins prestigieux, les salaires plus modestes. Mais là aussi, même si les subventions fédérales et les souscriptions auprès du public

constituent la plus grosse part des ressources, on retrouve, sous d'autres formes, l'argent privé. « Cette émission a été produite grâce aux dons d'Essex, de Bell System et de la Corporation for Public Broadcasting ». Voilà ce que l'on peut lire au générique du fameux magazine de la chaîne 13, le « MacNeil-Lehrer Report ».

La composition des conseils d'administration de ces institutions à but non lucratif que sont les chaînes publiques doit être approuvée par l'État dans lequel est situé l'émetteur. Le contrôle s'arrête là. Il ne pèse jamais sur le contenu des émissions. Il pour-

rait, hélas ! devenir plus radical si, comme dans tout le secteur culturel, l'administration Reagan continuait à couper les crédits accordés aux chaînes publiques. Ces stations étaient déjà menacées par la prolifération des réseaux câblés payants — autre alternative à la télévision commerciale pour laquelle 20 millions de foyers américains ont déjà opté — elles en sont maintenant à licencier des collaborateurs. Donc, c'est vraiment en marge de ce qu'est en réalité la télévision américaine — une télévision de profit — que le « pouvoir » peut agir. Selon qu'il accorde ou non des moyens.

## Le rôle de la F.C.C.

Slone, la seule surveillance étatique est celle qu'exerce la Commission fédérale de la communication (F.C.C.), composée de sept membres désignés par le président des États-Unis après l'approbation du Sénat.

C'est en 1940 que fut instituée cette juridiction : dix ans après la promulgation du « Federal Communication Act » aux termes duquel les ondes constituant des ressources en quantité limitée on chargées la F.C.C. d'en assurer la répartition, d'en réglementer l'accès. Depuis 1948, il revient à la F.C.C. d'accorder aux stations de télévision leur licence (ou autorisation d'émission), renouvelable tous les trois ans. La F.C.C. constitue une instance de recours, ses membres agissent comme des juges recueillant des témoignages mais ne se saisissent guère, eux-mêmes, d'affaires. Comment, en

effet, pourraient-ils procéder à l'écoute et au visionnage systématique des millions d'heures annuellement diffusées ?

La sanction extrême — la non-reconduction de la licence — est exceptionnelle. D'autant plus que les obligations faites aux chaînes sont vagues : il n'existe en Amérique aucun équivalent à nos épaisses cahiers des charges. On trouve une sorte de code de bonne conduite obligant les stations à ne rien diffuser qui menace la « sécurité nationale » ou nuise à la « moralité », on les contraint à prévoir un quota d'émissions dites d'intérêt public (ce que nous appelons les émissions de service). Deux règles complètent cette charte : elles se baptisent « fairness » et « equal time ». La première oblige à une présentation équilibrée — « objective » — des différents points de vue sur

une question. La seconde impose d'accorder le temps d'antenne égal aux tendances ou partis minoritaires.

Les mérites et les inconvénients du contrôle de l'« objectivité » font, ces derniers temps, l'objet d'un vaste débat. Les multiples organisations d'usagers sont attachées à la surveillance exercée par la F.C.C. Ainsi, le Comité national des citoyens pour la broadcasting (N.C.C.B.) lutte à la manière d'un lobby pour que soit garanti l'accès aux antennes des divers courants d'opinion. Le nom de Ralf Nader est associé aux actions de ce groupe de pression, dont la force n'a rien à envier à celle des tenants de la « majorité morale » recommandant, et obtenant, la suppression, aux heures d'écoute familiale, des émissions à base de sexe et de violence.

À l'opposé, l'Association nationale des broadcastings (NAB) souhaite la disparition d'une réglementation dont les récents directives s'accroissent mal avec l'esprit du premier amendement à la Constitution, instituant la liberté d'expression.

Les cas d'intervention de la F.C.C. au nom de la « fairness doctrine », sont néanmoins très rares. On cite, en « exemple », le droit de réponse obtenu par la firme Kaiser Aluminum, qui, après avoir été mise en cause en avril 1980 dans une émission de la chaîne A.B.C., a pu faire diffuser, six mois plus tard, un document rectificatif d'une durée de quatre minutes.

La « fairness doctrine », érigée en méthode de travail, éveille d'autres critiques : bien souvent, les équipes de télévision recherchent à tout prix un « deuxième point de vue », qui, parfois, n'est que le contraire du premier. Ce réflexe conditionné peut amoindrir la force du reportage ou aboutir à des arguties artificielles.

La règle de l'« equal time » moins interiorisée est sujette, elle, à des interprétations diverses. En temps de campagne électorale, elle est purement et simplement abolie. Le Congrès en vote régulièrement la suspension temporaire (puisqu'il serait impossible de donner le même temps à cent candidats potentiels). Ce qui donne lieu à un contrôle plus strict, c'est le temps de publicité achetée par les candidats qui, depuis la loi de 1974, bénéficient de subventions fédérales pour se « positionner » entre telle réclame de shampooing ou de dessert surgelé (« le Monde » du 15 octobre 1980).

Il est plus aisé de parler de télé-vision que des moyens du pouvoir sur la télévision. Aux États-Unis, les hommes politiques — planifiant leur emploi du temps en fonction des télévisions — s'adaptent aux desiderata des journalistes. Ces derniers ont pour rôle de révéler et non point de retransmettre. Ils sont des associés rivaux. On aménage leur confort matériel à l'intérieur de toutes les institutions. Ainsi, la Maison Blanche est reliée directement par câble aux sièges des trois networks : la télévision, le radio et le câble. Le leitmotiv est : « Que ne dire le président ? », et le principe d'aller déjouer ses dires en interrogeant les représentants du Congrès qui — séparation des pouvoirs oblige — ont pour coutume de ne pas se taire.

Le seul droit du président est

d'apparaître sur les écrans quand il a besoin de s'adresser à la nation (il négocie alors avec un comité des trois networks l'heure et la durée de son intervention). Le président Nixon utilisait beaucoup la télévision. Le président Carter aussi, qui s'arrangeait souvent pour ne donner certaines informations que trop tard dans la journée par rapport aux horaires des journaux télévisés, empêchant ainsi la diffusion immédiate de commentaires. Ronald Reagan, lui, est plus modéré et son administration semble déployer des trésors de bienveillance à l'endroit des journalistes, auxquels elle s'efforce de plaire.

Cependant, « le » journaliste en tant qu'individu continue d'exister pas dans les chaînes de télévision américaines : l'information confiée à la responsabilité du producteur (« producteur ») est un travail collectif. En cas de mécontentement, les responsables politiques ne peuvent viser nommément une personne. Ils se heurtent à une organisation entière.

Les corps de téléphone ? Les pressions ? Les sollicitations ? Tout cela existe. John Chancellor, présentateur vedette de N.B.C., nous a cité le cas d'une communication où le président Carter entendait lui livrer des informations « off the record ». « Nous nous méfions de pareilles confidences », dit John Chancellor. Il nous revient en propre de décider si un reportage met ou non en danger la sécurité nationale. Les seuls cas où nous choisissons de faire silence sont ceux où les vies humaines sont en danger. » De Dan Rather, son homologue à CBS, à Pierre Salinger, correspondant de A.B.C. à Paris, tous ont confirmé ce sentiment d'indépendance. Face au gouvernement et face aussi aux sponsors : « Nous n'avons pas à l'avance connaissance des spots publicitaires qui sont diffusés au cours des journaux », répètent-ils.

Ce qu'ils savent cependant très bien, trop bien, c'est que, avec « les informations » et leur cortège de publicité, toutes les chaînes gagnent des sommes sans cesse croissantes. Aussi ne s'étonnent-elles pas que le temps consacré aux « news » s'allonge de plus en plus. Les budgets autonomes des divisions de l'information avoisinent dans les networks les 200 000 millions de dollars. Dollars à faire fructifier : un point en plus dans les sondages (représentant deux millions trois cent mille foyers supplémentaires) rapporte 7 millions de dollars par an. Alors on soigne son « profil », n'a pas maintenu la performance : plaisir chaque soir à 50 millions de citoyens.

MATHILDE LA BARDONNIE.  
FIN



## EFFICACITÉ DE L'ENTREPRISE ET GESTION SOCIALE

## 1982-1985 : ATOUTS, ENJEUX, RISQUES

13 et 14 octobre 1981, Paris, Palais des Congrès

Troisième Symposium de Prospective Économique et Sociale appliquée à l'Entreprise

Cette rencontre constituera l'un des événements de la rentrée économique et sociale face aux incertitudes et aux nouveaux choix stratégiques. Membres du Gouvernement, chefs d'entreprise, syndicalistes, responsables politiques, experts, confronteront leurs analyses, leurs expériences, leurs points de vue sur l'entreprise de demain.

## MARDI 13 OCTOBRE

## FACE AUX NOUVEAUX ENJEUX

Jean AUROUX, Ministre du Travail

Jean-Pierre AUDOUR, Président-Directeur Général d'ECOM, Président du Réseau International UNIVAS

Claude BEBEAR, Directeur Général des MUTUELLES UNIES

Gilles BRAC DE LA PERRIÈRE, Président-Directeur Général de la SOCIÉTÉ LYONNAISE DE Dépôts et de Crédit Industriel

Jacques PLASSARD, Économiste, Directeur Général de REXECO

## METTRE EN PLACE UN PLAN DE PROGRÈS POUR DÉVELOPPER LES HOMMES, L'EFFICACITÉ, LA QUALITÉ ET L'INNOVATION

Trois ateliers se dérouleront simultanément :

Corréleur 1 : Définir des stratégies de performance dans une conjoncture difficile.

Corréleur 2 : La gestion prévisionnelle des emplois dans l'entreprise et dans son environnement.

Corréleur 3 : Développer l'efficacité de l'entreprise au niveau de chacun : comment ?

## MERCREDI 14 OCTOBRE

## NOUVEAUX POUVOIRS, NOUVEAUX COMPORTEMENTS

Débats animés par Gérard CARREYROU, Rédacteur en Chef d'Europe N° 1

## Régionalisation et décentralisation : quelles conséquences ?

Françoise GASPARD (PS), Député-Maire de Dreux

Olivier GUICHARD (RPR), Président du Conseil Régional des Pays de la Loire

Pierre LALUMIÈRE (Ministère de l'Intérieur), Délégué à la Décentralisation

Bernard STASI (CDS), Président du Conseil Régional Champagne-Ardenne

Michel PEZET, Président du Conseil Régional Provence-Alpes-Côte d'Azur

## Positions et orientations des syndicats

André BERGERON, Secrétaire Général de Force Ouvrière

Jean KASPAR, Membre du Bureau National de la Confédération Française Démocratique du Travail (CFDT)

Jean MENU, Président de la Confédération Générale des Cadres

Alain OBADIA, Secrétaire Général Adjoint de l'UGICT (CGT)

## Assurer la réussite et le devenir des entreprises

Yvon CHOTARD, Vice-Président du Conseil National du Patronat Français (CNPF), Président de la Commission Sociale

## DÉVELOPPER LA VOLONTÉ D'ENTREPRENDRE, ASSURER LA COHÉRENCE ENTRE CHOIX INDUSTRIELS ET CHOIX HUMAINS

Débats animés par Michel TARDIEU, Directeur de la Rédaction du « Nouvel Économiste »

Georges CHAVANES, Président-Directeur Général de LEROY-SOMER

Michel CROZIER, Directeur du Centre de Sociologie des Organisations (CNRS)

Bernard DENOIX, Directeur Général Adjoint de la Compagnie IBM-France

Olivier DESFORGES, Président-Directeur Général d'OLIVIER DESFORGES

Roger FAUROUX, Président-Directeur Général de la Compagnie de SAINT-GORAIN

Philippe NOCTURNE, Président-Directeur Général de COLLARD ET TROLLARD, Vice-Président du Centre des Jeunes Dirigeants (CJD)

## Conclusion du symposium

Pierre DREYFUS, Ministre de l'Industrie, représentant le Premier Ministre

Renseignements et inscriptions :

INSTITUT DE GESTION SOCIALE

25, rue François-I<sup>er</sup> - 75008 Paris - Tél. 723.72.94

Le Monde de la

# MUSIQUE

Télérama

Les classiques en toc démasqués.

هكذا من الأصل



VOIR

# Le Monde ECONOMIE

## Le secteur public à l'étranger

Les nationalisations ne s'exportent pas. De l'expérience de six pays étrangers et voisins — l'Allemagne fédérale, la Grande-Bretagne, l'Italie, l'Espagne, l'Autriche et la Suède — qui ont peu ou prou un domaine public, il est néanmoins permis à la France de tirer quelques leçons à l'aube d'une nouvelle donne.

La présentation de ces expériences fait sans doute ressortir davantage les

disparités que les ressemblances, sauf la nécessité pour l'Etat de posséder les moyens mêmes de son existence : l'énergie, les transports et les télécommunications. Le plus souvent c'est l'histoire, et non l'idéologie, qui a imposé sa marque au secteur public : le nazisme pour l'Allemagne fédérale et aussi l'Autriche, le fascisme en Italie, ont laissé un héritage que les démocraties ont dû gérer.

Ailleurs, si la griffe du temps existe aussi, comme en Espagne, c'est plutôt un souci de reconstruction ou de sauvetage qui a présidé à l'élargissement du secteur public. Ce fut le cas en Grande-Bretagne et en Suède. Diversité des origines, diversité également des finalités : le profit outre-Rhin, l'emploi sur les bords du Danube. Dissemblance quant au mode de gestion :

ici rassemblement autour d'un pilote, là autonomie des firmes.

Paradoxe enfin : la nation qui fut le plus longtemps socialiste à aussi été la moins nationalisatrice. Il s'agit de la Suède. De ce panorama bigarré il naît une conclusion à l'évidence nuancée : ni panacée ni malédiction, les nationalisations sont ce que la volonté en fait. — M. B.

### Du bon usage des multinationales

Evoquant les nationalisations de grandes entreprises que son gouvernement proposa, M. François Mitterrand a affirmé que, si « cela ne se faisait pas, loin d'être nationalisées, ces entreprises seraient rapidement internationalisées », sous-entendu, transformées en multinationales, avec « une division internationale du travail et de la production décidée loin de chez nous, obéissant à des intérêts qui ne sont pas les nôtres ».

Cette préoccupation est, certes, partagée — de près ou de loin — par tous les gouvernements, y compris celui des Etats-Unis, où le Congrès commence à s'alarmer de la multiplication des prises de contrôle d'entreprises par l'étranger. Et pourtant ! La « multinationalisation » n'est-elle pas, en fait, inscrite dans le développement des grandes entreprises, dont elle constitue même une des conditions ?

La règle Renault, donnée en exemple à tout moment par les gouvernements français, n'est-elle pas de créer de nombreuses filiales à l'étranger pour fabriquer et vendre ses véhicules dans le pays même, faute d'être autorisée à les y exporter ? Celle située en Espagne, par exemple, tient la première place avec 32 % du marché, sans oublier l'Argentine (21 %), la Belgique, etc.

N'oublions pas Elf-Aquitaine, qui vient d'acquiescer une grosse entreprise minière aux Etats-Unis, ni, parmi les nationalisables, PUK et Saint-Gobain - Pont-à-Mousson et leurs puissants intérêts de l'autre côté de l'Atlantique, dont le gouvernement français voudrait sans doute ne pas se défaire. Ces investissements et ces filiales sont, en effet, des moyens de pénétrer les marchés étrangers, d'y développer les techniques françaises.

Les multinationales sont bien souvent indispensables aux pays en voie de développement qui veulent créer une industrie nationale : elles apportent leurs moyens industriels, financiers et souvent commerciaux, lorsqu'il s'agit d'écouler les productions. Ainsi Renault s'est associée avec l'Etat colombien pour fabriquer 70 % des voitures du pays.

Certes, les multinationales sont guidées par le profit, et leurs décisions, parfois brutales, sont souvent mal goûtées des pays hôtes. Mais cela n'empêche pas ces derniers de les cultiver assidûment (qu'on se rappelle les efforts pour attirer en France Ford et la General Motors). Le tout est d'en faire bon usage, et l'expérience montre que cela n'est pas impossible.

FRANÇOIS RENARD.

### SUÈDE :

## Le pays le plus libéral

LORSQUE la presse suédoise rend compte du vaste programme de nationalisations du gouvernement français, elle s'empresse d'expliquer à ses lecteurs que cette intervention spectaculaire de l'Etat dans le secteur privé — aussi curieux que cela puisse paraître — n'effraie pas vraiment les Français. Ici, il ne fait aucun doute qu'une telle opération ferait aussitôt voir rouge et serait considérée comme une « révolution », une transition vers un système étatique est-européen.

Au pouvoir de 1932 à 1976, les sociaux-démocrates ont en effet toujours mené une politique très libérale pour favoriser le développement de l'industrie, et la socialisation de la production n'a jamais été un but en soi. Au contraire, on estimait que des firmes privées solides, bien gérées et prospères, étaient la condition de l'amélioration du niveau de vie des Suédois, et que le rôle de l'Etat était de répartir équitablement le « gâteau ».

Durant cette période, les sociaux-démocrates et la centrale ouvrière L.O., forte de deux millions de membres, ont choisi d'autres moyens pour « surveiller », en quelque sorte, la liberté du secteur privé : l'extension progressive du droit de regard et de l'influence des travailleurs sur les décisions de l'entreprise — à tous les niveaux, de la base au sommet — par le biais de la représentation des salariés dans les conseils d'administration, des comités économiques des délégués à la protection du travail, etc., sans jamais remettre en cause toutefois la propriété.

Dernière étape de ce processus : la loi de 1976 sur la participation des employés aux décisions, qui n'a pas donné les résultats espérés par les syndicats. Certes, les employeurs sont tenus de consulter régulièrement les délégués du personnel avant de prendre une décision, mais ils gardent le dernier mot et, dans bien des cas, les nouvelles dispositions, très compliquées, ne font que retarder ces décisions. En ce qui concerne les investissements et leur orientation, les patrons demeurent tout — puissants.

### Les « bourgeois » nationalisent

Le choix particulier du mouvement ouvrier suédois explique pourquoi la taille du secteur public est ici relativement modeste : entre 7 et 8 % de l'activité nationale, si l'on inclut les chemins de fer, les postes et télécommunications, la direction de l'énergie électrique (la production de courant n'est d'ailleurs pas totalement nationalisée), les pharmacies et le monopole des vins et alcools. L'Etat contrôle en tout sept offices publics, huit instituts de crédit et, partiellement ou entièrement, cent quarante-quatre sociétés par actions, qui à leur tour sont, au moins copropriétaires d'un millier de petites entreprises. Après la Suisse et le Danemark, la Suède est, en fait, en Europe occidentale, le pays qui demeure le plus libéral.

Ironie de l'histoire : les « bourgeois », qui gouvernent la Suède depuis 1976, ont toutefois plus nationalisé en quatre ans que les sociaux-démocrates en quarante-quatre ans. Au lendemain de la crise énergétique, plusieurs secteurs lourds se sont en effet, tour à tour, brusquement écroulés : la construction navale, la sidérurgie, l'extraction minière et, plus récemment, le textile, la confection et une partie de l'exploitation forestière. Afin d'éviter un accroissement catastrophique du chômage, les partis non so-

cialistes se sont vus dans l'obligation de reprendre en main ces branches vitales de l'économie suédoise, bien que cela cadrait mal avec leur idéologie. Il ne faut pas oublier que la préservation de l'emploi est l'objectif déclaré de tous les partis politiques suédois, de droite comme de gauche.

Les grandes chantiers navals ont été regroupés dans Svenska Varv qui dépend aujourd'hui directement du ministère de l'Industrie. L'Etat a été généreux : 15 milliards de couronnes (1) depuis 1977 — soit 300 000 couronnes par employé — pour restructurer et reclasser le personnel superflu.

### Des professionnels

Deux ans plus tard, l'Etat devenait propriétaire à 50 % de Svenskt Staal (société de l'acier suédois), résultat de la fusion de trois grandes entreprises sidérurgiques spécialisées dans la fabrication des aciers commerciaux. Ensuite, les pouvoirs publics se sont engagés dans les secteurs de la confection et du bois, pour éviter avant tout des faillites retentissantes, aux conséquences locales désastreuses.

L'Etat a, ainsi, au fil des années, été amené à jouer le rôle d'intermédiaire et de service de premier secours. Les événements l'ont forcé à nationaliser et l'objectif est maintenant de restructurer ces branches toutes déficitaires. En fait, pour le Suédois moyen, le secteur nationalisé est un peu synonyme de firmes au bord du gouffre et de soutien financier de l'Etat.

Les sociaux-démocrates avaient eux procédé à des nationalisations essentiellement pour trois raisons : la protection des ressources naturelles du pays, comme le minerai de fer de Laponie et les forêts, qui pouvaient être convoitées par des intérêts privés et étrangers ; la préservation de l'emploi, dans le Nord et les régions à faible densité de population ; la nécessité pour le pays de pouvoir à ses propres besoins en cas de crise internationale ou de guerre.

Un an après la création du ministère de l'Industrie, en 1980, une quarantaine d'entreprises industrielles publiques ont été rassemblées dans un holding — Statsforetag — la société des entreprises d'Etat. Trois objectifs principaux lui étaient assignés : rentabilité, efficacité et expansion. Pour les responsables politiques de l'époque, ce groupe, qui devait entretenir avec les firmes privées une concurrence parfaitement loyale, devait aussi devenir une sorte de modèle. Cela n'a pas été le cas, et les entreprises privées sont bien souvent plus dynamiques dans le domaine de l'innovation, de l'introduction de nouvelles formes d'organisation du travail et de la concertation.

Avec un chiffre d'affaires proche de 14 milliards de couronnes en 1980 et quelque quarante-six mille employés, Statsforetag qui se classe aujourd'hui au cinquième rang des groupes industriels suédois ne comprend pas que des « canards boiteux » : ASSI est le premier producteur de bois scies, Kabi-Vitrum est l'un des deux principaux laboratoires pharmaceutiques suédois. Sara est le numéro un scandinave de la restauration et des services qui y sont rattachés. En 1980, les investissements se sont élevés à 2,3 milliards de couronnes et représentaient 13 % du total des investissements industriels suédois.

ALAIN DEBOVE.

(1) une couronne = 1 franc.  
(Suite page 25.)

### AUTRICHE :

## Un puissant instrument d'influence

L'AUTRICHE détient, de tous les pays de l'O.C.D.E., le secteur étatisé le plus important : il représente plus d'un cinquième du chiffre d'affaires et plus d'un sixième de la main-d'œuvre de l'industrie (quelque 115 000 salariés sur 630 000). Six des dix premières entreprises du pays sont nationalisées et les banques publiques sont majoritaires dans une série de firmes privées. Aussi estime-t-on que, par le biais de participations directes ou indirectes, deux tiers de l'économie nationale se trouvent sous le contrôle de l'Etat.

Cette place prépondérante du secteur d'Etat dans le système autrichien d'économie mixte est une des raisons principales du plein emploi et de la paix sociale. L'esprit de concertation permanente qui marque les relations en ce domaine s'est, au cours des années, répété sur le secteur privé et a désarmé les tensions.

### Un impératif de l'après-guerre

L'ampleur des nationalisations s'explique beaucoup plus par des facteurs historiques, politiques et économiques que par des considérations d'ordre idéologique. Ainsi les lois sur les nationalisations ont été votées à l'unanimité, à une époque où les conservateurs disposaient de la majorité absolue au Parlement. Au lendemain de la deuxième guerre mondiale, confrontés aux destructions, à la désorganisation la plus complète et au manque total de machines et de capitaux privés, les responsables du pays se sont rapidement entendus sur la nécessité de l'intervention de l'Etat. S'ajoutaient le souci d'éviter l'afflux massif de capitaux étrangers et celui de replacer le plus vite possible sous le contrôle de l'Autriche les « biens réquisitionnés » par les Alliés. Les Alliés avaient promis, à la conférence de Potsdam, un paiement de réparations de guerre, mais, en contrepartie, s'étaient attribués les biens ayant appartenu à des Allemands dans leur zone d'occupation respective.

Par les deux lois de nationalisation votées le 26 juillet 1946 et le 26 mars 1947, l'Etat est devenu propriétaire de soixante-dix entreprises industrielles qui lui permettaient de contrôler 90 % des industries de base (fer et acier, charbon, métaux non ferreux, construction mécanique et navale, extraction et raffinage du pétrole, centrales électriques) et des trois plus grandes banques de l'époque : Creditanstalt-Bankverein, Laenderbank et Oesterreichische Creditanstalt.

### A la proportionnelle

A la suite du refus de l'Union soviétique de reconnaître les lois autrichiennes, le programme des nationalisations ne fut réalisé, dans l'immédiat, qu'à moitié. Les Soviétiques continuaient avant tout à exploiter les gisements pétroliers, à cette époque les plus grands connus en Europe centrale. Alors que la production annuelle de pétrole n'avait guère dépassé 1 million de tonnes avant 1945, les Soviétiques la firent monter à 3,5 millions en 1955. L'industrie pétrolière et une série d'autres entreprises placées sous contrôle soviétique furent intégrées au secteur étatisé en 1955, à la suite de la signature du traité d'Etat qui reconnaît à l'Autriche sa pleine souveraineté. Au fil des ans, certaines entreprises furent réintégrées au secteur privé — notamment 40 % du capital des banques nationalisées — fermées ou fusionnées.

L'idée des nationalisations était un impératif de l'heure.

Elle correspondait aussi parfaitement aux intentions idéologiques des socialistes. Ceux-ci, au temps de la grande coalition gouvernementale avec les conservateurs, de 1945 à 1966, avaient droit, selon le système du « *proporz* », à un nombre bien défini de postes dirigeants dans le secteur nationalisé, ce qui leur a permis d'élargir leur influence sur l'économie. Les premiers vingt ans de l'histoire du secteur nationalisé furent

### Les concentrations

● Dans le secteur des métaux non ferreux, les concentrations industrielles ont abouti à la création de deux sociétés, la Vereinigte Metallwerke - Ranshofen-Berndorf, avec 5 500 salariés et un chiffre d'affaires de 6 milliards de schillings, et la Bleiberg-Union, avec 1 500 salariés et un chiffre d'affaires de 1,2 milliard. La Bleiberg-Union produit essentiellement du plomb et du zinc pour le marché intérieur.

● Dans le secteur de la chimie, deux sociétés sont sorties d'une série de fusions. La Chemin-Linz, avec 7 400 salariés et 11,1 milliards de schillings d'affaires (dont plus de 60 % réalisés à l'étranger), et l'Oe.M.V. (Oesterreichische Mineraloelverwaltung, administration nationale du pétrole) qui jouit d'une position particulière et fonctionne sur la base de contrats internationaux avec les compagnies de pétrole internationales. L'Oe.M.V., qui emploie quelque 5 000 personnes, assure les importations du pétrole, son raffinage et l'exploitation des gisements nationaux, qui couvrent environ 19 % des besoins du pays.

● Dans le secteur électrique, deux sociétés prédominent : Elin-Union, avec 8 000 salariés et 5,4 milliards de schillings d'affaires, et Siemens-Autriche. Nationalisée à 100 % après la guerre, il s'est avéré que cette entreprise dépendait trop du savoir-faire de la maison mère allemande et, à la suite de difficiles négociations sur une reprivatisation, l'Oe.I.A.G. et Siemens ont signé un accord de coopération réduisant la participation autrichienne à 43,6 %.

marqués par une controverse permanente entre conservateurs et socialistes sur la meilleure forme de gestion des biens publics. Ces querelles sur la forme portaient souvent, en fait, sur le principe même des nationalisations et, avant tout, sur le rôle du secteur étatisé dans l'économie nationale.

Le 1<sup>er</sup> janvier 1970, la République d'Autriche a cédé ses parts dans les sociétés nationalisées au holding d'Etat Oe.I.A.G. (Oesterreichische Industrieverwaltung A.G.), dont elle est devenue l'unique actionnaire. L'Oe.I.A.G. est soumise à la législation sur les sociétés par actions et gère les biens de l'Etat selon les principes de l'économie de marché. Comme toute autre société anonyme, il est pourvu d'une assemblée générale des actionnaires, d'un conseil de surveillance et d'un directeur. Les vingt et un membres du conseil de surveillance sont nommés par le chancelier fédéral, proportionnellement à l'importance numérique des partis politiques au Parlement — théoriquement, c'est le seul moyen pour le gouvernement d'exercer son influence sur le secteur étatisé. Les fonctions de membre du conseil de surveillance sont incompatibles avec des emplois politiques.

Depuis le vote de la nouvelle

constitution du travail, en 1974, le conseil de surveillance fonctionne selon le système de la « *parité des deux tiers* » (valable pour toutes les sociétés anonymes, contrôlées par l'Etat ou non) : un tiers des conseillers doit se recruter parmi les représentants du personnel, afin d'étendre les droits des travailleurs dans la gestion de leur entreprise. Les quatre membres du conseil sont, eux, formellement nommés par le conseil de surveillance, mais il est admis que ce sont les partis politiques qui président à ces nominations. A l'assemblée générale des actionnaires, le chancelier fédéral représente le seul actionnaire, l'Etat.

La gestion de l'Oe.I.A.G. est fondée sur la décentralisation, qui laisse l'initiative des décisions aux sociétés filiales. Le holding a cependant son mot à dire, quand il s'agit de décisions de principe relatives à la coordination de la production et des investissements, à la planification et au financement.

L'Oe.I.A.G., qui a versé à son unique actionnaire un dividende de 120 millions de schillings (1) en 1980, regroupe aujourd'hui les participations publiques dans six secteurs : la sidérurgie, de loin le plus important, l'industrie des métaux non ferreux, la construction mécanique et navale, l'industrie électrique, l'industrie pétrolière et la chimie, les mines de charbon.

Le secteur nationalisé connaît actuellement des difficultés. Ainsi l'entreprise la plus importante, la Voest-Alpine A.G., née, en 1972, de la fusion des quatre « géants » de la sidérurgie autrichienne (Oesterreichische Alpine Montangesellschaft, Vereinigte Oesterreichische Eisen- und Stahlwerke, Gebrueder Boehler et Schoeller-Bleckmann), emploie environ quarante-deux mille salariés et a réalisé, en 1980, un chiffre d'affaires de 32,9 milliards de schillings. Ses exportations ont totalisé 31,9 milliards, dont 18,1 pour les seuls produits sidérurgiques. L'an dernier, les pertes de la société ont représenté 1 milliard de schillings, et ce chiffre risque d'être multiplié par trois en 1981. Au total, depuis 1975, les pertes ont atteint environ 6 milliards de schillings. La situation n'est pas meilleure dans le secteur de l'acier spécial. Les usines Vereinigte Edelstahlwerke ont été subventionnées par l'Etat, en 1980, à raison de 1 milliard de schillings. Elles emploient quelque dix-neuf mille salariés et ont réalisé, en 1980, un chiffre d'affaires de 11 milliards de schillings, dont 8,8 milliards à l'exportation.

WALTRAND BARYLL.

(1) Un schilling = 0,34 franc.  
(Suite page 26.)

Chaque semaine faites valider vos bulletins chez tous les dépositaires portant l'enseigne

# LOTO

c'est facile c'est pas cher ça peut rapporter gros

LO 781

R.F.A. :

## Comme des firmes « capitalistes »

Quand Paris nationalise, Bonn ne jure que par la privatisation. Alors que les socialistes français étendent considérablement le secteur public, leurs amis allemands rejettent plus que jamais cette solution. Pourquoi ? Sur les bords du Rhin, les entreprises publiques ont la même mission que les firmes privées, faire des profits. Or, au royaume de l'économie sociale de marché, on est persuadé que l'Etat est moins apte à gonfler les bénéfices que le patronat.

Ce credo libéral conduit même les sociaux-démocrates à envisager la privatisation comme remède radical aux déficits de certaines « nationalisées ». Le ministre des transports a étudié de très près la remise au secteur « capitaliste » du réseau des chemins de fer, le Bundesbahn. L'Etat en conservant seulement la propriété. A cause d'une forte opposition syndicale, ce projet « révolutionnaire » a été mis en sommeil.

Les entreprises publiques « sont gérées bien sûr comme des firmes privées ». Ce haut fonctionnaire du ministère des Finances s'écroule presque de la question. Paradoxalement, cette religion est aussi celle des syndicats. « Nous ne voulons pas que Volkswagen joue un rôle social pilote », reconnaît un responsable du puissant IG Metall. Chez l'VW, où l'Etat fédéral détient 30 % du capital comme le Land (région) de Basse-Saxe, « les conditions de travail sont presque identiques à celles de Mercedes ou d'autres constructeurs privés », enchaine-t-il.

Du reste, ni les sociaux-démocrates d'Helmut Schmidt ni les chrétiens démocrates de Konrad Adenauer n'ont véritablement « nationalisé » des entreprises. Ils ont seulement hérité de « sociétés d'Etat », créées sous la Troisième République, ou sous le troisième Reich comme Volkswagen. Un legs de taille, puisque au total l'Etat fédéral participe au capital de neuf cent quatre-vingt-cinq firmes employant cinq cent trente mille salariés.

Avec six Konzern, Bonn « contrôle » 40,3 % de la production automobile allemande, la moitié de celle d'Aluminium ou de minerai de fer, 25 % de celle d'électricité ou de verrerie, 19 %

de la construction navale et 12 % de l'extraction de houille. Au total, l'Etat fédéral peut avoir une emprise sur 8 % de la production industrielle (y ajoutant les chemins de fer (Bundesbahn), la compagnie aérienne Lufthansa, les principaux ports, les P.T.T. et une quarantaine de compagnies d'assurances, sans oublier — fédéralisme oblige — les banques détenues par les Laender (85 % de l'activité bancaire). Les caisses d'épargne leur appartenant ainsi qu'aux communes, et les entreprises de construction (40 % des logements).

Mais il n'est pas question pour la puissance publique de prendre elle-même les rênes de cet « empire ». Bonn se refuse à nommer des hauts fonctionnaires à la tête des Konzern. « Toutes les firmes publiques sont dirigées par des hommes d'affaires, car eux seuls ont l'expérience du marché », explique-t-on. Aucun représentant de l'Etat ou des

sonnalités du secteur privé. Au conseil de Volkswagen deux secrétaires d'Etat du cabinet Schmidt sont « noyés » parmi vingt industriels et syndicalistes. Cette volonté affichée d'une gestion libérale se manifeste encore dans la liberté de manœuvre qui est laissée aux « nationalisées ». En aucun cas, le secteur public ne joue le rôle d'un instrument chargé de soutenir une activité défaillante ou de lutter contre l'inflation. Les entreprises publiques décident leurs investissements selon leurs propres critères et n'ont pas la mission de relayer un effort d'équipement privé déficient.

De même, le gouvernement social-démocrate n'empêchera pas un Konzern de licencier et de grossir ainsi le flot du chômage. Même le Bundesbahn ne peut pas donner l'exemple du plein emploi, en ayant réduit ses effectifs de quatre-vingt mille personnes depuis 1974. « Le gouvernement ne s'est pas

## SIX « KONZERN » D'ETAT

● **Salzgitter**, groupe sidérurgique créé en 1941 par Hermann Goering et détenu à 100 % par l'Etat. 10 milliards de DM de chiffre d'affaires en 1980; 56 600 salariés.

● **Industrieverwaltungsgesellschaft - I.V.G.**, S.A.R.L., possédée à 100 % par l'Etat et gérant notamment des portefeuilles dans des sociétés immobilières et de transport pétrolier. 508 millions de DM de chiffre d'affaires; 4 000 salariés.

● **Vielg**, société fondée en 1923 et détenue aujourd'hui à 85 % par l'Etat pour gérer des participations détenues dans la production d'aluminium, la chimie, l'électricité et l'industrie de transformation. 4,9 milliards de DM de chiffre d'affaires; 26 200 salariés.

● **Sauerbergwerke**, société de charbonnage créée par le III<sup>e</sup> Reich et possédée à 74 % par l'Etat, exploitant des mines

de houille et produisant des huiles minérales et autres carburants. 5,5 milliards de DM de chiffre d'affaires; 32 500 salariés.

● **Vereinigte Elektrizitäts und Bergwerke - VEB**, fondée en 1923 et devenue, après de nombreuses fusions, la première société de R.F.A. pour le chiffre d'affaires (42 milliards de DM). Possédée à 43,5 % par l'Etat, « VEB » produit 15 % de l'électricité consommée, 24 % de l'essence dont elle distribue 90 % de la consommation totale par le biais de sa filiale, « Aral ».

● **Volkswagen**, créé par le III<sup>e</sup> Reich, est devenu le deuxième groupe industriel ouest-allemand, avec un chiffre d'affaires de 33,3 milliards de DM. Detenu à 20 % par l'Etat, « VW » qui emploie 257 930 salariés, a racheté Auto Union, Audi, NSU, et possède de nombreuses filiales à l'étranger.

Laender ne siège aux directrices. Dans les conseils de surveillance, leur présence est réduite à des quasi-straçons.

Chez Salzgitter, l'Etat a le droit de nommer dix fonctionnaires. Il en a désigné deux seulement et a choisi six per-

sonnalités des négociations de Volkswagen avec Nissan, fait remarquer un responsable du premier constructeur automobile allemand. Pourtant, le prix de ce pacte avec les Japonais risque bien d'être la suppression d'emplois à Wolfsburg.

## Pragmatisme

Le gouvernement ne pèse pas davantage sur les prix que sur l'emploi des « nationalisées ». Ainsi, la Bundesbahn a pu cette année relever ses tarifs sensiblement plus que le taux d'inflation moyen en R.F.A. pour réduire son déficit. « Si l'Etat bloquait les prix ou les effectifs, il devrait prendre la responsabilité des pertes des entreprises », ajoute le haut fonctionnaire du ministère des finances, en revanche, les firmes publiques doivent, comme les compagnies privées, compter sur leurs propres forces. Les six Konzern ne bénéficient pas de taux d'intérêt moins élevés, d'exonérations fiscales, ou de subventions, interdites au secteur « capitaliste », affirme-t-on au ministère des finances. L'Etat se limite à jouer son rôle d'actionnaire et participe aux augmentations de capital lorsqu'elles sont décidées.

Cependant, cette prédominance accordée au marché ne signifie pas que l'Etat s'abstient de toute intervention. Bonn fera entendre sa voix, s'il estime que les lois de la concurrence sont bafouées. Jamais il ne se substituerait aux Konzern; mais il agit de manière très pragmatique pour que le marché fonctionne au sens le plus libéral. Par exemple, l'Etat a incité Veba à absorber la société Gelsenberg pour créer un grand groupe de raffinage capable de se mesurer aux compagnies pétrolières et aux pays producteurs.

De même, Bonn est intervenu pour que Salzgitter développe ses activités dans une région peu favorisée, le Nord-Est de l'Allemagne. Mais cette « politique d'intérêt général » ne va jamais jusqu'à remettre en cause la rentabilité des Konzern. S'il y a une politique du secteur public outre-Rhin, c'est bien avant tout de lui faire faire des profits. Ce choix ne réussit pas trop mal à l'Etat qui encaisse chaque année plus de 100 millions de marks (1) de dividendes.

EMMANUEL FESSY.

(1) 1 mark = 24 francs.

GRANDE-BRETAGNE :

## La vogue des privatisations

En Grande-Bretagne, ce ne sont plus les nationalisations qui sont aujourd'hui en vogue, mais les dénationalisations ou, pour employer l'expression à la mode, les « privatisations ». Le gouvernement de M<sup>rs</sup> Thatcher, qui se veut le champion du libéralisme économique, a entrepris depuis deux ans un programme de dénationalisation partielle, en partie pour se procurer des revenus qui l'aident à réduire le déficit budgétaire, mais surtout pour remédier à l'inefficacité de la plupart des entreprises publiques. Les privatisations dans ce domaine sont cependant très lentes, car il ne lui est évidemment pas venu à l'esprit de vendre les investissements privés à prendre des participations dans des firmes déficitaires — et la plupart accusent actuellement des pertes records, la récession et la hausse des taux d'intérêt étant encore venues aggraver leurs problèmes fondamentaux.

tribuer largement à la défaite du Labour aux élections de 1971, au lendemain desquelles le gouvernement de Winston Churchill s'empressa de dénationaliser la sidérurgie et les transports routiers.

Par la suite, les travaillistes, conscients de l'impopularité des nationalisations, freinèrent de plus en plus leurs aspirations. Bien qu'ils publièrent, de temps à autres, d'ambitieux programmes d'action (visant entre autres les quatre grandes banques de dépôt, les sept principales compagnies d'assurances, les principales sociétés industrielles, l'industrie du bâtiment et la production pharmaceutique), ils limitèrent essentiellement leur action à la renationalisation de la sidérurgie et à celle de la construction aéronautique (laquelle dépendait déjà dans une large mesure des commandes et des crédits de l'Etat) et des chantiers maritimes (menacés de ruine par la concurrence

teurs par l'Etat n'était pas toujours très approprié, soit parce que les restrictions gouvernementales ne permettaient pas d'offrir des rémunérations comparables à celles du secteur privé. Les industries nationalisées ne pouvaient donc attirer des responsables de grand calibre, sauf lorsqu'ils acceptaient de se sacrifier — tel Peter Parker, président de British Rail — en se contentant de salaires de moitié inférieurs à ceux du secteur privé.

Des efforts ont été faits depuis quelques années pour remédier à ce défaut, en particulier la nomination du banquier Ian MacGregor à la tête de British Steel, et de Sir Michael Edwards aux commandes de British Leyland. Mais il est difficile de revaloriser rapidement les rémunérations des cadres supérieurs, tout en demandant au reste du personnel de se serrer la ceinture.

Les gestionnaires rejettent

## Déficits

● **British Steel Corporation** (sidérurgie), nationalisée en 1967, dénationalisée en 1980, renationalisée en 1977. 130 000 employés. En perte de 688 millions de livres en 1980-81.

● **National Coal Board** (charbonnages), nationalisée en 1946. 230 000 employés. Déficit de 57,8 millions de livres.

● **British Rail** (chemins de fer), nationalisée en 1947. 240 000 employés. Perte de 76,9 millions de livres en dépit d'une subvention de 633,6 millions.

● **British Airways** (aviation civile), nationalisée en 1948. 65 000 employés. Perte de 141 millions de livres.

● **British Gas**, nationalisée en 1949, favorisée par les découverts en mer du Nord. 108 000 employés. Bénéfice de 381,1 millions de livres.

● **Electricity Council**, nationalisée en 1949. 180 000 employés. Perte de 272 millions de livres.

● **British Shipbuilders** (chantiers maritimes), nationalisée en 1977. 68 000 employés. Perte de 85,5 millions de livres avant subvention de 44,1 millions.

● **British Aerospace** (construction aéronautique), nationalisée en 1977, privatisée à environ 50 % en février 1981. 79 000 employés. Bénéfice de 52 millions de livres.

● **Rolls Royce** (moteurs d'avions), nationalisée en 1971 à la suite de la faillite de la société privée. 53 000 employés. Perte de 27 millions de livres.

● **British Leyland**, nationalisée en 1976 pour éviter la faillite. 140 000 employés. Perte de 535,5 millions de livres.

● **British National Oil Corporation**, fondée en 1975 pour participer à l'exploitation pétrolière. 2 000 employés. Bénéfice de 208 millions de livres.

● **Post Office**, nationalisée en 1967, scindée en 1980 en deux entreprises distinctes : postes (Post Office) et télécommunications (British Telecom), employant respectivement 179 000 et 248 000 employés et ayant enregistré en 1980-81 des bénéfices de 29,2 et 181 millions de livres.

Le secteur nationalisé comprend aussi la **National Freight Corporation** (Entreprises de transport routiers nationalisées en 1964, ainsi que la plupart des ports, aéroports et canaux. La Banque d'Angleterre a été nationalisée en 1946, mais le reste de l'appareil bancaire continue de faire partie du secteur privé.

asiatique). Ils nationalisèrent aussi British Leyland pour la sauver de la faillite, mais les conservateurs, malgré leur opposition à l'extension du secteur public, s'étaient aussi résignés, quelques années auparavant, à agrégé même pour secourir Rolls Royce.

## Inefficacité

En fait, face aux contraintes électoralistes, la politique socialisante des travaillistes avait évolué sous leurs derniers gouvernements dans le sens de la coopération avec le secteur privé. Au lieu de nationaliser, l'Etat allait renforcer son influence sur lui, en concluant avec chacune des principales sociétés des accords de planification à long terme, qui détermineraient notamment leur production et leurs investissements. Et ce dirigisme devait être accompagné de la création d'une « doctrine industrielle » grâce à la représentation du personnel sur un pied d'égalité avec les actionnaires au sein des conseils d'administration des moyennes et grandes entreprises.

Le fardeau qu'a constitué pour les contribuables le secteur nationalisé est difficile à chiffrer. Mais l'organisation Aims of Industry, dont la vocation est la défense du secteur privé, estime que, de 1946 à 1978, il a coûté à l'Etat plus de 6 milliards de livres (1) sous forme de subventions et autres versements et que, pendant la même période, l'Etat a passé l'éponge sur près de 4 milliards de livres de dettes envers lui. En outre, dans la mesure où l'inefficacité de ces industries, la plupart de base, a nui au reste de l'économie, la facture est encore bien plus lourde. Le coût des nationalisations et dénationalisations de la sidérurgie en particulier ont été particulièrement nocifs, paralysant pendant une dizaine d'années ses investissements au profit de la concurrence étrangère.

Les raisons de cette inefficacité sont multiples. Il est certain que la qualité des gestionnaires a laissé beaucoup à désirer, soit parce que le choix d'administra-

teurs par l'Etat n'était pas toujours très approprié, soit parce que les restrictions gouvernementales ne permettaient pas d'offrir des rémunérations comparables à celles du secteur privé. Les industries nationalisées ne pouvaient donc attirer des responsables de grand calibre, sauf lorsqu'ils acceptaient de se sacrifier — tel Peter Parker, président de British Rail — en se contentant de salaires de moitié inférieurs à ceux du secteur privé.

Des efforts ont été faits depuis quelques années pour remédier à ce défaut, en particulier la nomination du banquier Ian MacGregor à la tête de British Steel, et de Sir Michael Edwards aux commandes de British Leyland. Mais il est difficile de revaloriser rapidement les rémunérations des cadres supérieurs, tout en demandant au reste du personnel de se serrer la ceinture.

Maintenant, il conviendrait de trop compter sur le relèvement des prix pour améliorer la rentabilité. Toutefois, en réduisant les investissements, dont certains ont grandement besoin, certains ont grandement besoin de l'Etat dans le passé, ces firmes nationalisées restent à la merci du prochain changement de gouvernement et de politique.

JEAN DECLEMY.

## Pour prendre la mesure de la réalité sociale

DONNÉES SOCIALES  
La précision pour le spécialiste

DONNÉES SOCIALES  
La clarté pour le profane

DONNÉES SOCIALES

Edition 1981 - un volume broché -  
format 21 x 29,7 - 384 pages - 75 F

INSEE

Institut National de la Statistique et des Etudes Economiques.

● Pour Paris : Observatoire Economique de Paris, Tour Gamma A, 195, rue de Bercy, 75582 Paris Cédex 12.  
● Pour la province : dans les Observatoires Economiques Régionaux de l'INSEE.

5000 من الأصل



ITALIE :

« Des majordomes non des managers »

Espagne où les industries à participation d'Etat servaient d'ailleurs au « miracle économique » appartenant désormais au passé. A la « nationalisation », l'Etat italien avait prêté la prise d'impulsion participative dans les entreprises industrielles, bancaires ou commerciales — qui conservaient leur statut de sociétés par actions — par l'entremise des trois holdings IRI (Institut pour la reconstruction industrielle), ENI (Office national des hydrocarbures) et l'EFIM (Office pour le financement de l'industrie manufacturière).

Ces trois « Enti » sont devenues à peu le symbole même de l'absence de véritable gouvernement de l'économie, sinon de gabegie. A la fin 1980, leur endettement atteignait 37 500 milliards de lire (1). Chaque jour orable, l'ensemble du secteur para-étatique perd 30 milliards de lire et paie 20 milliards d'intérêts aux banques. Selon les prévisions du ministère, à la fin de 1981, l'IRI aura enregistré 2770 milliards de lire de pertes, l'ENI 554 milliards et l'EFIM 30 milliards.

Aucune force politique italienne ni aucun économiste ne parlent d'Étatisme. Le problème de l'ordre du jour est celui de la « restructuration » des participations d'Etat qui jouent un rôle dans l'économie italienne — quasi-totalité de la construction navale, 70 % de la production d'acier, 80 % de celle de raffinage, 60 % de la chimie, 50 % de l'électronique, dépend des trois holdings. Plus de 100 entreprises, dont neufs quinquante plus importantes, sont contrôlées par l'Etat. A lui seul, l'IRI regroupe plus des trois quarts de ces entreprises, dont des entreprises de premier plan, comme Alfa Romeo, Italcristal et Sif Siemens.

Le secteur bancaire, l'Etat est dominant. Trois des plus importantes banques italiennes, Banco di Roma, Credito Italiano et Banco Commerciale Italiano, ainsi que Banco di Santo Spirito dépendent de l'IRI, tout en jouant une réelle autonomie gestionnaire. Leur fonctionnement est géré en fait à celui des organisations bancaires de public et à celui des quatre-vingt-cinq caisses d'épargne qui, en Italie, opèrent comme des banques commerciales. L'Etat intervient ainsi directement 65 % de dépôts à court terme.

(1) 1 lire = 0,005 franc.

ces initiatives et des capitaux investis. Ces grandes usines parachutées, surnommées « cathédrales dans le désert », n'ont pas réussi à créer autour d'elles un véritable tissu industriel de petites et moyennes entreprises. Des scandales retentissants — comme celui du projet inutile et jamais créé d'un centre sidérurgique à Gioia Tauro, en Calabre — marquent, dès le milieu des années 70, les limites de ces politiques d'intervention conjoncturelles, souvent dictées par d'occultes raisons de clientélisme local. Les pressions étaient d'autant plus fortes que jamais il n'y eut de véritable programmation ni de planification d'une politique industrielle.

Le secteur para-étatique est, en outre, devenu toujours plus dépendant pour ses financements d'un Etat qui est son principal client. IRI, ENI et EFIM ont été transformés en rouages essentiels du *sotto governo*. Les dirigeants des entités et même des différentes entreprises ont été, toujours plus fréquemment, choisis pour leur fidélité politique plus que pour leur compétence.

« Ce ne sont pas des managers, mais des majordomes », constate ironiquement M. Napoleone Colajanni, sénateur communiste et spécialiste du secteur.

« La propriété publique n'est pas en elle-même un facteur de renouveau », affirme M. Colajanni, « si ce n'est pas de plan, les industries para-étatiques ou se comportent sur le marché exactement comme les autres, ou deviennent toujours plus assaillies par l'Etat ».

« Un luxe »

« Les entreprises para-étatiques sont un luxe au-dessus de nos moyens, mais que nous devons maintenir à tout prix », déclarait, sous forme de boutade, M. Gianni De Michelis (socialiste), actuel ministre du secteur. Au mois d'août 1981, Italcristal avait déclaré n'être pas en mesure de verser les salaires. Si l'on ne peut écarter une volonté de dramatisation de la part des dirigeants de l'entreprise, afin d'obtenir des nouveaux soutiens financiers de l'Etat, cet épisode n'en est pas moins révélateur de la situation de l'IRI, désormais au bord de l'asphyxie financière. Les restrictions successives du crédit, décidées depuis un an par la Banque centrale, expliquent en partie ces difficultés. Les retards dans le versement des contributions de l'Etat par le biais du « fonds de dotation » n'ont guère simplifié la situation.

Si l'on est vrai, ainsi que le souligne le ministère, que l'essentiel du déficit de l'IRI se concentre sur certains secteurs, comme la sidérurgie, en crise dans toute la C.E.E., l'accumulation des pertes, ces dernières années, a entraîné un endettement qui arrive désormais à représenter 90 % des moyens propres (capital plus réserve) du holding.

Son assainissement financier devient d'autant plus difficile. M. De Michelis essaie d'obtenir 13 000 milliards de lire, afin d'augmenter le capital de l'ensemble des participations d'Etat. Mais ces financements, pour être efficaces, impliquent une profonde réforme du fonctionnement des entreprises. Selon le juriste Giuliano Amato qui préside une commission chargée d'étudier ce problème, la réforme du statut des participations d'Etat devrait viser à leur assurer une réelle autonomie de gestion.

On insiste aussi sur la nécessité de « redessiner l'ensemble de la carte des participations d'Etat » afin d'assurer une rationalité du processus productif. Suivant cette logique, le ministère décide, il y a trois mois, la vente au privé des parts minoritaires que détenait l'Etat (au travers de l'IRI et de l'ENI) dans la société chimique Montedison.

Les syndicats et le P.C.I. étaient réticents, non pas en fonction d'un refus par principe d'une privatisation, mais au nom de l'absence de véritable stratégie d'ensemble pour le secteur de chimie. La relance des participations d'Etat passe aussi par une collaboration accrue avec le secteur privé au niveau de la production. Aussi bien à l'échelle nationale par des accords entre Alfa Romeo et Fiat pour l'automobile, Italcristal (IRI) et Tecksid (Fiat) pour les aciers spéciaux, qu'à l'échelle internationale par des créations de sociétés mixtes (type Alfa-Nissan) ou des projets de collaboration, comme celui de Italtel avec des firmes américaines et suédoises pour les technologies de pointe des télécommunications.

MARC SEMO.

ESPAGNE :

Davantage redistributeur que producteur

En Espagne comme dans tous les Etats européens en crise, la question du rôle du secteur public est à l'ordre du jour. La paralysie des investissements privés, dont souffre le pays depuis le début de l'après-franquisme, rend sa solution particulièrement urgente. Faut-il croire le patronat qui se plaint de l'« interventionnisme » asphyxiant de l'Etat et qui rappelle que la Constitution adoptée en 1978 proclame la « liberté d'entreprise » dans le cadre de l'économie de marché ? Ou faut-il au contraire suivre l'opposition de gauche pour qui il appartient au secteur public de suppléer aux carences de l'entreprise privée, inquiète et désorientée face aux mutations politiques de ces dernières années ?

L'ESPAGNE a un secteur public important. L'ensemble des revenus de l'administration publique (4 400 millions de pesetas en 1980) (1) représente environ 30 % du P.N.B. Le déficit de ce secteur n'est pas non plus négligeable : en 1980, celui de l'administration seule équivalait à 3,44 % du P.N.B., et on atteignait 5,24 % en ajoutant celui des entreprises publiques. Pour 1981, la Banque d'Espagne prévoit respectivement 4,56 % et 6,55 %.

L'Etat joue notamment un grand rôle dans l'appareil de production. Il participe au capital d'un tiers des 50 plus grandes entreprises opérant en Espagne (de façon majoritaire ou totale dans dix d'entre elles). La majeure partie des entreprises publiques du secteur industriel sont regroupées au sein de l'INI, l'Institut national de l'industrie, qui est présent dans soixante-deux entreprises.

Ce secteur public espagnol est né et s'est développé avec le franquisme, et cette origine explique les problèmes dont il a hérité et n'a guère réussi jusqu'à présent à se libérer. A l'issue de la guerre civile, dans un pays économiquement brisé par le conflit qui ne connaissait guère de développement capitaliste autonome, sinon dans quelques zones du Pays Basque et de Catalogne et qui se voyait de plus soumis à une quarantaine internationale, le recours à l'intervention publique pour assurer la croissance fut, plus que l'expression d'un choix, le fruit d'une nécessité.

L'INI naquit en 1941, avec pour objectif de « promouvoir et financer, au service de la nation, la création et la renaissance de nos industries », suivant les termes de la loi qui le créa. Face à l'ostracisme imposé par le monde occidental, le régime franquiste avait alors fait de l'autarcie le principal de ses objectifs en matière économique. Ce contexte affecta les entreprises du secteur public, tout comme celles du secteur privé : l'absence de concurrence étrangère permit le développement et le maintien d'unités économiquement non rentables, trop petites ou technologiquement dépassées. Le principal mérite de l'INI, à l'époque, fut cependant d'assurer la production dans certains secteurs-clés face aux insuffisances du secteur privé, encore très faible (dans les années 40, 40 % du total des investissements correspondaient au secteur public).

Mutation

A la fin des années 50, avec l'arrivée au gouvernement des « Harvard Boys », les économistes formés dans cette université américaine et liés pour la plupart à l'Opus Dei, la politique espagnole connut sa mutation la plus importante. En accord avec les préceptes du F.M.I. et de la Banque mondiale, les nouveaux venus entreprirent une reconversion totale de l'appareil économique, fondée sur un mot d'ordre : libéralisation et qui, outre une ouverture au capital étranger, impliquait une stricte restriction du rôle du secteur public.

Certaines des corrections alors apportées au mode de fonctionnement du secteur public furent positives. Les institutions d'épargne créées se voyaient jusqu'à légalement obligées de réserver à ce dernier 65 % du total de leurs crédits. Ces facilités anormales de financement contribuaient à assurer le maintien d'entreprises non rentables au sein de l'INI. Désormais, celui-ci allait se voir tenu de recourir davantage au marché des capitaux, et d'y rivaliser avec le secteur privé. Les « recommandations » de la Banque mondiale, cependant, eurent d'autres effets. D'une part, vu la faible compétitivité du patronat espagnol, la libéralisation prônée se traduisit par une internatio-

nalisation, plutôt que par une privatisation, de l'économie. De l'autre, le secteur public dut faire face à un nouvel handicap : il se vit contraint d'absorber les entreprises privées en difficulté ou en faillite.

Sauvetage

Un exemple sectoriel illustre ce phénomène : celui de l'industrie du charbon. Lorsque ce secteur était rentable (il s'agissait, après la guerre civile, de la principale source d'énergie du pays), on comptait plusieurs centaines de petites entreprises privées se partageant l'extraction et la distribution de la houille. Dans les années 60, vint la crise, avec l'épuisement des gisements et la concurrence croissante de l'électricité et du pétrole importé. Les faillites se multiplièrent et, en 1967, une entreprise mixte, « Huerosa », fut constituée par l'INI et quelques sociétés privées. Deux ans plus tard, l'INI en assumait le contrôle total et, depuis, la crise du charbon ne cesse de grever les finances de l'Institut.

Le panorama est le même dans le secteur de la construction navale. Alors que cette industrie, traditionnellement importante en Espagne, commençait à s'essouffier et que le secteur privé s'en détachait, l'INI participait, en 1970, à la constitution d'une grande entreprise mixte, « Astilleros Españoles S.A. », qui couvre aujourd'hui 60 % de la production nationale. La demande, depuis, n'a pas cessé de stagner dans ce secteur, et la crise de surproduction de l'industrie navale est venue à son tour peser sur la comptabilité de l'INI.

La quasi-totalité des pertes de ce dernier proviennent d'entreprises appartenant à des secteurs en crise dans l'Europe occidentale tout entière, et dont beaucoup ont été rachetées au secteur privé.

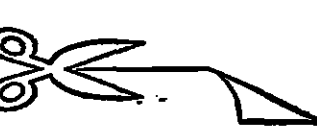
« Il y a quatre INI », affirme un des dirigeants, M. Enrique Badia. Il y a d'abord l'INI de l'énergie, qui enregistre tous les ans des bénéfices très importants. Il y a l'INI de la crise, qui correspond à certains secteurs en difficulté partout en Europe, comme le charbon, la sidérurgie ou les chantiers navals. Il y a aussi l'INI normal, c'est-à-dire la grande majorité de nos entreprises publiques, dont les comptes d'exploitation sont globalement en équilibre, et l'INI du futur, représenté par les investissements que nous faisons désormais dans les secteurs de pointe, comme l'électronique.

THIERRY MALINIAK.

(1) 1 peseta = 0,06 franc.

ILS ONT DÉCIDÉ DE SE BATTRE

Voulez-vous réussir avec eux ?



Des chefs d'entreprise, conscients des difficultés qui existent aujourd'hui pour créer, implanter ou transférer une entreprise, ont décidé de se battre avec l'aide d'un partenaire exclusif et performant : le C.A.P.-Aube.

Voulez-vous réussir avec eux ?

Pour recevoir un dossier complet sur les capacités de l'Aube en faveur des entreprises, retournez cette annonce à : C.A.P.-Aube, 24, bd Victor-Hugo 10000 Troyes.

Form with fields for Name, Society, Address, and Tel.



L'ESPRIT ET LES MOYENS D'ENTREPRENDRE

1982 L'Europe des affaires va avoir son passeport. EURO PAGES. Ils sont de plus en plus nombreux ceux dont l'activité dépasse le cadre de leur pays. Les hommes d'affaires européens ne sont pas en retard dans cette évolution constante. 1982 va marquer pour eux une étape importante. Septembre 1982, c'est la date de parution de la première édition d'EUROPAGES. EUROPAGES, un outil de travail indispensable pour tous ceux dont la dimension c'est l'Europe. Pour tous les exportateurs, EUROPAGES sera le meilleur moyen de se faire connaître, d'exporter leur nom, donc d'exporter leurs produits. Pour les hommes d'affaires, EUROPAGES sera le plus court chemin pour rencontrer 140.000 partenaires dans plus de 450 secteurs d'activité dans les six principaux pays de la communauté européenne. Ordonné, clair, pratique, EUROPAGES sera tiré à 250.000 exemplaires. Moyen de connaître ou de se faire connaître, EUROPAGES est le meilleur raccourci pour l'Europe des affaires, une sorte d'indispensable passeport.

Le marché européen en ligne directe.

# ILS ONT CHOISI DE RÉUSSIR

Ne laissez pas passer l'atout de votre réussite.

De nombreux entrepreneurs ont choisi le CAP-Aube comme partenaire exclusif de leur développement industriel, commercial ou agricole. Ils ont apprécié l'efficacité. Vous pouvez aussi être des leurs. Ne laissez pas passer l'atout de votre réussite.

Pour recevoir un dossier complet sur les capacités de l'Aube en faveur des entreprises, retournez cette annonce à : CAP-Aube, 24, bd Victor-Hugo 10000 Troyes.

M. \_\_\_\_\_  
Société : \_\_\_\_\_  
Adresse : \_\_\_\_\_  
V. \_\_\_\_\_



DAFSA vient de publier dans sa collection « ANALYSES DE SECTEURS » un ouvrage intitulé :

## L'INDUSTRIE EUROPÉENNE DE L'ELECTROMÉNAGER

Malgré les hauts niveaux d'équipement dans les pays européens, le marché des produits électroménagers qui représentait en 1980 environ 30 milliards de \$ (marché de distribution compris) n'a pas enregistré de baisse sensible comme celui d'autres biens de consommation durables. Le perfectionnement croissant des appareils et leur consommation d'énergie moindre (réduite de 1/4 à 1/2 par rapport à celle du début de la dernière décennie), entraînés par l'introduction croissante de l'électronique, leur adaptation à la dimension des locaux et aux nouvelles formes de la demande (appareils encastrables), et enfin l'innovation des producteurs (nouveaux produits dans le domaine des appareils de cuisson et du petit équipement ménager) ont permis de maintenir, sinon d'accroître comme l'ensemble de la consommation des ménages, la demande, notamment par l'accélération du remplacement.

L'évolution des coefficients budgétaires montre une diminution accentuée en France par la poursuite de la baisse des prix relatifs, moins nette en R.F.A. où les prix relatifs n'ont que faiblement baissé. La baisse des prix relatifs n'est pas le seul facteur de développement du marché électroménager. L'ensemble des prix des produits électroménagers est resté stable, ce qui a permis de maintenir le niveau de la demande. En France, le P.M. représente 40 % de la production totale de la branche.

Contrairement aux produits « bruns » dont le marché demeure mondial, le marché des produits électroménagers est resté en France, ce qui a permis de maintenir le niveau de la demande. En France, le P.M. représente 40 % de la production totale de la branche.

Après les mouvements de restructuration du début des années 70, on a assisté au cours de la période analysée (1976-1980) à un effort de diversification tant sectoriel que géographique (Zanussi et Electrolux notamment). L'industrie italienne (qui représentait en 1980, comme en 1976, 18 % environ de la production européenne) a cherché en plus de cette tentative de diversification (qui n'est possible qu'au niveau des plus grandes entreprises) à développer la production haut de gamme pour répondre à la fois à l'évolution de la demande et à la concurrence des pays nouveaux producteurs.

L'industrie allemande a accru sa prépondérance (plus de 35 % de la production européenne en 1980) et a pu maintenir l'emploi, au niveau européen, par l'exportation et l'industrie britannique surtout ont perdu relativement de leur importance au niveau européen.

L'industrie espagnole, dont la croissance avait été forte jusqu'en 1979, a connu des difficultés et fait l'objet de mesures de restructuration.

On peut classer les groupes qui ont une activité dans la branche en fonction de leur spécialisation : géographique ou sectorielle. Celui dont la croissance a été la plus remarquable est celui qui, malgré son développement sur ces deux axes, reste un groupe européen à dominante électroménagère, est Zanussi. Il est désormais devant Philips le plus important producteur d'électroménager.

Théoriquement, les sociétés qui ont été analysées :

- au Royaume-Uni, les restructurations et, dans une moindre mesure, Hotpoint se détachent un peu parmi des résultats assez médiocres ;
- en R.F.A., Bielefeld est remarquable par l'augmentation de sa marge, malgré la quasi-stagnation de la production ;
- en Italie, les meilleures marges avant éléments financiers se trouvent chez les trois principales sociétés (qui réalisent environ 90 % de la production nationale), mais on remarque que les sociétés de moindre importance comme De'Longhi et Zanussi ont aussi des résultats favorables ;
- France, de la période, les marges les plus favorables restent celles des trois producteurs de P.M. : Moulinex, S.A. Seb et Calor mais quelques sociétés productrices d'appareils de cuisine comme CEM et Borealis ont d'excellents résultats.

Cette étude est disponible en version de poche de : 24 F. 7, rue Berthier, 75009 PARIS 20. Les 3 tomes au prix de 6 000 F. (5 400 F. T.T.C.), les 3 tomes au prix de 2 300 F. T.T.C.

## Entre vents et marées

Sous le titre banal « Le commerce international en 1980-1981 », le directeur général du GATT, organisme auquel le monde occidental doit depuis 1946 l'organisation du libre-échange, vient de laisser sortir une étude qui ne ménage aucun pays, en décrivant les atteintes croissantes à l'ordre qu'on avait voulu établir et qu'on prétend toujours respecter, mais avec un décalage grandissant entre les discours et les réalités, voire une contradiction complète entre les politiques nationales et leur version diplomatique.

Où est l'effet, où est la cause ? Toujours est-il que « les taux de progression en volume de la production et des échanges mondiaux sont tombés au dernier à des niveaux au-dessous desquels ils n'étaient encore tombés que deux fois en un quart de siècle. En outre, les chiffres, annuels masquant le fait que la production et les échanges n'ont pas cessé de décroître du deuxième trimestre à la fin de l'année ».

Alors qu'une plus grande coordination s'imposerait, le règne du « chacun pour soi » fait tourner l'harmonie des institutions nationales à la cacophonie. « A la CNUCED,

l'exemple de la négociation sur le renouvellement de l'accord multilatéral, dont une étape s'est terminée la semaine dernière, en dit long sur les arrière-pensées de chacun. Elle doit répondre, le 15 novembre prochain, avec aussi étonnant que cela puisse paraître, — les Etats-Unis comme médiateurs entre la Communauté européenne et les pays en voie de développement. Ceux-ci avaient présenté une proposition visant à interpréter dans un sens plus libéral l'arrangement multilatéral qui expire à la fin de l'année et règle environ 80 % du commerce inter-

national des textiles. Domaines qui n'est pas sans implication sur la vie de nos régions, notamment celle de Lille... »

Au-delà des discours, sur le libéralisme d'abord et sur le développement des pays du Sud ensuite, la France a constamment pris, au sein de la C.E.E., le contre-pied des positions ultralibérales allemandes, en préconisant une « organisation » des marchés. Elle reste à cet égard le « noyau dur » le plus protectionniste de l'Europe. Arrivant sur le refus européen, la proposition médiatrice des Etats-

Unis, qui présentent la particularité d'être à la fois importateurs et exportateurs de textiles — et ils se plaisent à souligner qu'ils absorbent à eux seuls la moitié de l'ensemble des produits manufacturés exportés par les pays en voie de développement, — est une réponse du berger « libre-échangiste » à la bergère « charitable ».

A la veille de la conférence de Cancun, c'est une manière de prouver aux pays du Sud que l'augmentation de l'aide préconisée par des pays comme la France ne résout pas le fond de leurs problèmes.

L'affaire des textiles montre que, au pied du mur, les pays de M. Cheysson ne racontent pas nécessairement les préférences de M. Mauroy. Mais c'est bien pour les Etats-Unis un moyen de faire oublier, par exemple, l'Amérique — toujours à Genève — a refusé de participer à la conférence sur le cacao (qui n'est pas abouti en juillet à un accord sur la stabilisation des cours entre les participants), de même qu'elle ignore, plus ou moins, les travaux préparatoires à la CNUCED du Fonds commun de stabilisation des cours des matières premières.

Aucun autre pays ne peut prétendre couper l'herbe sous le pied de M. Fidel Castro en présentant une contre-candidature. Pourtant, le mécontentement américain ne saurait être sans conséquence, à partir du moment où les Etats-Unis financent plus de la moitié des frais de tenue de cette conférence qui, à certains égards, un petit « jeu olympique », affaiblit l'institution apparue d'abord comme dangereuse que va bientôt voir, à Cancun, la conférence sur les échanges de biens d'équipement. « A des négociations globales dans le cadre de l'ONU, à New York, sur des sujets qui sont habituellement traités au sein... de la C.E.E., à Genève, la surenchère s'annonce. Quels seront les rôles actifs dévolus aux organisations spécialisées de l'ONU ? Les diplomates aussi surveillent leurs emplacements. »

JACQUELINE GR...

# Sombres négociations

On négocie sur des vocabulaires ambigus de manière que chacun puisse leur attribuer la signification qu'il veut, tandis qu'au GATT on négocie autour de termes qu'on n'ose même pas prononcer, constate l'ambassadeur d'Israël d'un petit pays. Allusion, entre autres, au mot « sauvegarde », rendu tabou par l'article 19 de l'accord du GATT, qui fonde l'ensemble du système des échanges internationaux sur les principes de la non-discrimination et de la clause de la nation la plus favorisée.

Tandis que le beau monde genevois veille officiellement sur la pérennité de ces grands accords multilatéraux, les Etats agissent séparément pour conclure, là où ils le peuvent, des « arrangements volontaires d'autolimitation » des exportations. A ce jeu n'excellent que les plus puissants, et ce n'est pas un hasard si ce sont les Etats-Unis et, à un moindre degré, l'Allemagne fédérale qui ont réussi à obtenir du Japon cette sorte d'« autolimitation », baissant les barrières d'organisation internationale (en particulier celles de la C.E.E., qui s'est trouvée mise devant des faits accomplis en juin 1981, au moment même où elle tentait d'obtenir un accord général pour l'Europe).

Arrière-pensées

L'exemple de la négociation sur le renouvellement de l'accord multilatéral, dont une étape s'est terminée la semaine dernière, en dit long sur les arrière-pensées de chacun. Elle doit répondre, le 15 novembre prochain, avec aussi étonnant que cela puisse paraître, — les Etats-Unis comme médiateurs entre la Communauté européenne et les pays en voie de développement. Ceux-ci avaient présenté une proposition visant à interpréter dans un sens plus libéral l'arrangement multilatéral qui expire à la fin de l'année et règle environ 80 % du commerce inter-

national des textiles. Domaines qui n'est pas sans implication sur la vie de nos régions, notamment celle de Lille... »

Au-delà des discours, sur le libéralisme d'abord et sur le développement des pays du Sud ensuite, la France a constamment pris, au sein de la C.E.E., le contre-pied des positions ultralibérales allemandes, en préconisant une « organisation » des marchés. Elle reste à cet égard le « noyau dur » le plus protectionniste de l'Europe. Arrivant sur le refus européen, la proposition médiatrice des Etats-

Unis, qui présentent la particularité d'être à la fois importateurs et exportateurs de textiles — et ils se plaisent à souligner qu'ils absorbent à eux seuls la moitié de l'ensemble des produits manufacturés exportés par les pays en voie de développement, — est une réponse du berger « libre-échangiste » à la bergère « charitable ».

A la veille de la conférence de Cancun, c'est une manière de prouver aux pays du Sud que l'augmentation de l'aide préconisée par des pays comme la France ne résout pas le fond de leurs problèmes.

L'affaire des textiles montre que, au pied du mur, les pays de M. Cheysson ne racontent pas nécessairement les préférences de M. Mauroy. Mais c'est bien pour les Etats-Unis un moyen de faire oublier, par exemple, l'Amérique — toujours à Genève — a refusé de participer à la conférence sur le cacao (qui n'est pas abouti en juillet à un accord sur la stabilisation des cours entre les participants), de même qu'elle ignore, plus ou moins, les travaux préparatoires à la CNUCED du Fonds commun de stabilisation des cours des matières premières.

Aucun autre pays ne peut prétendre couper l'herbe sous le pied de M. Fidel Castro en présentant une contre-candidature. Pourtant, le mécontentement américain ne saurait être sans conséquence, à partir du moment où les Etats-Unis financent plus de la moitié des frais de tenue de cette conférence qui, à certains égards, un petit « jeu olympique », affaiblit l'institution apparue d'abord comme dangereuse que va bientôt voir, à Cancun, la conférence sur les échanges de biens d'équipement. « A des négociations globales dans le cadre de l'ONU, à New York, sur des sujets qui sont habituellement traités au sein... de la C.E.E., à Genève, la surenchère s'annonce. Quels seront les rôles actifs dévolus aux organisations spécialisées de l'ONU ? Les diplomates aussi surveillent leurs emplacements. »

JACQUELINE GR...

## Surenchère

Dans de telles conditions, la convocation au GATT d'une grande conférence interministérielle pour 1983 paraît pour le moins osée. « Il faudra fatalement se déclarer libre-échangistes, et cela risque de tourner à une dangereuse mascarade », dit un ambassadeur. « Il aurait mieux valu consolider les acquis du « Tokyo round » avant de se lancer dans autre chose », affirme un autre. A moins que les dures réalités ne fassent surface, car, comme l'a dit le ministre français de la coopération, M. Jean-Pierre Cot — pour qui l'accord multilatéral relève de la « légitime défense », la question n'est pas de savoir si le protectionnisme s'étendra, ce qui est évident, mais si ce mouvement sera organisé ou non, c'est-à-dire négocié. Nul doute toutefois que, dans une telle négociation multilatérale, où les Etats-Unis ne manquent pas non plus d'attaquer la « protection » du Marché commun agricole, la France sera sur la sellette, avec peu de chose à gagner.

Le succès de telles grandes conférences internationales ne se décide-t-il pas facilement aux dépens des pays industriels, et en particulier des moins solides d'entre eux ? C'est la question que

posent nombre de diplomates européens qui s'inquiètent de ce sujet, du débat qui tourne autour du choix de La Havane pour la grande conférence CNUCED-VI annoncée pour 1983. La décision est préparée actuellement, au cours de réunions qui se tiennent jusqu'au 9 octobre.

Aucun autre pays ne peut prétendre couper l'herbe sous le pied de M. Fidel Castro en présentant une contre-candidature. Pourtant, le mécontentement américain ne saurait être sans conséquence, à partir du moment où les Etats-Unis financent plus de la moitié des frais de tenue de cette conférence qui, à certains égards, un petit « jeu olympique », affaiblit l'institution apparue d'abord comme dangereuse que va bientôt voir, à Cancun, la conférence sur les échanges de biens d'équipement. « A des négociations globales dans le cadre de l'ONU, à New York, sur des sujets qui sont habituellement traités au sein... de la C.E.E., à Genève, la surenchère s'annonce. Quels seront les rôles actifs dévolus aux organisations spécialisées de l'ONU ? Les diplomates aussi surveillent leurs emplacements. »

JACQUELINE GR...

## SUÈDE : le pays le plus libéral

(Suite de la page 23.)

Statistiquement, d'une large autonomie de gestion et de décision par rapport au gouvernement. Son directeur général est certes nommé par le ministère de l'Industrie, mais aucun représentant politique « élu » ne siège au conseil d'administration. Celui-ci est composé de dirigeants du secteur privé, de fonds nationaux de retraites et du président de la Confédération générale du travail L.O. Deux délégués du personnel participent également aux délibérations.

« Le gouvernement, nous déclare M. Lars Tornbom, de Statistiska, ne nous impose pas de missions particulières. Nous sommes des professionnels, quelquefois aussi des consultants, qui faisons de notre mieux pour satisfaire les désirs du propriétaire en matière de rentabilité et d'efficacité. Il n'est pas dit, dans nos directives, que Statistiska doit prendre en considération plus qu'une autre entreprise les problèmes d'emploi. Mais il est évident que nous sommes un peu plus patients que nos concurrents privés. »

Les responsabilités sociales du holding ne sont pas clairement définies, ajoute-t-il, mais elles existent derrière le rideau, certaines décisions concernant l'avenir d'entreprises ou de secteurs en difficulté doivent être soumises à l'approbation du Parlement, et il faut quelquefois, malheureusement, supporter un temps de réflexion « politique ». Statistiska fait, depuis deux ans une distinction entre les activités menées sur des bases commerciales « normales » et les « programmes spéciaux » visant à remettre sur pied des entreprises malades et pour lesquelles le holding présente à l'Etat une sorte de dévotion. La compagnie des mines L.K.A.B. a ainsi reçu des pouvoirs publics au printemps une rallonge de plus de 1 milliard de couronnes (1) pour combler ses déficits en 1980 et 1981.

Le statut de Statistiska et des entreprises nationalisées ne sont pas vraiment un sujet de discussion ou de disputes en Suède. Certes, plusieurs patrons de l'industrie, comme M. Cylénhammar, le président de Volvo, reprochent de temps à autre au gouvernement d'injecter des milliards de couronnes dans des secteurs comme la construction navale qui n'ont plus d'avenir, du moins en Suède. « Ce gouvernement ferait mieux, dit-il souvent, de soutenir les industries de pointe. » Statistiska fonctionne comme une firme privée : elle vend régulièrement des entreprises qui, compte tenu de leurs activités, ont de meilleures

chances, pense-t-on, de se développer au sein d'un autre groupe. Dans l'autre sens, elle rachète des sociétés qui viennent compléter les activités des firmes du groupe public.

A la suite des déboires industriels de l'industrie suédoise, le statut de l'Etat, Statistiska, a connu un large développement en dix ans : il emploie aujourd'hui quarante-six mille personnes (contre quatre mille deux cents en 1971) et son chiffre d'affaires annuel est passé de 4 à 14 milliards.

Les fonds des salariés

En ce qui concerne les nationalisations, le mouvement ouvrier suédois ne semble pas vouloir réviser ses options. Les congrès du syndicat L.O. et du parti social-démocrate, qui se sont tenus fin septembre à Stockholm, le confirment. Les quelques motions réclamant la socialisation des banques, des compagnies d'assurances et des sociétés pétrolières et de l'industrie pharmaceutique ont été rejetées à une large majorité et n'ont pas donné lieu à de véritables débats.

Les socialistes choisissent ici d'autres voies : la nomination par l'Etat, par exemple, des présidents de conseil d'administration des banques d'affaires et des fonds de celles-ci contrôlent. Pour ce qui est de l'industrie, on propose la création d'organes mixtes de concertation (patrons-salariés-gouvernement), et des conseils de branches pour harmoniser l'expansion industrielle et la politique de l'Etat.

Toutefois, la propriété des moyens de production serait, sans doute, remise en cause, si les socialistes parvenaient à réaliser le projet de fonds des salariés, discuté à l'assemblée depuis cinq ans. Ces fonds collectifs seraient alimentés par une partie des bénéfices des superprofits — et des salaires. Les sommes ainsi réunies seraient transmises chaque année à des fonds régionaux dirigés par les « élus des travailleurs » et utilisées pour l'acquisition d'actions dans les sociétés.

Pour la gauche, ce projet est destiné à rassembler les capitaux nécessaires au financement des investissements des entreprises industrielles. Pour les détracteurs du projet, s'agit-il plus ni moins que d'une tentative de malmenage des syndicats sur le secteur privé puisque, par le biais des actions, les organisations professionnelles pourraient devenir, à terme, majoritaires dans les assemblées d'actionnaires.

ALAIN DEBOVE.

## AUTRICHE : un puissant instrument d'influence

(Suite de la page 23.)

Face à la crise, l'industrie du fer et de l'acier s'efforce, depuis des années, de diversifier son programme de production et de s'engager de plus en plus dans le domaine des produits « fins » de haute technologie. Ainsi, depuis 1973, la Voest-Alpine a réussi à améliorer la répartition de ses activités entre produits sidérurgiques et biens d'équipement de 50 à 20 % et de 54 à 46 % en 1980. Toutefois, le financement de cette restructuration est loin d'être facile.

Dans le secteur du crédit, la nationalisation, en 1948, des trois plus grands établissements bancaires répondait, aux mêmes normes que celles des entreprises industrielles. En 1938, la Creditanstalt-Bankverein et la Laenderbank, qui avaient été rattachées à la Banque d'Allemagne et à la Banque de Prusse, étaient donc considérées, après 1945, comme des « biens allemands ». Au temps de la grande coalition, il était entendu que la Creditanstalt et le Credit-Institut resteraient sous l'influence des conservateurs et la Laenderbank sous celle des socialistes. En 1974, la Laenderbank et le Creditinstitut fusionnèrent.

Rôle stabilisateur

Contrairement au reste du secteur nationalisé, la gestion des banques nationalisées avait toujours été confiée au ministère des finances, ce qui a épargné au secteur du crédit des expériences multiples. Toutefois, en 1980, une campagne de restructuration des banques, lancée par les conservateurs, s'est soldée par un succès partiel : 30 % des actions de la Creditanstalt et de la Laenderbank ont été réprivatisées sous forme d'actions privilégiées sans droit de vote et 10 % sous forme d'actions de capital à droit de vote.

Les entreprises industrielles dans lesquelles les deux banques nationalisées détiennent plus de 50 % des actions emploient environ 10 % de la main-d'œuvre industrielle et réalisent 11 % des exportations autrichiennes. Etant donné l'influence de l'Etat sur l'ensemble de l'économie autrichienne, on comprend l'indignation du parti populaire (conservateur) à la suite de la nomination de M. Hannes Androsch, ancien ministre des finances (socialiste), comme directeur général du Creditinstitut, qui appartenait au camp conservateur.

Le secteur nationalisé a indéniablement joué un rôle stabilisateur au cours des dernières vingt ans. Bien que l'Oe.I.A.G. se réclame sans réserve du principe de la rentabilité, ce holding

a, dans les périodes difficiles, surtout pris en considération — d'ailleurs que l'Etat — les aspects régionaux et sociaux, voire humains, de ses décisions. Ainsi, en 1978, les effectifs industriels ont été réduits de 51 %. Le salaire nationalisé n'a diminué que de 1,2 %. Cette politique de l'emploi s'est soldée par une baisse sensible (-9,9 %) de la productivité du travail.

Grâce à son secteur nationalisé, l'Autriche a pu atténuer les effets du fléchissement brutal de la conjoncture après le premier choc pétrolier et les « chocs » sur plusieurs années. Il est vrai que cette politique du plein emploi est coûteuse, mais chancelier Bruno Kreisky n'a pas hésité à souligner que « quelques millions de schillings de dettes supplémentaires lui donnent moins de soucis que quelques centaines de chômeurs de plus ».

Pour les adversaires de cette politique, il s'agit d'une « bombe à retardement ». Le déficit budgétaire, qui ne cesse d'augmenter, semble leur donner raison. Cependant, les résultats des élections dans le secteur des anciens sociaux ont rendu nécessaire une réduction sensible des effectifs, au total quelque trois mille cinq cents salariés seront licenciés. De son côté, le personnel de la Voest a diminué de cinq mille personnes au cours des dernières années, par la « vole naturelle ».

Grâce à la concertation entre la présidence centrale syndicale Oe.G.B. et la direction des entreprises nationalisées — les « grands patrons » et les syndicalistes appartenant au même camp politique — il a été possible de résoudre les difficultés, jusqu'à présent au moins. Tout conflit sérieux entre le syndicat et le gouvernement est aussi pratiquement exclu a priori du fait que son président, M. Anton Benig, est très proche du chancelier Kreisky, ce qui a d'ailleurs valu à l'Autriche l'épithète d'« Etat syndicaliste ».

Les succès dans le domaine de l'emploi sera-t-il compensé par une baisse à long terme de la croissance en raison d'une restructuration insuffisante et retardée ? Ou bien un climat social détendu facilitera-t-il dans les secteurs concernés la mise en pratique des changements nécessaires ? Au cours des trente-cinq années de son existence, l'industrie nationalisée autrichienne a été en tout cas un puissant instrument qui a permis à l'Etat d'exercer une influence considérable non seulement sur l'évolution de l'économie, mais sur celle de la société dans son ensemble.

WALTRAUD BARYLL.

(1) 1 schilling = 0,33 franc.

**PAROLE PUBLIQUE**  
COURS D'EXPRESSION ORALE  
HUBERT LE FÉAL  
documentation sans engagement  
☎ 387 25 00  
23, rue des Dames Paris 17<sup>ème</sup>

DAFSA vient de publier dans sa collection « ANALYSES DE SECTEURS » un ouvrage intitulé :

**L'INDUSTRIE EUROPÉENNE DE L'ELECTROMÉNAGER**

Malgré les hauts niveaux d'équipement dans les pays européens, le marché des produits électroménagers qui représentait en 1980 environ 30 milliards de \$ (marché de distribution compris) n'a pas enregistré de baisse sensible comme celui d'autres biens de consommation durables. Le perfectionnement croissant des appareils et leur consommation d'énergie moindre (réduite de 1/4 à 1/2 par rapport à celle du début de la dernière décennie), entraînés par l'introduction croissante de l'électronique, leur adaptation à la dimension des locaux et aux nouvelles formes de la demande (appareils encastrables), et enfin l'innovation des producteurs (nouveaux produits dans le domaine des appareils de cuisson et du petit équipement ménager) ont permis de maintenir, sinon d'accroître comme l'ensemble de la consommation des ménages, la demande, notamment par l'accélération du remplacement.

L'évolution des coefficients budgétaires montre une diminution accentuée en France par la poursuite de la baisse des prix relatifs, moins nette en R.F.A. où les prix relatifs n'ont que faiblement baissé. La baisse des prix relatifs n'est pas le seul facteur de développement du marché électroménager. L'ensemble des prix des produits électroménagers est resté stable, ce qui a permis de maintenir le niveau de la demande. En France, le P.M. représente 40 % de la production totale de la branche.

Contrairement aux produits « bruns » dont le marché demeure mondial, le marché des produits électroménagers est resté en France, ce qui a permis de maintenir le niveau de la demande. En France, le P.M. représente 40 % de la production totale de la branche.

Après les mouvements de restructuration du début des années 70, on a assisté au cours de la période analysée (1976-1980) à un effort de diversification tant sectoriel que géographique (Zanussi et Electrolux notamment). L'industrie italienne (qui représentait en 1980, comme en 1976, 18 % environ de la production européenne) a cherché en plus de cette tentative de diversification (qui n'est possible qu'au niveau des plus grandes entreprises) à développer la production haut de gamme pour répondre à la fois à l'évolution de la demande et à la concurrence des pays nouveaux producteurs.

L'industrie allemande a accru sa prépondérance (plus de 35 % de la production européenne en 1980) et a pu maintenir l'emploi, au niveau européen, par l'exportation et l'industrie britannique surtout ont perdu relativement de leur importance au niveau européen.

L'industrie espagnole, dont la croissance avait été forte jusqu'en 1979, a connu des difficultés et fait l'objet de mesures de restructuration.

On peut classer les groupes qui ont une activité dans la branche en fonction de leur spécialisation : géographique ou sectorielle. Celui dont la croissance a été la plus remarquable est celui qui, malgré son développement sur ces deux axes, reste un groupe européen à dominante électroménagère, est Zanussi. Il est désormais devant Philips le plus important producteur d'électroménager.

Théoriquement, les sociétés qui ont été analysées :

- au Royaume-Uni, les restructurations et, dans une moindre mesure, Hotpoint se détachent un peu parmi des résultats assez médiocres ;
- en R.F.A., Bielefeld est remarquable par l'augmentation de sa marge, malgré la quasi-stagnation de la production ;
- en Italie, les meilleures marges avant éléments financiers se trouvent chez les trois principales sociétés (qui réalisent environ 90 % de la production nationale), mais on remarque que les sociétés de moindre importance comme De'Longhi et Zanussi ont aussi des résultats favorables ;
- France, de la période, les marges les plus favorables restent celles des trois producteurs de P.M. : Moulinex, S.A. Seb et Calor mais quelques sociétés productrices d'appareils de cuisine comme CEM et Borealis ont d'excellents résultats.

Cette étude est disponible en version de poche de : 24 F. 7, rue Berthier, 75009 PARIS 20. Les 3 tomes au prix de 6 000 F. (5 400 F. T.T.C.), les 3 tomes au prix de 2 300 F. T.T.C.

500 من الأصل



OFFRES D'EMPLOI	1000	10000
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,70
IMMOBILIER	48,00	56,45
ALOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PBP, COMM. CAPITAL	140,00	164,64

# ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES	1000	10000
OFFRES D'EMPLOI	40,00	47,04
DEMANDES D'EMPLOI	12,00	14,10
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

\* Dégressifs selon surface ou nombre de parutions

## emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

**Black & Decker**

N° 1 MONDIAL DE L'OUTILLAGE ELECTRO PORTATIF

Recherche pour sa SOCIÉTÉ FRANÇAISE (2 unités de production - CA 600 MF - forte croissance)

**CONTRÔLEUR DE GESTION**

Basé au siège près de LYON, il sera intégré au Département Contrôle de Gestion où il assurera une mission d'analyse et de conseil :

- planification, suivi de performances, recommandations, amélioration des outils informatiques de gestion.

Coposte conviendrait à un candidat justifiant d'un diplôme d'une école supérieure de commerce (H.E.C., B.S.E.C., E.S.C.P.) ou d'ingénieur complété par une formation de type MBA ou INSEAD et présentant une expérience similaire.

L'élaboration de la société offre de réelles opportunités de développement de carrière.

La connaissance de l'anglais serait un atout supplémentaire.

Ecrire sous référence n° 712 avec C.V. + prétentions à **BLACK & DECKER** à l'attention de C. NICOLAZZI B.P. 417 69218-LYON CEDEX 1.

**Compta généré en Touraine**

Songer à s'installer dans une ville plaisante et universitaire, c'est un critère non négligeable quand on pense à changer de job.

Quand, en plus, on vous offre de rejoindre le groupe SPRAGUE, qui vit en France et en Europe une croissance prometteuse dans une technologie de pointe, puisqu'il s'agit de composants électroniques professionnels, c'est une autre raison pour étudier de près la question.

Nous vous proposons le poste de Chef de la Comptabilité Générale. Vous en maîtrisez parfaitement la technique grâce à une formation DECS et une pratique professionnelle conséquente. Des notions de comptabilité anglo-saxonne seraient un atout. Sachez que ce poste, loin d'être statique, vous permettra de vivre l'évolution en finesse de notre système comptable.

Un vrai travail de création comptable vous sera confié. Nous comptons sur votre autonomie, votre sens de la décision face aux urgences, vos capacités d'animateur, et votre goût pour le challenge toujours renouvelé des délais à tenir. Bien sûr vous êtes sensibilisés à l'informatique de gestion et vous parlez couramment anglais.

Si vous vous sentez intéressés par ce poste, prenez vite contact avec notre conseil, le cabinet CLEAS qui étudiera avec vous votre candidature. Ecrivez-leur sous référence 223 M.

**CLEAS**

6 place de la République Dominicaine 75017 PARIS.

**directeur de filiale**

**COTE D'AZUR 160 000 +**

Le poste est à pourvoir dans une PME (CA 20 MF. effectif 50 personnes), spécialisée dans les équipements ferroviaires, devenue récemment filiale d'un groupe important en plein développement.

Ce poste conviendrait à un jeune diplômé d'une grande école, ayant 5 à 10 ans d'expérience professionnelle, lui ayant permis d'exercer avec autonomie des responsabilités de direction de PME ou de Centre de Profit à caractère industriel et commercial.

Situation d'avenir intéressante pour candidat de valeur.

Ecrire avec C.V. et prétentions sous référence 4770-M à I.C.A. qui transmettra.

**I.C.A.** International Classified Advertising 3, rue d'HAUTEVILLE - 75010 - PARIS

**HUTCHINSON transports**

recherche pour son usine de CHATELLERAULT un

**Ingénieur d'études**

- Diriger la section d'Etudes et de Calculs, c'est-à-dire concevoir, étudier et calculer (mini-ordinateur) des éléments de carrosserie automobile.
- Assurer des relations étroites avec les Bureaux d'Etude des clients.
- Rechercher sans cesse les innovations permettant d'être en pointe dans le domaine de l'absorption d'énergie.

Telles sont les principales missions de l'Ingénieur que nous recherchons.

De formation Grande Ecole (ECP, MINES, AM), aimant les études concrètes et le travail dans une équipe performante, il aura obligatoirement une première expérience, si possible dans les Plastiques ou l'Automobile.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV détaillé et photo), en précisant la référence M510, à HUTCHINSON - Direction des Relations Sociales - 2, rue Balzac - 75008 PARIS.

**EVREUX GROUPE INDUSTRIEL A VOCATION FORTEMENT EXPORTATRICE**

recherche

**Directeur Administratif et Financier**

DE TOUT PREMIER PLAN en parfaite synergie avec le Président Directeur Général, il exercera ses responsabilités sur l'ensemble des Sociétés du Groupe.

Adresser CV détaillé, prétentions et photo, à : LAMCO Sélection - 10, rue Raspail 92270 BOIS COLOMBES.

## emplois internationaux (et départements d'Outre Mer) emplois internationaux (et départements d'Outre Mer) emplois internationaux (et départements d'Outre Mer)

**IMPORTANT GROUPEMENT D'ENTREPRISES DE BATIMENT ET TRAVAUX PUBLICS**

recherche

pour un chantier de Bâtiment Industriel au MOYEN-ORIENT

**CHEFS DE SECTION de laboratoire**

Pour prendre la responsabilité :

- du laboratoire du chantier (sols, matériaux et béton),
- des contrôles de travaux (terrassements, chaussées, revêtements),
- des prospections de matériaux et des reconnaissances de terrains (fondations d'ouvrages).

La connaissance des normes anglaises et U.S. serait appréciée. Anglais souhaitable.

Adresser lettre manuscrite, CV détaillé, photo récente et prétentions sous référence 3093 à **PIERRE LICHOU S.A.** BP 220 - 75063 PARIS CEDEX 02 qui transmettra.

**La Cour des Comptes des Communautés européennes**

organise le concours général CC/A/9/81 sur titres et épreuves pour le recrutement d'

**ADMINISTRATEURS (CONTRÔLEURS) - GRADE A 7**

chargés de l'exécution des travaux de conception et d'analyse portant sur le contrôle et la vérification sur place et sur place des comptes et de la gestion communautaires, de la participation aux travaux de contrôle et de vérification confiés au secteur de la redaction des rapports de contrôle. Traitement de base mensuel, avant déduction d'impôt communautaire, entre FB 82.082 (A 7/1) et FB 90.178 (A 7/3). Les traitements de base sont augmentés, le cas échéant, des allocations et indemnités prévues par le Statut.

**Conditions spéciales d'admission :** ☐ études universitaires complètes sanctionnées par un diplôme en rapport avec les domaines des finances, de l'économie, du droit, de la comptabilité, des sciences politiques ou d'autres domaines similaires ou expérience professionnelle dans les domaines précités garantissant un niveau et une qualité équivalents ; ☐ limite d'âge : les candidats doivent être nés après le 1.10.1949 ; la limite d'âge ne s'applique pas aux candidats qui, au 1.10.1981, sont depuis au moins un an fonctionnaires ou agents des Communautés européennes ; ☐ deux années au moins d'expérience professionnelle post-universitaire ou supplémentaire en rapport avec les fonctions d'administrateur mentionnées ci-dessus ; les études universitaires supplémentaires seront prises en considération comme expérience professionnelle, pour autant qu'elles présentent un rapport étroit avec les fonctions d'administrateur mentionnées ci-dessus ; ☐ connaissance approfondie d'une des langues des Communautés et connaissance satisfaisante d'une deuxième de ces langues.

Les candidats doivent posséder la nationalité d'un des pays membres des Communautés. Lieu d'affectation : Luxembourg. Date limite pour la réception des candidatures : 13 novembre 1981. Le formulaire de candidature obligatoire ainsi que des renseignements supplémentaires peuvent être obtenus, en remplissant la référence CC/A/9/81, auprès de l'adresse suivante : Concours de la Cour des Comptes, Division recrutement, Secteur concours généraux, rue de la Loi 200, B-1049 BRUXELLES.

**TECHNICIEN D'EXTRACTION D'HUILE DE PALME**

La Société HURACA (DOUALA, CAMEROUN) recherche un technicien ayant au moins 5 ans dans l'extraction d'huile de palme suivant le procédé de fractionnement par solvant, pour le poste de Directeur Adjoint. Avantages salariaux et flexibilité substantiels. Envoyer C.V. avec salaire actuel à B.P. 3018, Douala, Cameroun. Pour ceux qui sont actuellement en France : possibilité de contact avec M. HAZIM jusqu'au 7 octobre 1981 au Grand Hôtel, tél. 290-33-50.

**L'AFRIQUE DU SUD**

Connaissant un développement sans précédent, offre d'excellentes perspectives d'emploi pour :

**INGÉNIEURS ET TECHNICIENS**

dans les domaines :

- CHIMIE - MÉCANIQUE - ÉLECTRICITÉ - MÉTALLURGIE

Pour détails, écrire à Attaché (Immigration), 251, Ambassade Afrique du Sud, 59, quai d'Orsay, 75007 PARIS.

**GROUPE IMPORTANT**

recherche pour ses filiales en AFRIQUE (statut d'expatrié)

**CADRE DE COMPTABILITÉ GÉNÉRALE**

DECS ou équivalent

3 à 4 ans d'expérience

Anglais souhaité

Adr. C.V. et prêt. à/n 10682 Contesse Publicité, 20, av. de l'Opéra, 75004 Paris, Cedex 01 qui transmettra.

**DRAGAGES ET TRAVAUX PUBLICS**

**Génie Civil - Travaux Maritimes**

Ouvrages d'Art - Travaux souterrains Bâtiments - Routes

Spécialisés depuis 1/2 siècle dans les travaux outre-mer - Présent actuellement dans 26 pays recherche pour ses exploitations

**Ingénieurs débutants**

X. Centrale, Ponts, Mines, T.P.

débutants ou 2 ou 3 ans expérience.

Futurs responsables de chantiers en FRANCE et OUTRE-MER après formation en Bureau d'Etudes (calculs, méthode, prix).

Anglais nécessaire.

Mobilité - Libres immédiatement ou dans 6 mois (service militaire).

Adresser CV, photo et prétentions sous référence 9290 à L.T.P. 31, Boulevard Bonne Nouvelle 75003 Paris Cedex 02 qui transmettra

**IMPORTANT GROUPE SUISSE DE TRANSFORMATION DE PLASTIQUES**

recherche pour son usine en

**AFRIQUE de l'OUEST**

**CHEF de FABRICATION**

Ingénieur A.M. ou E.N.P., OYONNAX, BTS (plastiques ou similaires).

5 ans d'expérience au moins dans l'extrusion de tuyaux en PVC l'injection et le soufflage.

Bonne connaissance en électronique, électricité et mécanique.

Francophone de nationalité indifférente.

Nous assurons :

- une rémunération élevée et motivante en Afrique et en Europe.
- de bonnes prestations sociales.
- un logement et une voiture de fonction
- un voyage familial annuel en Europe

Merci d'adresser lettre manuscrite CV et photo récente sous référence n° 1744 à **DAREP conseil** 59, RUE DE LA FONTAINE AU ROI 75011 PARIS (qui transmettra)

**Important GROUPE FRANÇAIS à VOCATION TEXTILE**

dont les ACTIVITÉS (Production, Engineering, Participations/Gestion) et les ZONES D'OPÉRATIONS (Europe, Afrique, Moyen-Orient) sont fortement DIVERSIFIÉES

recherche un :

**JEUNE INGÉNIEUR TEXTILE**

Répondant au profil suivant :

- Formation : diplômé d'une Ecole Sup. Textile + (souhaité) connaissances Économie/Gestion type I.A.E.
- Expérience industrielle (7 à 10 ans) France et Étranger.
- Goût et Aptitudes aux problèmes de Gestion, Relations, Formation, Animation.

Pour lui confier la DIRECTION d'une nouvelle UNITÉ (Filature, Tissage, Finissage) réalisée en AFRIQUE OCCIDENTALE FRANCOPHONE par son département Engineering.

Ce poste offre :

- Un cadre d'action aux aspects variés, dans lequel le sens des Responsabilités et des Initiatives est prépondérant.
- Une situation et des avantages en nature traités à un niveau de Direction.
- L'opportunité, pour un cadre aux ambitions justifiées, d'accéder à la Maturité d'une Direction d'Entreprise et la perspective d'une situation évolutive au sein d'un Groupe au développement constant.

Adresser C.V. détaillé, situation actuelle, prétentions à : n° 10.338 Contesse Publicité, 20, avenue de l'Opéra, 75040 PARIS CEDEX 01 qui transmettra (en indiquant, le cas échéant, les Sociétés auxquelles votre C.V. ne devrait pas être remis).

**Recherche pour Chantiers Moyen-Orient**

**INGÉNIEURS CLIMATISAT. et CHAUFFAGE**

CRIT Intérim 13 20 bis, bd Arago 337-90-01

Nous prions les lecteurs répondant aux « ANNONCES DOMICILIÉES » de vouloir bien indiquer lisiblement sur l'enveloppe le numéro de l'annonce les intéressent et de vérifier l'adresse, selon qu'il s'agit du « Monde Publicité » ou d'une agence.

**GROUPE FRANÇAIS**

recherche pour Côte Occidentale d'Afrique

**UN CHEF COMPTABLE**

possédant D.E.C.S. ou équivalent. 5 ans d'expérience dans la fonction.

**MAÎTRISE PARFAITE DE LA LANGUE ANGLAISE INDISPENSABLE**

- Ce poste offre de larges possibilités d'évolution au sein du groupe de dimension internationale.
- Priorité d'intérêt aux candidats ayant déjà travaillé en Afrique.
- Situation intéressante comportant les nombreux avantages habituels de l'expatriation.

Envoyer curriculum vitae + photo à **BRIO-GLOBE - Référence 1.778**, 5, place des Victoires, 75001 PARIS, qui transmettra.

**emplois internationaux**

Cette classification permet aux sociétés nationales ou internationales de faire publier pour leur siège ou leurs établissements situés hors de France leurs appels d'offres d'emplois.

	la ligne	la ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	71,00	83,50
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,70
IMMOBILIER	48,00	56,45
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITAUX	140,00	164,64

## ANNONCES CLASSEES

	la ligne	la ligne T.C.
ANNONCES ENCADREES	40,00	47,40
OFFRES D'EMPLOI	12,00	14,00
DEMANDES D'EMPLOI	31,00	33,40
IMMOBILIER	31,00	33,40
AUTOMOBILES	31,00	33,40
AGENDA	31,00	33,40

\*Dégressifs selon surface ou nombre de parutions



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

### LABORATOIRE SUISSE recherche pour son équipe d'information médicale

#### DELEGUES MEDICAUX DEBUTANTS HF

résidence sur secteur  
- pour 16 + 17 + 24  
- pour 06 + 20  
Bac scientifique minimum.  
Veuillez personnaliser.  
Libres le 9 Novembre 1981 pour stage  
5 semaines.  
Envoyer lettre manuscrite, photo  
récente avec CV détaillé à  
LABORATOIRES ROBAPHARM  
2, square Villaret de Joyeuse  
75017 PARIS

### ETABLISSEMENT PUBLIC DU VAUDREUIL EURE recrute

#### UN COLLABORATEUR LOGEMENT

Jeune cadre commercial, expérience de 3 à 5 ans  
dans l'immobilier, pour s'intégrer à l'équipe chargée  
de la promotion de l'habitat (montage d'opérations  
nouvelles, négociations avec les promoteurs) dans la  
ville nouvelle du VAUDREUIL.

Adresser C.V. manuscrit, photo et prétentions  
à l'attention de Monsieur VIGIER  
Boîte postale n° 5, 27690 LÉRY.

### Message à un Jeune INGENIEUR MECANICIEN

Vous souhaitez entrer dans une société française (3500 personnes, C.A. 6 milliards). Nous proposons sur le marché mondial des résines thermoplastiques techniques très performantes dont les applications couvrent tous les secteurs de l'industrie. Notre clientèle de transformateurs est donc constituée de

#### Plasturgistes

Notre service assistance technique à la clientèle renforce son équipe et cherche un jeune ingénieur mécanicien. Celui-ci, après formation, deviendra un Responsable chargé d'une part d'assurer la clientèle transformatrice pour tous les problèmes de mise en oeuvre et d'utilisation de nos produits, d'autre part de développer et promouvoir les technologies et méthodes de mise en oeuvre.  
C'est l'occasion de faire acte de candidature si vous êtes ingénieur (A et M ou équivalent) ayant acquis en spécialisation à l'Ecole ou au cours d'une première expérience industrielle une connaissance significative de la plasturgie.

Vous parlez impérativement anglais, si possible allemand.  
Vous êtes prêt à voyager en Europe à 50% de votre temps.  
Résidence : NORMANDIE.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV détaillé et rémunération actuelle sous référence M/203/W à notre conseil qui vous enverra plus d'informations sur le poste avant de vous recevoir.

mcp

CABINET Henri PHILIPPE  
106 boulevard Haussmann - 75008 Paris

### Message à un INGENIEUR ANALYSTE chimiste

Vous souhaitez entrer dans une société française (3300 personnes, C.A. 5 Milliards) d'un des secteurs industriels les plus dynamiques

#### la pétrochimie

Notre centre d'Etudes et de Recherche de Serquigny (27) est l'un des plus modernes de France. Nous y faisons de la recherche fondamentale, de la recherche appliquée et technologique, dans le domaine général des polymères et des macromolécules. Nos chercheurs sont de gros demandeurs d'analyses. Nous souhaitons donc intégrer à notre équipe fonctionnelle un nouvel ingénieur analyste.

C'est l'occasion de faire acte de candidature si vous êtes ingénieur chimiste si vous avez au minimum 22 ans, une expérience significative d'analyse incluant un travail important à la paillasse et l'utilisation des appareils d'analyse les plus modernes.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV détaillé et rémunération actuelle sous référence M/203/V à notre conseil qui vous enverra plus d'informations sur le poste avant de vous recevoir.

mcp

CABINET Henri PHILIPPE  
106 boulevard Haussmann - 75008 Paris

### CENTRE HOSPITALIER REGION SUD-OUEST recherche

#### SON SECRETAIRE GENERAL ADJOINT

chargé :  
- dans un premier temps de l'élaboration d'un contrôle de gestion  
- dans quelques mois, de la prise en charge des activités administratives et de gestion du Centre (Comptabilité Générale et Analytique - Facturation - Trésorerie - Finances - Economat - Entretien travaux).

PROFIL SOUHAITE  
- expérience indispensable et réussite de la mise en place ou de l'utilisation d'un système de gestion évolué, si possible en milieu hospitalier  
- bonne connaissance de la gestion informatisée  
- niveau DECS ou équivalent  
- capacité à diriger une équipe d'une cinquantaine de personnes environ.

Adresser C.V. et prétentions à No 10.625, CONTESSÉ PUBLICITE,  
20, av. de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

### GENERAL MOTORS FRANCE

recherche pour son Département  
«PIECES DETACHEES» OPEL

#### DELEGUE REGIONAL

REGION  
ALSACE - LORRAINE

- Formation : BTS - DUT
- Expérience de 2 ans dans la fonction commerciale souhaitée
- Anglais indispensable
- Grande disponibilité
- Voiture fournie.

Adresser C.V. et prétentions à  
Service Ressources Humaines, 5, bd Gallieni  
92231 GENNEVILLIERS.

Notre société, située dans le JURA, à 80 km de LYON et de GENEVE, poursuit son développement grâce à une forte implantation nationale et internationale de ses produits. Nous recherchons pour notre département Export, un

#### jeune cadre export

pour lui confier la responsabilité d'un groupe de marchés européens et extra-européens. Il rejoindra notre équipe d'inspecteurs des ventes et aura, comme eux, la mission de développer la commercialisation de nos produits (biens de consommation durables). Dans le cadre d'un programme annuel d'activité, il aura une autonomie importante dans la mise en oeuvre des moyens nécessaires pour parvenir à la réalisation de ses objectifs.  
Le collaborateur que nous recherchons aura une formation commerciale supérieure, une première expérience de la vente sur les marchés d'exportation et parlera couramment l'anglais. Une bonne connaissance de l'allemand serait appréciée.  
Il faut être disponible pour de fréquents voyages.

Nous vous remercions d'adresser vos dossiers de candidature au Service du Personnel, GROSFILLEX, BP 2, ARGENT, 01107 OYONNAX Cedex.

Grosfillex

Information de formation supérieure,  
diplômé d'une école d'ingénieur ou d'université, le SUD-OUEST vous attire.  
Un important organisme financier mutualiste souhaite vous confier la responsabilité de son service

#### Etudes-organisation et méthodes informatiques

A la tête d'une équipe de 7 personnes, vous serez chargé d'animer et de coordonner les études et la réalisation de logiciels d'application et d'organisation. En liaison avec l'exploitation et les utilisateurs, il vous appartiendra de concevoir et de faire évoluer les systèmes de traitement. Vous participerez à l'élaboration puis à l'application du plan informatique.

Une expérience confirmée (4 ans minimum) dans une fonction similaire, avec conduite de projets et pratique du télétravail est indispensable.

La connaissance des problèmes d'organisation et des mécanismes bancaires constitue un atout supplémentaire.

Le poste est à pourvoir rapidement, dans une ville importante (100 km de Bordeaux). Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature avec C.V., photo et prétentions sous la réf. 2402 à O.C.S.

ocs

Conseil en Recrutement  
37 Quai Richelieu  
33024 BORDEAUX cedex

### gérant de société

#### Transports

400.000 F +

Un important holding français de transports routiers (CA = 200 MF) se structure et recherche, pour son siège situé en région nord, le gérant de sa société TRANSIT et TRANSPORTS INTERNATIONAUX, dont les activités sont l'acheminement de fret de bout en bout et les opérations de transit, douane et transport.

Membre du comité de direction du holding, il dirigera son entreprise dans le cadre d'une politique de groupe. Sa mission essentielle concernera la définition et la réalisation d'une politique commerciale de développement ainsi que la gestion de sa société. Ce poste conviendrait à un candidat de haut niveau, de 35 ans minimum et de formation supérieure, possédant une solide expérience de direction acquise dans une entreprise de transit et de transport routier. Le sens naturel des affaires et l'aptitude aux responsabilités de chef d'entreprise sont les qualités indispensables. Des renseignements complémentaires seront fournis au cours d'un entretien confidentiel.

Adresser votre CV avec une courte lettre manuscrite, sous la référence 5115/M à C. Beauvillain, Sema-Sélection : 43, rue Delory 59800 LILLE

sema selection Paris Lille Lyon Marseille Toulouse

### HABIA

#### CABLE

Vous êtes un ingénieur inventif.  
Vous avez déjà dirigé une petite équipe.  
Vous parlez quelques mots d'anglais.

Nous sommes une société en pleine expansion (50 % l'an) et nous cherchons un

#### INGENIEUR

pour développer des produits nouveaux et des machines nouvelles

Il dirigera une petite équipe, qu'il consolidera et qu'il deviendra un centre technique international pour nos autres unités de production.

Entrez ou téléphonez vite  
(26) 42-22-10 M. PUZO  
HABIA CABLE S.A., 61210 MONTMIRAIL

### SOCIÉTÉ SEMI-CONDUCTEURS «SGS - ATE FRANCE» S.A.

recherche pour son usine de

RENNES

#### UN INGENIEUR QUALITÉ CONFIRMÉ

- Formation : Ecole d'Ingénieurs ou Université.
- Expérience exigée : 3 ans minimum.
- Bonne connaissance de l'anglais indispensable.

Le poste à pourvoir implique :  
• Expérience sérieuse des contrôles sur composants électroniques.  
• Aptitude au travail en équipe.  
• Contacts avec clients en Usine.

Evolution à terme vers poste à responsabilité.

Envoyer C.V. manuscrit, prétentions et photo d'identité à :  
«SGS - ATE FRANCE» S.A.  
Serv. du Personnel - B.P. 2.289 - 35022 RENNES Cedex.

### INGENIEUR chef de service préventions conditions de travail

POUR UNE USINE MODERNE DE 3 000 PERSONNES (rattachée à un des premiers groupes industriels français) nous recherchons un ingénieur pour lui confier l'importante responsabilité du service "Prévention - Conditions de Travail".

Au sein de la fonction Personnel et Relations Sociales, il s'agit, d'une part, d'assurer l'application des dispositions légales concernant l'hygiène et la sécurité et d'impulser des progrès significatifs en ce domaine en sachant obtenir l'adhésion des individus et services concernés, d'autre part, de promouvoir et d'animer une politique d'amélioration des conditions de travail en en faisant partager le souci constant à tous les niveaux de l'entreprise.

Le titulaire devra être à même d'obtenir l'implication étroite du service autonome de Médecine du Travail dans toute son action. Il disposera des moyens et des ressources appropriées.

Ce poste conviendrait à un candidat désireux de valoriser une solide expérience de la production, motivé par les relations humaines et témoignant des qualités marquées d'animateur. Il requiert des connaissances approfondies de la réglementation de la sécurité, des facultés d'autonomie et de gestionnaire.

Poste ville Nord France. Rémunération : 150 000 F/an +

Ecrire sous réf. RH 148 CM.

4 rue Massenet 75016 Paris

etap

### E.F.C.I.S. CIRCUITS INTEGRES recrute

#### CADRE ORDONNANCEMENT

Intégré dans une ligne de produits de la Direction Industrielle, le candidat sera responsable :  
- de la gestion planning prévisionnelle  
- de l'acceptation des commandes correspondantes  
- du déclenchement, du suivi et de la synthèse des opérations  
- de la liaison avec le Marketing.

Le candidat devra avoir une formation supérieure en gestion, complétée par des connaissances techniques ou une expérience de l'ordonnancement.

Merci d'adresser lettre manuscrite + C.V. à :  
E.F.C.I.S. - Service Recrutement - B.P. 217  
38019 GRENOBLE Cedex.

هكذا من الأمل



REPRODUCTION INTERDITE

\*\*\* LE MONDE - Mardi 6 octobre 1981 - Page 29

OFFRES D'EMPLOI	la/mc	la/mc TTC
DEMANDES D'EMPLOI	40,00	47,04
IMMOBILIER	12,00	14,10
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45
PROP. COMM. CAPITALS	140,00	164,54

## ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES	la/mc	la/mc TTC
OFFRES D'EMPLOI	40,00	47,04
DEMANDES D'EMPLOI	12,00	14,10
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux



Une des toutes premières sociétés françaises d'ingénierie informatique, premier constructeur mondial de réseaux de transmissions de données, réalisateur de logiciels dans des domaines d'applications variées, recherche

pour MARSEILLE

### ingénieurs logiciels

Ils interviendront suivant leurs affinités ou leur expérience dans des projets faisant appel aux techniques de :  
● applications temps réel sur mini-ordinateur et microprocesseur  
● études théoriques en automatique. Réf. 057 LM

### chefs de projets

Vous êtes un ingénieur issu d'une grande école ayant plusieurs années d'expérience dans la conception et la réalisation de systèmes informatiques.  
Nous vous offrons la possibilité de prendre en charge la responsabilité totale d'un projet dans les domaines :  
● gestion de production  
● informatique industrielle. Réf. 058 LM

Le développement actuel de l'entreprise offre de réelles opportunités de carrière.  
Envoyer C.V. en précisant la référence du poste choisi à l'attention de M. HUSSET - SESA, 241, av. du Prado, 13008 MARSEILLE.



Premier fabricant européen de TELEPHONES Filiales du Groupe MATRA pour son développement rapide dans la TELEMATIQUE en FINISTERE SUP et recherche plusieurs

Jeunes ingénieurs électromécaniciens ou électroniciens

désirant valoriser leur première expérience dans une entreprise dynamique, en plein développement (doublement du C.A. en 2 ans).

### Ingénieur qualité

Il participe à la définition de la politique de la qualité et connaît donc bien les méthodes statistiques de contrôle. Il établit les spécifications, il définit et fait appliquer dans les deux usines la politique de contrôle-entrée. Il traite directement avec les clients et fournisseurs. Il a une expérience du contact avec les grandes administrations. Anglais indispensable (réf. 888 LM).

### Ingénieur automatismes et robotique

Il a pour mission d'automatiser progressivement les différentes usines (fabrication, contrôle, manutention). Il participe à la conception des produits nouveaux pour les rendre aptes à l'assemblage robotisé (réf. 989 LM).

Ces postes se situent dans un cadre de vie agréable (usines à Douarnenez et Pont-de-Buis de 650 personnes chacune - Direction à Quimper). L'ambiance de travail est simple, directe mais pour réussir, il faut être prêt à s'impliquer à fond dans son travail. La délégation de responsabilité est réellement pratiquée.

Si vous désirez acquérir une expérience de grande valeur et avoir des possibilités d'évolution très larges dans l'une des filiales les plus dynamiques du Groupe MATRA...

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo, salaire actuel) en indiquant la référence du poste à notre conseil.



Raymond Poulin Consultants 57, avenue de Suffren 75007 PARIS

### Ingénieur contrôle en usine

Il prend en charge le contrôle-entrée dans le cadre de la politique de qualité de l'entreprise, depuis la définition des plans et des moyens de contrôle jusqu'au suivi de la qualité des livraisons des fournisseurs. En outre, il suit en atelier la fiabilité des composants utilisés (réf. 75 LM).

### Ingénieur service technique (produits)

Il améliore les produits existants et participe à la conception et au développement des produits nouveaux. Il négocie avec les administrations pour obtenir les agréments et dérogations. Il a déjà une expérience solide de la grande série et du développement des produits (réf. 50 LM).

Il prend en charge le contrôle-entrée dans le cadre de la politique de qualité de l'entreprise, depuis la définition des plans et des moyens de contrôle jusqu'au suivi de la qualité des livraisons des fournisseurs. En outre, il suit en atelier la fiabilité des composants utilisés (réf. 75 LM).

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo, salaire actuel) en indiquant la référence du poste à notre conseil.

## directeur commercial

PAP FEMININ 300.000 F

Nous commercialisons et fabriquons plusieurs lignes de produits de PAP féminin, sous une marque à forte notoriété. Nos clients sont des détaillants de très bon standing. Un important investissement publicitaire (T.V. en particulier), et promotionnel, une grande continuité dans la qualité de nos produits, la fiabilité de nos livraisons, sont les agents de notre développement et de notre rentabilité, qui est l'une des meilleures de la profession. Nous abordons une nouvelle phase de notre développement : 1) le renforcement de notre implantation sur les marchés américain et japonais, 2) le lancement de produits nouveaux, 3) la création d'une chaîne de magasins franchisés. Nous recherchons l'homme qui nous fera réussir. Rattaché au Directeur Général, il participe à la définition de la politique commerciale, il oriente les collections en liaison avec la création, avec l'aide d'un Chef des Ventes, il encadre et anime les représentants exclusifs en France, et les agents à l'exportation, et il gère le budget de communication. Nous aimerions que ce collaborateur puisse se prévaloir d'une expérience réussie d'homme de terrain. Nous voulons un professionnel de l'habillement - un vrai... qui parle l'anglais, et si possible une autre langue. Nous sommes installés dans une grande ville universitaire. Il y fait bon vivre.

Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre dossier sous réf. 11381 M à notre conseil - 61, boulevard Haussmann 75008 PARIS.



Chantal Baudron s.a.

MEMBRE DE SYNTec



Peintures Industrielles, Grand Public et Bâtiment (+ de 400 millions de F de C.A. - 1100 personnes 3 établissements)

NOTRE DIVISION CARROSSERIE AUTOMOBILE propose un poste de :

## TECHNICO COMMERCIAL

DEPARTEMENT NORD (59)

Il lui est demandé :  
● d'excellentes compétences techniques  
● d'être un homme de terrain, avoir une expérience professionnelle minimum de 3 années de la peinture automobile.

Il sera :  
● le Représentant exclusif «VALENTINE», chargé d'assister et de développer la clientèle existante, de réparateurs, carrossiers et distributeurs, de gagner de nouveaux clients et de répondre aux demandes techniques de la clientèle, de la conseiller, de faire progresser ses ventes.

Il sera basé à LILLE, une rémunération adaptée (fixe + commissions + prime + remboursement de frais) et le statut Représentant lui assurent une solide situation dans notre Société.

Adresser lettre manuscrite et C.V. détaillé, photo et prétentions à Compagnie des Vernis VALENTINE Direction du Personnel - 185, av. des Grésillons 92231 GENNEVILLIERS

Vous êtes attiré par la conception et la réalisation de machines transfert, robots et par la gestion ?

Une première expérience industrielle méthodes et/ou production vous conduit à la recherche d'une réelle opportunité de carrière ? Un important groupe industriel français peut vous offrir de devenir en VENDEE un

### Jeune ingénieur technique Ingénierie

Rattaché à la Direction Générale, ce gestionnaire aura pour mission l'animation de l'ensemble de la fonction : Etudes, montage, sous-traitance, achats, soit une équipe d'une vingtaine d'ingénieurs et Techniciens.

Le plan de développement évolutif du poste exige du jeune ingénieur mécanicien/électro-mécanicien recherché, une autorité naturelle s'appuyant sur une compétence technique reconnue, une large curiosité technologique, un sens aigu de la gestion et bien sûr, de solides qualités d'organisation et d'animation.

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et prétentions sous référence SEP à notre conseil.

Michel AUBRY 10, impasse Pierre Loti 85000 La Roche sur Yon

Les Hospices Civils de Lyon recherchent pour leur Département Informatique

Réf. A : un Ingénieur Système (Ecole d'ingénieur, Maîtrise) pour leurs systèmes D.P.S. 7 (expérience G.C.O.S. 64 appréciée).

Réf. B : un Ingénieur Application (Ecole d'ingénieur, Maîtrise) Expérience P.A.C. 700 et télématique appréciée. Pour projet Comptabilité.

Adresser lettre manuscrite (en précisant rémunération) curriculum vitae et photo.

HOSPICES CIVILS DE LYON DEPARTEMENT INFORMATIQUE 61, boulevard Fiumi B.P. 40 - 69671 BRON CEDEX.

### Jeune ingénieur chimiste

Peinture Bâtiment BRIVE Nous sommes une P.M.I. filiale d'un important Groupe Européen.

La création d'une petite unité de production dans la région de BRIVE nous amène à rechercher un Jeune Ingénieur Chimiste pour en assurer la responsabilité technique.

« En liaison avec la Direction Générale, il procédera aux achats de matières premières. »

« Il supervisera la fabrication et le contrôle qualitatif, ajustera et recherchera des formulations chimiques de nouveaux produits en liaison avec le Siège. »

Le poste s'adresse à un jeune ingénieur diplômé avec quelques années de pratique ou à un technicien qualifié pouvant justifier d'une expérience similaire. « L'anglais courant est indispensable. »

« Résidence : Région de BRIVE. » La rémunération sera en rapport avec la qualification et l'expérience et évoluera avec le développement du poste.

Avantages spécifiques liés à la fonction. La formation et l'initiation seront assurées par l'entreprise dans les unités du Groupe en Europe. Documentation sur poste ou candidats prestataires. Ecrire avec Salaire actuel et photo sous réf. 102 RC 39, rue Etienne Marcel 75001 PARIS

IMPORTANTE SOCIETE D'EXPERTISE COMPTABLE recherche pour villes nouvelles du Sud-Ouest

ASSISTANTS ou EXPERTS-COMPTABLES stagiaires même débutants ESC ou niveau équivalent. Formation assurée. Ecrire K 8085 avenue Havas 33075 BORDEAUX Cedex.

LE BUREAU DE RECHERCHES GÉOLOGIQUES ET MINIÈRES organisme public à vocation internationale, recherche pour son complexe scientifique et technique

ORLÉANS LA SOURCE

UN JEUNE INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN

Il sera chargé au sein d'une petite équipe de participer à la conception d'équipements en géophysique et en appareil de mesure.

Les candidats, de formation grande école ou universitaire, devront présenter une expérience professionnelle d'environ 2 ans micro-informatique traitement du signal. Débuts acceptés.

Adr. lettre de candidature avec C.V., réf. et prétentions au BRGM/DEP B.P. 6006, 45000 ORLÉANS Cedex.

Institut d'éducation permanente à Lille recherche spécialistes en économie et gestion financière pour assurer cours et responsabilité de formation, expérience petites entreprises souhaitée. Envoyer C.V. détaillé au journal qui transmettra.

Ecrire s/réf. 7151 Le Monde Pub. serv. ANNONCES CLASSEES 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

RECHERCHE DIRECTEUR TECHNIQUE gestion pool de matériel, accueil diffusion sur plusieurs sites, conseil aéronautique, expérience confirmée décentralisation, rémunération convention collective.

Disponibilité immédiate. Envoyer C.V. : théâtre (A.G.A.T.) 1, place du Maréchal-Leclerc, 86000 Poitiers - (49) 41-28-33.

les annonces classées

## Le Monde

sont reçues par téléphone du lundi au vendredi

de 9 heures à 12 h. 30 de 13 h. 30 à 18 heures

au 296-15-01

Établissement Sanitaire et Social Région Langue-d'Océan

Recherche ÉCONOME ou commercial. Agé de 35 ans minimum. Expérience collective. Ecr. s/réf. 7.156 Le Monde Pub. Service ANNONCES CLASSEES 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

CENTRE SOCIO-CULTUREL RECRUTE :

Responsable secteur jeunes (poste à pourvoir à GRENOBLE) Axe principal de travail : - Recherche emploi - formation - insertion professionnelle.

Qualités souhaitées : - Connaissance du monde du travail. - Expérience du contact avec les jeunes et sensibilisation à leurs problèmes.

Formation : - Animateur, Educateur ou autre (autant d'importance sera accordée à l'expérience professionnelle et personnelle qu'à la formation).

Age minimum : 30 ans. Adresser les candidatures avant le 17 octobre à : Monsieur le Secrétaire général Centre socio-culturel et sportif Charles-Berthel-Verniers 10, rue Henri-Lachet 38100 GRENOBLE

Association Sanitaire et Sociale Région Langue-d'Océan Recherche pour poste de Conseil Juridique d'Entreprise Homme de préférence 30 ans titulaire du D.I.C.E. ou du doctorat en droit. Ecr. s/réf. 7.157 Le Monde Pub. Service ANNONCES CLASSEES 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

SAFAIRE-CROUZET

Domaine électronique marine militaire, recherche pour son service d'études à Nice : 1) Ingénieur expérimenté ou faible expérience : analogique, radioélectronique, test automat. 2) Ingénieur expérimenté ou débutant : numérique, microproc. Adresser : C.V. et prétentions à : SAFARE-CROUZET, B.P. 171 - NICE Cedex 06005. Tél. : (93) 84-72-79.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ RECHERCHE POUR SA DIVISION ENGINEERING

### INGÉNIEURS D'AFFAIRES ET D'ÉTUDES

ayant quelques années d'expérience dans l'OFFSHORE

Plusieurs postes à pourvoir. Lieu de travail : LE HAVRE ou MARSEILLE. Formation : AM, ENSM, GM ou similaire. Anglais indispensable.

Ces postes ne pourront convenir qu'à des candidats dynamiques ayant de solides références. Ecrire sous le n° 7.164 Le Monde Publicité service ANNONCES CLASSEES, 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

IMPORTANTE ENTREPRISE A CARACTÈRE INDUSTRIEL ET COMMERCIAL RÉGION SUD

recherche :

- UN INGÉNIEUR GÉNÉRALISTE ÉTUDES-TRAVAUX Assistant du Responsable de la Coordination des Maîtres d'Œuvre.

- 30 ans environ. Ayant expérience de coordination d'études des Maîtres d'Œuvre et chantiers (spécialité ferroviaire, Courants Faibles ou Courants Forts). Salaire brut annuel : 125 à 155.000 F.

- UN INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN-INFORMATICIEN pour Service Courants Faibles (département Péage, poste de commande centralisé).

- 30 ans environ. - Expérience microprocesseurs et mini-calculateurs. - Expérience Péages automatiques (contrôle et distribution) et commandes centralisées coustées. Salaire brut annuel : 125 à 155.000 F.

Entrée à EUROSD N° 4993 2, RUE DE BRETEUIL, 13001 MARSEILLE.

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	71,00	83,50
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,70
IMMOBILIER	48,00	56,45
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITALX	140,00	164,64

## ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	40,00	47,04
DEMANDES D'EMPLOI	12,00	14,10
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

\* Dégressifs selon surface ou nombre de parutions



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

### Région Lyonnaise

Leader européen sur le marché des produits qu'elle conçoit, fabrique et commercialise, notre Société poursuit son expansion. La croissance de sa Division de biens de consommation LOISIR (25% du CA de la Société) la conduit à créer le poste de

## Chef de produit-marché futur chef de division

Chargé de concevoir des politiques et stratégies de produits, de les commercialiser et d'étendre les marchés, il détermine les objectifs, établit des prévisions et des budgets, construit le plan Marketing, coordonne les actions et oriente le développement technique et commercial vers les buts à atteindre. Dans une première phase, il assistera le Directeur Commercial de la Société. Ultérieurement, il assurera la direction complète de la Division qui comprend ses propres Services d'Etudes, de Fabrication et de Ventes. A la tête d'un CA actuel de 30 millions et d'une soixantaine de personnes, il sera un centre de gestion, d'impulsion et de créativité. Responsable de son compte d'exploitation, il siègera au Comité de Direction de la Société.

Diplômé d'une Grande Ecole de Commerce ou de Gestion, connaissant bien les techniques de base du marketing et de la gestion prévisionnelle et financière, il possède 5 à 10 ans d'expérience en commercialisation de biens de consommation de grandes séries acquise dans une entreprise industrielle. Anglais nécessaire et notions d'allemand perfectibles. La formation complémentaire sera assurée notamment par une rotation dans divers postes du Siège Social et de l'usine.

Adr. lettre man. et C.V. en indiquant votre rémunération actuelle s/éf. 81700/M à Jean GUYOT - S614-CEGOS Rhône-Alpes 76 bd du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE. Réponse et discrétion assurées. Les entretiens auront lieu à Paris et Lyon.

Rhône-Alpes

Abidjan, Barcelone, Bruxelles, Düsseldorf, Liabonne, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, Tunis.

## JEUNES HEC-ESSEC-SUP de CO

### DEBUTANTS OU 2/3 ANS D'EXPERIENCE

Nous sommes un GROUPE PETROLIER et nous recherchons pour notre Direction Distribution de jeunes CADRES COMMERCIAUX.

Affectés en Province, dans un premier temps, ils auront la responsabilité d'un secteur de vente.

Larges perspectives ultérieures d'évolution, en France ou à l'Etranger.

Salaire d'embauche brut annuel : 105 000 à 132 000 F.  
+ Accessoires + voiture + frais professionnels.

Adresser lettre, C.V., et photo sous référence 10558 à CONTESSÉ PUBLICITE - 20, av. de l'Opéra - 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra. Discrétion assurée.

### LE CRÉDIT MUTUEL Océan

recherche pour son siège à La Roche-sur-Yon :

## UN TECHNICIEN DES CRÉDITS PROFESSIONNELS

Formation supérieure, si possible complétée par I.T.B., D.E.C.S., C.E.S.B. ...

Large expérience de la pratique des crédits professionnels. Adr. lettre manuscrite + C.V. et prétentions à direction des relations humaines.

CRÉDIT MUTUEL Océan

34, rue Léandre-Merlel,

85001 La Roche-sur-Yon GARE. Cedex 27 X.



## elf aquitaine

recherche

pour son Centre de Recherches de LACQ (64)

## INGENIEUR CHEF DE PROJETS

PROFIL :  
- ingénieur grandes écoles avec spécialité génie chimique,  
- expérience de laboratoire de plusieurs années exigée.

MISSION :  
cet ingénieur est destiné à être le Chef des Projets de Recherche concernant le traitement des gaz naturels dans le domaine de la désulfuration et de la désacidification.

INTERET :  
- situation d'avenir pour un cadre soucieux d'une carrière au sein d'un Groupe à vocation nationale et internationale.

Envoyer CV et prétentions No 10.423 à SNEAP - DC Recrutement 26, Avenue des Lilas (Tour 12-04) - 64018 PAU CEDEX.

### Jeune cadre financier

110.000 F

Nantes - Une société française de taille moyenne en pleine expansion, filiale d'importants groupes industriels, spécialisée dans la conception, la réalisation et la commercialisation de biens d'équipement destinés à l'industrie pétrolière, recherche un jeune cadre financier. Directement rattaché au Directeur Général, il aura comme objectif la supervision progressive de l'ensemble des domaines comptables et financiers de l'entreprise. Outre les tâches courantes découlant de ce genre de fonction (supervision de la comptabilité générale et analytique, budgets, paiements, trésorerie, informatisation, etc.), il sera responsable du traitement de problèmes liés à l'exportation (85% du CA de la société) : financements, relations avec organismes officiels et filiales, etc. Ce poste situé à Nantes, conviendrait à un jeune diplômé d'enseignement supérieur (type HEC, ESSEC, SUP de CO), possédant une parfaite maîtrise de la langue anglaise. Sans autre indispensable, deux à trois ans d'expérience d'une fonction similaire dans le domaine des biens industriels, sera un atout apprécié. Le salaire, de l'ordre de 110.000 francs, sera essentiellement fonction du niveau de compétence du candidat retenu. Ecrire à D. DELRIEU - PS CONSEIL - 1 rue Duguesclin - 44000 NANTES - Tél. A7181M.



## Direction recherche et développement

PME basée à Dijon, SBM n'en est pas moins leader mondial dans sa spécialité (fabrication d'appareils de chauffage à gaz) et compte plusieurs filiales à l'étranger.

Elle propose aujourd'hui à un jeune Ingénieur généraliste (30 ans ou un peu plus), de créer sa Direction Recherche et Développement.

Centrale, A et M ou équivalent, sous l'autorité directe du PDG, vous êtes un véritable maître d'œuvre, prêt à prendre la responsabilité de la conception de divers projets : nouveaux produits, évolution de ceux existants, nouvelles applications... réalisées par votre B.E.

Votre expérience industrielle (de préférence secteur gaz ou électricité) ainsi que vos qualités de novateur et de communication vous ont préparé à assumer ce poste - clé.

Rémunération : 180 000 F +.

Merci d'adresser votre CV, lettre manuscrite et photo sous réf. 81168 M à

Telecom 225, rue du fbg Saint Honoré 75008 PARIS.

### F. SALMON

CA 80 MF (+ 30% l'an)  
Leader en grande distribution du cadeau naissance et layette baby crée le poste de

## RESPONSABLE LOGISTIQUE PRODUITS

A partir des prévisions commerciales, il assure le suivi des livraisons en fabrication, contrôle en qualité et quantité la réception des marchandises, aménage le magasin, optimise le stock, bâtit le planning de livraisons, dirige les expéditions et la distribution physique. Il anime un service de 25 personnes.

C'est un ingénieur déjà familiarisé avec l'ordonnement, la distribution, et la gestion physique du stock.

Lieu de travail : CHOLET.

Ecrire avec CV détaillé, en précisant la rémunération actuelle sous référence 72538 M à Denis JOUSSET

### plein emploi

10, rue du Mail - 75002 Paris  
Conseils en ressources humaines depuis 1959.

Notre société spécialisée dans le contrôle des matières premières agricoles, pétrochimiques et minérales, recherche pour son implantation de ROUEN

## Chef de laboratoire

Ingénieur chimiste de formation et excellent technicien, il animera une équipe de 9 personnes et aura la responsabilité tant du fonctionnement du laboratoire que du développement commercial des activités de son secteur.

Une expérience préalable des fonctions d'encadrement est nécessaire ainsi qu'une bonne connaissance de l'anglais.

Ecrire avec CV, prétentions à S.G.S. FRANCE Mademoiselle HERVE Division du Personnel 16, rue du Louvre - 75001 PARIS

### PS Conseil

## IMPORTANTE ENTREPRISE DOMAINE PARAPHARMACEUTIQUE Région BOURGOGNE

recherche :

## Jeune Cadre Commercial Débutant

LIBERE O.M.

pour lui confier le développement d'une gamme de produits destinés au secteur hospitalier.

IL DEVRA :

- assurer les contacts commerciaux

- étudier, rechercher, mettre en place de nouveaux produits dans la gamme.

ET EN CAS DE REUSSITE :

- développer les moyens

- animer l'équipe en place.

Formation E.S.C. ou similaire.

Nombreux déplacements à prévoir.

Possession d'un véhicule souhaitable.

Envoyer C.V. détaillé, photo (retournée), et prétentions sous réf. 12413

JEAN REGNIER PUBLICITE

39, rue de l'Arcade - 75008 PARIS, qui transmettra.



## unisabi

SPECIALISTE DE L'ALIMENTATION PREPAREE POUR ANIMAUX FAMILIERS

Leader sur son marché - Filiale d'un Groupe International

Nous recherchons notre

## ACHETEUR TECHNIQUE

160.000+

SA MISSION : CONTRIBUER A L'OPTIMISATION DE NOS RELATIONS AVEC NOS FOURNISSEURS D'EQUIPEMENTS ET DE SERVICES, EN LIAISON AVEC L'ENSEMBLE DES UTILISATEURS.

VOUS AVEZ :

une formation supérieure

une expérience industrielle de 3 à 5 ans

une pratique courante de l'anglais

de solides capacités de communications à mettre au service de la négociation et du travail d'équipe.

VOUS CHERCHEZ :

une opportunité dans une société en développement où vous trouverez, politique de rémunération progressiste, pratique avancée de la délégation, possibilités de développement et d'évolution.

Donnez-vous la possibilité de le faire, adressez-nous votre lettre de candidature avec C.V. et photo à : UNISABI - S.A. - B.P. 7 -

Département du Personnel (PS) 45550 ST DENIS DE L'HOTEL

Un Groupe Textile, leader français dans son Marché, situé dans le Limousin (zone rurale) recherche :

## 1 CONTROLEUR de GESTION

responsable des Services Financiers et Comptables. Ce cadre aura pour

mission :

• l'établissement et le suivi des budgets prévisionnels (analyse des coûts, justifications des écarts ...), à partir d'une comptabilité informatisée,

• la responsabilité de l'établissement des bilans des trois sociétés du Groupe.

Une expérience professionnelle solide ainsi qu'une grande rigueur intellectuelle sont les éléments prépondérants pour ce poste.

Les candidats seront traités confidentiellement par

M. A. DANNENBERGER CEPIAD

2, rue Joseph Sanboubert 75008 PARIS.

550 من الأصل



هكذا من الأصل

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOI		ANNONCES ENCADRÉES	
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	OFFRES D'EMPLOI	40,00
IMMOBILIER	48,00	DEMANDES D'EMPLOI	12,00
AUTOMOBILES	48,00	IMMOBILIER	31,00
AGENDA	48,00	AUTOMOBILES	31,00
PROP. COMM. CAPITAUX	140,00	AGENDA	31,00

# ANNONCES CLASSEES

OFFRES D'EMPLOIS      OFFRES D'EMPLOIS      OFFRES D'EMPLOIS      OFFRES D'EMPLOIS

## Juriste

### contrats internationaux

Le Chef du Service Juridique International recherche un adjoint pour l'assister dans ses activités.

Le poste exige :

- Maîtrise Droit Privé minimum (Droit des Affaires...),
- Première expérience en entreprise de 2 ou 3 ans,
- Anglois courant impératif,
- Disponibilité pour déplacements de courte durée.

Il devra pouvoir prendre en charge rapidement, entre autres activités, tous les aspects juridiques relatifs à la préparation et au suivi des contrats de sous-traitance.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. 5791 JI à G. Desruelles - Direction du Personnel - BOUYGUES B.P. 204 - 92142 CLAMART CEDEX.

**BOUYGUES**

Un homme de valeur a sa place chez Bouygues.

## INFORMATICIEN DE HAUT NIVEAU

Vous êtes ingénieur diplômé d'une Grande Ecole, et votre expérience de 5 ans minimum fait de vous un spécialiste des problèmes de :

- Télécommunications et réseaux
- Interconnexions d'ordinateurs

et vous donne une bonne connaissance générale des problèmes de gestion.

CAP SOGETI SYSTEMES, première société européenne de services et conseil en informatique vous propose d'étendre vos connaissances et d'élargir votre champ de responsabilités en vous confiant au sein d'une de ses divisions :

- le contrôle et l'inspection technique de l'ensemble des projets,
- l'élaboration des propositions concernant nos grands projets et nos interventions à haut niveau de technicité,
- des actions de conseil relevant de vos domaines de compétence.

La rémunération dépendra de votre expérience et peut être très élevée.

Poste à pourvoir à Paris. Fréquents déplacements de courte durée en province.

Adresser CV, photo et prétentions, sous réf. 823, à Mme Muller - CAP SOGETI SYSTEMES - 92 boulevard du Montparnasse 75632 Paris Cedex 14. Tél. 320.13.81.

**CAP SOGETI SYSTEMES**

## THOMSON-CSF

### ACTIVITÉS SPATIALES

recrutement immédiat à Meudon-la-Forêt (92) et transfert à TOULOUSE milieu 1983

## INGÉNIEUR

### Position II BUREAU D'ÉTUDES

ÉCOLES NATIONALES OU INSTITUTS

Expér. supérieure 5 ans en bureau d'études aéronautiques.

MISSION :

- Piloter la réalisation des dossiers de définition d'équipements, d'électronique embarqués sur satellites.
- Interface avec bureau de calcul : mécanique, thermique, fiabilité.

Anglais lu, écrit, parlé.

Adr. C.V., photo, rémun. souhaitée (sous n° 10.773), au Service du Personnel, Département ESPACE-SATELLITES - B.P. 51 - 92360 MEUDON-LA-FORÊT.

## un analyste organique tenté par le fonctionnel

Nous sommes une entreprise industrielle (3000 p., CA 1000 MF), installée à Paris-Est et disposons de deux gros CII-HB et de MINIS 6.

Vous avez fait vos preuves comme analyste en réalisant, par exemple, une gestion de stocks dans l'industrie ou la distribution et acquis ainsi l'expérience de la mise en œuvre d'un SGBD sur haut de gamme HB ou IBM.

Venez prendre en mains nos applications commerciales réalisées en DB/DC et concevoir leurs extensions avec nos utilisateurs.

Notre consultant, J. THILY, vous remercie de lui écrire (réf. 3890 LM) à "Carrières de l'Informatique".

**ALEXANDRE TIC S.A.**  
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS  
LYON - LILLE - NANTES - BRUXELLES - LONDRES

**MEMBRE DE SYNTEC**

LE 29 SEPTEMBRE 1981

## AL conseil

### Conseil en Recrutement

s'installe dans ses nouveaux locaux

102, boulevard Malesherbes

75017 PARIS

Tél. : 766-01-27 et 763-29-53

**AL conseil**

## emplois régionaux      emplois régionaux      emplois régionaux      emplois régionaux

## Ecoles de Commerce... + DECS

- Pour suivre et coordonner l'activité comptable de nos filiales françaises et européennes, en collaboration avec différents auditeurs externes et les structures comptables décentralisées,
- Pour assurer l'étude critique des procédures en place, proposer des actions d'organisation interne en matière de comptabilité générale et en assurer la réalisation pratique,

le Chef des Comptabilités cherche pour CASTRES dans le TARN un

## Inspecteur comptable

Il a au minimum 28 ans, connaît de préférence l'anglais, a déjà à son actif une expérience de quelques années en Cabinet ou en Entreprise.

Envoyer lettre manuscrite, photo, C.V. et rémunération souhaitée sous réf. 191 LM à M. Claude PECH - B.P. 222 - 81106 CASTRES Cedex.

**groupe pierre fabre**

Un des premiers laboratoires pharmaceutiques et cosmétiques français - C.A. 750 MF - de 2 000 personnes - 7 filiales à l'étranger.

## le Crédit d'équipement des PME

a pour vocation de financer le développement des entreprises

Il recherche pour sa délégation Régionale

## NORMANDIE à ROUEN

## UN JEUNE DIPLOME HF

sup de co, maîtrise, sciences éco...

ayant de bonnes connaissances en finances, comptabilité.

Il (ou elle) étudiera des dossiers de demandes de crédit émanant d'entreprises de divers secteurs, en relation avec les banques et les clients.

Un stage de formation de 3 mois est prévu à PARIS.

STATUT BANCAIRE

Envoyer C.V., photo et prétentions à : Monsieur BALLESTER - Directeur Régional CEPME Immeuble Montmorency n° 1 Centre Régional St Sever 76048 ROUEN CEDEX.

## le Crédit d'équipement des PME

a pour vocation de financer le développement des entreprises

POUR RENFORCER SON ACTION COMMERCIALE dans la région ILE DE FRANCE OUEST il recherche

## UN JEUNE DIPLOME

sup de co, maîtrise, sciences éco...

ayant de bonnes connaissances en finances, comptabilité.

Après une formation approfondie, tant technique que commerciale, il sera chargé sur son secteur (VAL D'OISE), d'une mission d'information auprès des chefs d'entreprises et des banques.

Il proposera le montage d'opérations de financement.

STATUT BANCAIRE

Adresser C.V., photo et prétentions à : Monsieur Claude NESPO Directeur Régional CEPME Ile de France Ouest - 5 rue Bellini 92800 PUTEAUX LA DÉFENSE

En VENDEE, importante société électromécanique, fabrication grande série, recrute

## Ingénieur

### Electricité/électronique

Ce jeune diplômé aura suivi une filière technique et possèdera une première expérience dans un service technique ou entretien.

Collaborateur direct du chef des services techniques production, il participera à l'amélioration des équipements techniques, à la création et à la réalisation de nouvelles lignes de production fortement automatisées.

Nous recherchons un jeune ingénieur, particulièrement motivé par les réalisations concrètes et l'évolution technologique.

Large possibilité d'évolution à l'intérieur du groupe.

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et prétentions sous référence IEE à notre conseil.

**Michel AUBRY**

10, impasse Pierre Loti 85000 La Roche-sur-Yon

## BREDERO

Pour compléter sa force de vente Recherche

## Vendeurs Immobilier Loisirs

pour commercialiser ses appts de haute qualité situés en montagne et Méditerranée.

Excellent salaire 7000 F garanti + forte commission sur CA TTC + avantages.

Vente exclusivement sur coupon réponse.

Secteurs à pourvoir : Paris - Lille - Strasbourg - Lyon

Envoyer CV + photo à :

## URBIPLAN BREDERO

36, rue Tronchet 69006 Lyon

Ne pas téléphoner

Nous sommes un groupe multinational, leader sur son marché pour la production et la diffusion d'équipements mécaniques et d'accessoires.

Nous recherchons :

## un GESTIONNAIRE

devant assurer la fixation des prix inter-compagnie et export en liaison permanente avec les unités concernées.

Les candidats doivent avoir :

- un BTS comptabilité ou niveau équivalent,
- une expérience de 2 à 3 ans dans un poste similaire,
- UNE PRATIQUE COURANTE DE L'ANGLAIS.

Ils devront faire la preuve :

- de leurs capacités d'organisation,
- d'un esprit d'analyse et de synthèse,
- d'un sens aigu des contacts et relations.

Les candidatures de débutants seront examinées si, hors l'expérience, ils répondent aux autres exigences du poste.

Les appointements sont attractifs, une évolution intéressante est envisagée pour un élément de valeur.

Lieu de travail : ville agréable province grande région Nord Paris.

Facilités d'installation.

Adresser courrier de candidature à N. 1319 PUBLICITES REUNIES 112, Bd Voltaire - 75011 Paris

## LE CENTRE TECHNIQUE DES INDUSTRIES MECANIKES SENLIS (OISE)

recherche

## INGENIEUR DIPLOME

### ECOLE DE MECANIQUE

ayant 2 ans minimum d'expérience en mise en œuvre de MACHINES OUTILS A COMMANDE NUMERIQUE.

Au sein d'une équipe de recherche et de conseil sur les méthodes modernes de production, cet ingénieur sera chargé dans un premier temps d'étudier les possibilités actuelles des machines outils à commande numérique et leurs applications dans les productions mécaniques, avec une possibilité d'évolution vers les études d'implantation d'ateliers flexibles.

Connaissances de l'anglais et de l'allemand souhaitées.

Adresser C.V., photo et prétentions sous référence C.N. à CETIM - Service du Personnel, B.P. 67, 60304 SENLIS.

LE 5 OCTOBRE NOUS ALLONS DU 11 AU 13 L. TOUT AUGMENTE !

## publiscope junior

13 rue Royale 75008 PARIS.

Nouveau numéro de téléphone : 742.44.10

Agence Conseil en Publicité de Recrutement.

OFFRES D'EMPLOI  
IMMOBILIER  
AUTOMOBILES  
AGENDA  
PROP. COMM. CAPITAUX

Le m<sup>2</sup>/l. 71,00  
Le m<sup>2</sup>/l. 21,00  
Le m<sup>2</sup>/l. 48,00  
Le m<sup>2</sup>/l. 48,00  
Le m<sup>2</sup>/l. 140,00

## ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES  
OFFRES D'EMPLOI  
DEMANDES D'EMPLOI  
IMMOBILIER  
AUTOMOBILES  
AGENDA  
\* Dégressifs selon surface ou nombre de peratures

Le m<sup>2</sup>/l. 40,00  
Le m<sup>2</sup>/l. 12,00  
Le m<sup>2</sup>/l. 31,00  
Le m<sup>2</sup>/l. 31,00  
Le m<sup>2</sup>/l. 31,00  
Le m<sup>2</sup>/l. 31,00

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

# Well test interpretation

## Ingénieur Réservoir

Spécialisée depuis 20 ans dans le Well test et leader mondial de cette activité, FLOPETROL a élargi (depuis 4 ans) ses services aux compagnies pétrolières par l'interprétation des essais de puits.

Pour diriger ce Service en pleine expansion (13 ingénieurs en 1981, effectif doublé en 1982), FLOPETROL recherche un INGENIEUR RESERVOIR CONFIRME.

Il participera à l'élaboration des nouvelles méthodes d'interprétation, à la formation des ingénieurs interprétation et à la coordination des services interprétation.

Basé au siège de Vaux-le-Pénil près de MELUN (77), il aura à effectuer des déplacements à l'étranger.

Outre une formation en « Petroleum Engineering » (Msc, Phd...) et une expérience de 5 à 10 ans dans l'étude de réservoir (de préférence, dans l'analyse des essais de puits), le candidat retenu possèdera une parfaite connaissance de la langue anglaise.

La rémunération proposée sera fonction de l'expérience et, de toute façon, très motivante.

Merci d'écrire avec C.V., photo et prétentions sous référence EX 100 à SERVICES TECHNIQUES FLOPETROL - Service Recrutement - B.P. 592 - 77005 MELUN Cedex.

FLOPETROL

Schlumberger

### SOLIDITE ET SECURITE

Dans un monde où l'on voit les situations les mieux établies souvent remises en cause au moindre accident, les Assurances du Groupe de Paris offrent des possibilités de carrière et de réussite aussi solides que variées.

C'est un avantage apprécié par les jeunes, qui estiment avoir le droit de compter sur l'entreprise et sur les moyens qu'elle mettra à leur disposition pour réussir leur vie professionnelle.

**LA REUSSITE PASSE PAR LE COMMERCIAL**  
Pas de réussite professionnelle dans les années qui viennent sans une parfaite maîtrise des disciplines commerciales et notamment de la vente. Il suffit de consulter les offres d'emploi.

Or, à notre avis, la meilleure façon d'acquiescer cette maîtrise est l'expérience et, peut-être, l'épreuve du terrain. Elle seule permet à chacun de découvrir les exigences de l'action et, renforçant la volonté d'entreprendre, confirme les vocations personnelles.

**UNE FORMATION ORIGINALE ET MOTIVANTE**  
Comment remplir ce programme ?

Les Assurances du Groupe de Paris offrent à tout jeune diplômé de l'enseignement supérieur (ESC, ESCAE, Sc. Eco) un stage de formation original de 24 mois.

Ce stage alternant de façon équilibrée l'enseignement théorique et la formation pratique, permet d'acquiescer progressivement l'expérience nécessaire à la réussite.

C'est pourquoi il débouche sur des fonctions d'encadrement dans le secteur commercial de l'entreprise.

Si vous voulez en savoir plus sur les Assurances du Groupe de Paris et sur leur programme de formation, écrivez avec CV et photo sous référence C.F.C. à M. COSTE, 26 boulevard Haussmann 75008 Paris.



Nous sommes un Cabinet International d'AUDIT et de CONSEIL. Nous recherchons pour notre bureau à PARIS

### UN AUDITEUR CONFIRMÉ

Vous avez une expérience de 2 à 3 ans dans un cabinet d'AUDIT et vous êtes titulaire d'un diplôme ou d'un certificat supérieur.

Adresser lettre et CV à Annick BRUGGEMAN HELIOS, 7, rue de Chaillot, 75116 PARIS.



### Un jeune adjoint de direction à compétence juridique

Au sein du mouvement HLM, nos cent quatre-vingt sociétés de crédit immobilier conduisent aujourd'hui, à côté de leur rôle traditionnel de prêteurs, une action vigoureuse de construction de logements en accession à la propriété. Notre organisme professionnel définit et anime cette action. Nous nous efforçons d'apporter à ces sociétés le soutien qu'elles attendent de nous, en particulier dans les domaines réglementaire et juridique.

Nous vous proposons de venir participer, comme adjoint à notre Directeur, à cet effort pour des prestations de toujours meilleure qualité. Vous réaliserez bien qu'une solide formation juridique (maîtrise minimum), éventuellement confortée par l'ICJ, vous est indispensable. Une première expérience de trois à quatre ans en milieu HLM - à fortiori dans le crédit immobilier - ou dans des fonctions juridiques ou financières liées à la promotion immobilière vous sera naturellement une bonne préparation pour prendre rapidement ce poste. Êtes-vous prêt(e) à rejoindre notre équipe, à Paris ? Faites-en part, sous réf. 812 611M, aux consultants de Sirca qui nous assisteront pour ce recrutement.

**Sirca**  
64, rue La Boétie - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTHEC



### LCT Laboratoire Central de Télécommunications

recherche dans le cadre du développement de ses activités « Radar militaire »

### ingénieurs électroniciens

GRANDES ECOLES : ESE - ENST  
ENSERG - ENSEIHT - ENSEM

EXPERIMENTES en circuits numériques pour études et réalisation dans le domaine du traitement de signal.

Travail en équipe.

La nationalité française est exigée.

Les candidatures (CV et prétentions) sont à adresser à : LCT, BP 40, 78141 Velizy-Villacoublay Cedex.



SOCIÉTÉ GÉNÉRALE DE SERVICE ET DE GESTION

Dans le cadre du développement de son activité « Réseaux » recherche :

### Ingénieurs - Informaticiens expérimentés

ayant une bonne connaissance de l'un des domaines suivants :

- architecture de réseaux ;
- commutation de messages ;
- commutation de paquets.

Réf. ACRI/LM

### Analystes-Programmeurs

Expérience assembleurs minis & micros dans un environnement temps réel, téléinformatique.

Réf. ACR2/LM

Écrire avec CV et prétentions, sous la référence correspondante, à SG2 12-14, avenue Vion-Whitcomb - 75016 PARIS.

### CAISSE NATIONALE DE CREDIT AGRICOLE

recherche pour son Centre de Traitement des opérations bancaires

### Ingénieur Analyste d'Exploitation

Pour encadrer équipe de 6 analystes, assurer la mise en service de nouvelles applications, créer des méthodes d'exploitation, des outils d'aide à l'exploitation et optimiser les traitements informatiques. ECOLE D'INGENIEUR, plusieurs années d'expérience sur IBM système MVS - TSO/SPF. Connaissance du langage de programmation.

Ad. CV, phot., sal. et prêt. en précisant la réf. à CNCA Recrutement Carrière Cedex 28 75300 Paris Brane

### THOMSON-CSF

### INGENIEURS D'ETUDES

(ENSAE - ENST - ESE - ENSI - ISEP - ISEN...)

En expansion, en proche banlieue sud, La Division Avionique

souhaite renforcer le potentiel de ses équipes techniques en y intégrant des

### ELECTRONICIENS DEBUTANTS

pour leur confier des travaux de Conception et Réalisation d'Équipements Aéroportés.

A - PLUSIEURS postes sont offerts dans des secteurs de technologies avancées

- I - traitement du signal (algorithmes, numérique, analogique)
- II - MICRO-ONDES : antennes et circuits en micro-électronique performante
- III - Électronique de puissance

B - ENSEMBLES RADARS

conception et essais de systèmes, coordination et suivi de projets radars, évolution vers des responsabilités de maîtrise d'œuvre impliquant le goût des contacts et le sens de l'organisation.

Merci d'envoyer C.V. et photo à THOMSON CSF, Département RCM - Service du Personnel - 68, Avenue Pierre Brossolette - 92242 MALAKOFF Cedex.

GROUPE FRANCAIS

recherche pour l'un de ses établissements de DISTRIBUTION (800 personnes) proche de TRAPPES son

### chef du service exploitation

Diplômé AM, INSA...

Il sera responsable d'installations logistiques récentes comprenant la réception et les différents magasins de stockage, d'expéditions et de manutention. Il aura à animer le personnel de ses services (100 personnes) en visant une optimisation des systèmes d'organisation et d'entretien préventif, dans un contexte technique et méthodologique faisant appel aux développements de l'automatique programmable.

Bon électromécanicien, votre expérience de 3 à 5 ans de direction de fabrication ou d'entretien ou de systèmes de gestion automatisés vous conduira à cette fonction d'organisation et de gestion industrielle moderne dans un groupe diversifié et en évolution.

Adresser C.V. détaillé et prétentions à Média System, sous référence 6739, 104 rue Réaumur 75002 Paris, qui transmettra.

IMPORTANT GROUPE D'ASSURANCES PARIS LA DEFENSE recherche

### Rédacteur(trice) Juridique

Formation nécessaire - Maîtrise droit privé.

Ecrire avec C.V. et prétentions sous référence 10588 à CONTESSÉ PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra - 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

Société leader produits alimentaires recherche pour PARIS

### UN COLLABORATEUR RELATIONS FOURNISSEURS

27 ans minimum

Le poste sera placé sous la responsabilité du Secrétaire Général.

Adresser lettre manuscrite avec CV, photo et prétentions à No 10.715 à CONTESSÉ PUBLICITE 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra

هكذا من الأصل



OFFRES D'EMPLOI	Le m/j	Le m/jol. T.T.C.
DEMANDES D'EMPLOI	71,00	83,50
IMMOBILIER	21,00	24,70
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITAUX	140,00	164,84

# ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADRÉES	Le m/j	Le m/jol. T.T.C.
OFFRES D'EMPLOI	40,00	47,04
DEMANDES D'EMPLOI	12,00	14,10
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

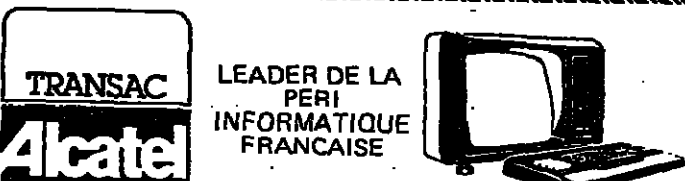
\* Dégressifs selon surface ou nombre de parutions

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



LEADER DE LA PERI  
INFORMATIQUE  
FRANÇAISE

## des ingénieurs logiciens de haut niveau

Les candidats diplômés Grandes Ecoles devront avoir une expérience de quelques années en logiciel sur systèmes temps réel.  
Une bonne connaissance des langages évolués et des réseaux serait très appréciée.  
Nous leur confierons soit l'encadrement d'une équipe d'ingénieurs et de techniciens, soit la responsabilité de grands projets techniques.  
Nous offrons à des candidats de valeur de réelles perspectives d'évolution et une rémunération motivante.  
Lieu de travail : Massy S' R.E.R.

Merci d'adresser votre candidature complète  
(lettre manuscrite, CV, photo et prétentions)  
à Michel BERNET-ROLLE  
TRANSAC ALCATEL  
91680 BRUYERES-LE-CHATEL

# UEER

UNION D'ENTREPRISES ÉLECTRIQUES RÉGIONALES  
Holding d'Entreprises Électriques  
C.A. HT 1,5 Milliard de F. Effectif : 6.500 personnes.

recherche :

A) pour l'ensemble de ses filiales

## SON CONTROLEUR DE GESTION

Le titulaire de formation supérieure (HEC ou équivalent) 35 ans environ, est rattaché directement à la Direction Générale du Groupe.  
Il est principalement chargé du contrôle de gestion des filiales en liaison avec les Présidents de ces dernières. Il assure en outre, avec l'aide des Services comptables et administratifs du Groupe, la présentation des comptes de la Société et l'établissement du bilan consolidé.  
Il apporte son assistance en tant que de besoin à toutes les Sociétés du Groupe en matière financière, juridique et fiscale.  
Une expérience de quelques années de gestion d'Entreprise de travaux sur devis sera appréciée.  
Des missions de courte durée sont prévues sur le territoire métropolitain et dans une moindre mesure à l'étranger.

B) pour sa filiale MORS JEAN ET BOUCHON **mjb**

## UN INGÉNIEUR EN CHEF - ADJOINT AU DIRECTEUR COMMERCIAL

Le titulaire Ingénieur Électricien de formation (ESE ou équivalent), 35 ans environ, a une expérience de plusieurs années comme Ingénieur d'affaires dans l'Entreprise électrique. Il connaît particulièrement bien les milieux industriels et tertiaires (Énergie, pétrole, chimie, bâtiments publics) ainsi que le milieu de l'entreprise.  
Il est attiré par l'action commerciale et les contacts humains.  
Il sera chargé de renforcer la pénétration de l'Entreprise auprès de la clientèle désignée ci-dessus et d'assurer la liaison entre les Clients et les Unités opérationnelles.  
De bonnes perspectives de promotion sont envisageables pour un candidat de valeur.

## UN INGÉNIEUR ÉLECTRICIEN TECHNIQUE-COMMERCIAL dans le domaine nucléaire

Le titulaire 35 ans environ Ingénieur Électricien de formation a une expérience d'Ingénieur d'affaires d'installations de contrôle commande d'Unités nucléaires.  
Il est attiré par l'action commerciale et connaît bien le milieu des donneurs d'ordres.  
Il établit le contact avec la Clientèle actuelle et potentielle et assiste les Unités opérationnelles dans la négociation des contrats et pendant leur réalisation.

## LA SECRÉTAIRE DU PRÉSIDENT

Cette collaboratrice expérimentée effectue le travail classique de la fonction (Classement, prises de rendez-vous, sténographie, etc.).  
Elle assure également certaines responsabilités à caractère confidentiel et apporte au Président sa collaboration complète.  
De bonne présentation et culture générale, elle a 35 ans minimum et une bonne expérience de Secrétariat de Direction.  
La connaissance du droit des Sociétés dans le domaine des Conseils d'Administration et Assemblées Générales sera appréciée.  
Les conditions sont à débattre mais de nature à motiver une candidate de qualité.

Les quatre postes sont à pourvoir au Siège de la Société à MONTESSON.

C) pour l'ensemble du Groupe

## DEUX INGÉNIEURS HAUT NIVEAU (X, Centrale, Mines, P et C)

Les candidats ont 5 ans d'expérience environ dans l'entreprise de travaux, éventuellement électrique.  
Après une période de formation à nos méthodes à Paris ou en Province, ils sont destinés à prendre en charge une Unité opérationnelle du Groupe avec perspectives d'accéder à terme, à un poste de direction dont l'un sera à Montesson et l'autre en Province (Le Mans ou Toulouse).

Les personnes intéressées devront envoyer une lettre de candidature manuscrite complétée d'un C.V. et d'une photo à l'adresse suivante : U.E.E.R. - Direction Générale - 280, RUE DU 8 MAI 1945 - 78360 MONTESSON

## SOPAD Nestlé.

recherche de  
**JEUNES  
DIPLOMÉS**  
pour son  
Service Inspection

- H.E.C., ESSEC, SUP de CO ou équivalent possédant, si possible, le DECS.  
- INGÉNIEURS E.C.P., INA, ENSAM..., désireux d'obtenir une formation complémentaire en gestion.  
Au sein du service chargé de l'audit opérationnel des différents établissements, ces INSPECTEURS DE GESTION auront la possibilité de vivre une expérience valorisante en découvrant toutes les activités d'une grande entreprise.  
Rattachés au Siège Social, à Courbevoie, ils effectueront, après un stage de familiarisation de quelques mois, des missions de contrôle et de conseil de 2 à 5 semaines sur l'ensemble de la France.  
Par la suite, la diversité des connaissances acquises leur offrira, selon leurs aptitudes et leurs goûts, de larges débouchés en GESTION, MARKETING, PRODUCTION...  
Ecr. avec curriculaire à SOPAD Direction du personnel, 17, quai Paul-Doumer - 92411 Courbevoie, Cedex.

## Ingénieur Méthodes

Un important Groupe Industriel de matériels électromécaniques recherche pour l'un de ses établissements dont les produits intéressent l'industrie aéronautique un **INGÉNIEUR MÉTHODES**.

Diplômé d'une grande école d'Ingénieurs à dominante électromécanique, il secondera le chef de service, participera à l'établissement du dossier industriel, animera l'analyse de la valeur, et contribuera à la mise en application des nouveaux modes d'organisation.

Ce poste basé en proche Banlieue Nord conviendrait à un Ingénieur, possédant au minimum quatre années d'expérience dans l'industrie.

Fonction évolutive et perspectives d'avenir assurées.

Merci d'adresser C.V. détaillé et prétentions en précisant sur l'enveloppe la réf. 977 M à



(réponse et discrétion assurées).



COMPAGNIE GENERALE  
DE CONSTRUCTIONS TELEPHONIQUES

associée à un groupe mondial, leader dans les techniques de pointe en télécommunications et consacrant 7 % de son C.A. en Europe pour ses recherches et développement avancés.  
recrute pour son activité télécommunications

## INGENIEURS INFORMATIENS

Rechercher dans une équipe technique de développement de très haut niveau et participer à la conception et à la programmation de systèmes en temps réel.

A des candidats confirmés ou même débutants, nous offrons des opportunités exceptionnelles de carrière, dans des domaines en constante évolution : commutation électronique avec intégration de services nouveaux, Télématique, traitement de la parole, etc.

Ecrire avec CV et rémunération souhaitée  
au Service du Personnel  
251, rue de Vaugirard  
75740 PARIS CEDEX 15.

## THOMSON-CSF ACTIVITÉS SPATIALES

recrutement immédiat à Meudon-la-Forêt (92)  
et transfert à TOULOUSE milieu 1983

## INGÉNIEURS ÉLECTRONICIENS Expérimentés POSITION II et III GRANDES ÉCOLES (ENST - ENSA - ESE)

MISSION :

- Conception.
- Développement.
- Gestion de projets spatiaux.

DOMAINES :

- Télécommunications.
- Hyperfréquences, antennes.
- Radar.
- Transmissions d'images.
- Électronique numérique ou analogique.

Anglais écrit et parlé.  
Adresser C.V., photo, rémunération souhaitée (sous n° 10.632) au Service du Personnel  
département ESPACE-SATELLITES  
B.P. 51 - 92360 MEUDON-LA-FORÊT.

## Directeur marketing Équipements de bureau

180 000 +  
Sur ce marché très concurrentiel des équipements de bureau, notre société s'est construite une image de marque de forte notoriété. Elle y occupe une position de leader. Dans le contexte économique actuel, nous devons bien sûr assurer les positions acquises. Mais nous avons surtout à toujours gagner de nouvelles parts de marché.  
Nous nous voulons agressifs et conquérants.  
Notre Directeur Général veut placer auprès de lui un spécialiste du marketing mix pour faire bénéficier notre équipe de direction de son expérience et de son savoir-faire, remettre en cause mais aussi faire vivre les politiques stratégiques que nous entendons suivre dans les cinq prochaines années.  
Définir de nouveaux produits avec nos designers et nos structures d'innovation, consolider notre image de marque, repenser notre système de distribution, conduire une politique publicitaire promotion cohérente, suivre notre marché et la concurrence, choisir avec nous les investissements techniques et commerciaux, rien ne doit échapper à son esprit critique et à son génie de la vente.  
C'est donc un grand professionnel que nous recherchons. Il a fait ses preuves dans les études et la stratégie à moyen terme.  
Il a aussi démontré ses capacités de vendeur et d'animateur.  
Michel Collet vous remercie de lui écrire sous référence 3353 M, 1 rue de Berri - 75008 Paris.

**Bernard Julhiet  
Psycom**

Membre de Syntec

Notre Entreprise intervient depuis plus de cinquante ans dans un domaine spécialisé des Travaux Publics; présente sur tout le territoire, elle occupe une place de premier plan dans son secteur.  
Sa dimension (500 M.F. CA consolidé) et son indépendance financière lui donnent une liberté d'action et de développement susceptible de convenir au :

## directeur-général-adjoint

que nous recherchons pour secondier directement le Président

Véritable manager :  
- Il assurera l'animation et la gestion de l'entreprise ainsi que la coordination avec les filiales,  
- Il assurera personnellement le suivi du développement dans le cadre de la politique qu'il contribuera à définir.

Nous souhaitons une formation Grande Ecole, complétée par une expérience opérationnelle réussie à haut niveau en entreprise si possible dans le domaine des B.T.P.

Le poste est basé à PARIS.

Les candidatures seront traitées confidentiellement à PARIS, dans les plus brefs délais.

Adresser CV manuscrit, photo et niveau de rémunération souhaitée sous No 8.901 à CONTESSÉ PUBLICITÉ  
20, avenue de l'Opéra  
75040 PARIS CEDEX 01,  
qui transmettra

## NUCLETUDES S.A. ORSAY (91)

Seule société en Europe spécialisée en durcissement nucléaire d'équipements, systèmes et engins

recherche  
pour renforcer son équipe d'essais

## JEUNES INGÉNIEURS ÉLECTRONICIENS diplômés grandes écoles

Techniciens Électroniciens  
Diplômés B.T.S.-D.U.T.  
Expérience de la mesure sur composants et équipements appréciée.  
Les candidats devront être de nationalité française et dégages des oblig. militaires.

Ecrire avec curriculum vitae manuscrit.

B.P. 117, 91944 LES ULIS CEDEX

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS



## Directeur administratif

Les laboratoires SEPTODONT sont les leaders mondiaux dans leurs spécialités : produits dentaires. Leurs effectifs sont d'environ 250 personnes. Leur expansion les amène à s'implanter dans une nouvelle Usine en région parisienne.

Ils souhaitent recruter un Directeur Administratif, qui rattaché au D.G.A. aura les responsabilités suivantes : Service du Personnel et de la Paye - Service Informatique (9 personnes - 2 IBM 34, IBM 38 dans 2 ans) - Services Administratifs et Généraux. De plus il supervisera lui-même 3 magasins d'emballage-expéditions.

Ce poste s'adresse à un Cadre confirmé, âgé d'environ 35 ans, ayant une excellente formation de base, et de très bonnes connaissances dans les domaines Personnel et Informatique. Le profil recherché est celui d'un homme à la fois diplomate et énergique. La solidité, la renommée et l'expansion de la Société sont de nature à motiver des candidatures d'un bon calibre.

Lieu de travail : Paris 10ème

Merci d'adresser lettre manuscrite et C.V. détaillé mentionnant votre niveau actuel de rémunération sous réf 11819M à D. de LARIVIERE qui étudiera votre dossier en toute discrétion.

**SÉLÉ CEGOS**  
Séle-CEGOS Tour Chenonceaux  
204, rond-point du Pont de Sèvres  
92516 BOULOGNE CEDEX

Abidjan, Barcelone, Bruxelles, Düsseldorf, Liège, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, Sao Paulo, Séville, Tunis.

## Responsable de projets

Radio-communications - Traitement de signal

### Ingénieur III B

Société de 3 000 personnes, appartenant au groupe C.G.E. recherche pour son secteur Radio-Communications en rapide expansion, un Ingénieur, responsable de projets.



En position fonctionnelle, il assumera la responsabilité des réponses aux consultations, projets techniques et devis avec le soutien des Chefs de laboratoire (Etudes Prospectives sur matériels nouveaux, gammes VHF et UHF). Il s'agit d'un poste à créer. Seul dans un premier temps, il dirigera d'ici 2 ou 3 ans une petite équipe à recruter. Ce poste, de haut niveau, convient à un Ingénieur ENST ou ESE par exemple, ayant une dizaine d'années d'expérience dont au moins 5 ans en laboratoire. Il doit avoir des connaissances approfondies en radio-communications, traitement de signal et pilotage programmé de systèmes radio. Ce poste nécessite un esprit d'innovation et de synthèse et de bonnes facilités de rédaction de documents techniques. La pratique de l'anglais est souhaitée.

Merci d'adresser lettre manuscrite et C.V. détaillé mentionnant niveau actuel de rémunération, sous référence 11.811/M à D. de LARIVIERE, qui étudiera votre dossier en toute discrétion. Séle-CEGOS, Tour Chenonceaux, 204, rond-point du Pont-de-Sèvres, 92516 BOULOGNE CEDEX.

Abidjan, Barcelone, Bruxelles, Düsseldorf, Liège, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, Sao Paulo, Séville, Tunis.

### SOCIÉTÉ D'EXPERTISE COMPTABLE (PARIS)

recherche  
pour son service commissariat aux comptes  
**COLLABORATEURS**

ESC, environ 2 ans expérience en cabinet  
Env. C.V. détaillé et prétentions s/m T029508M  
à Régie-Press 85 bis, r. Réaumur, 75002 PARIS

### Société de Service

### psychologue industriel

FORMATION :  
- maîtrise de psychologie ou sciences de l'éducation  
POUR :  
- sélection, orientation de personnel  
- étude de postes  
- animation des actions de formation pédagogique.  
Aptitudes pédagogiques, anglais indispensable.  
Lieu de travail : REGION PARISIENNE  
Courts déplacements Etranger.  
Adresser C.V., photo et prétentions à No 10.725,  
CONTESSÉ Publicité 20, Av. Opéra 75040 Paris Cedex 01,  
qui transmettra.

### DIRECTION GÉNÉRALE

Filiatle Groupe International  
ou Entreprise taille Humaine,  
ou Important Centre de Profit  
en expansion  
c'est ce que recherche le  
**DIRECTEUR INTERNATIONAL**

d'un groupe industriel de 5 000 personnes. HEC-CPA,  
40 ans. Anglais et Espagnol courant. Directeur  
opérationnel en charge actuellement de la stratégie et de  
la mise en œuvre : marketing, politique industrielle et  
financière, gestion du Personnel et relations avec les  
partenaires de l'entreprise.  
Faire offre sous référence 5.817  
ORGANISATION et PUBLICITE, 2, rue Marengo,  
75001 PARIS qui transmettra.

### CADRES

Trouver l'emploi qui vous convient : cela s'apprend  
**NE RESTEZ PAS ISOLÉS**  
Avec nos méthodes et la synergie du groupe  
Vous serez plus sûr de vous :  
Plus efficaces, vous trouverez plus vite  
Association « CARRIÈRE et DÉVELOPPEMENT »  
Tél. 296-64-76 (15 h/20 h).

## CRCAM de l'Île-de-France analyste-programmeur, le 3600, vous connaissez ?

Nous disposons à notre siège d'un 3033/MVS qui supporte, avec IMS, un réseau de bientôt 500 terminaux financiers.  
Vous participez activement à la refonte des applications interactives concernant les agences avec un groupe de deux à trois programmeurs en les faisant profiter de votre savoir-faire technique.

Vous disposez d'une formation supérieure en informatique et d'une expérience même courte qui a fait de vous un bon technicien du 3600.

Notre consultante, Mme S. HOFFMANN, vous remercie de lui écrire, ou de lui téléphoner au (1) 260.32.22, sous la référence 4050 LM à « Carrières de l'Informatique ».



**ALEXANDRE TIC S.A.**  
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS  
LYON - LILLE - NANTES - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTec



offre  
carrières intéressantes à des

### Programmeurs-Analystes

pour ses centres de Masy (91) et Valbonne (06,  
près d'Antibes) jeunes gens dégagés des O.M.

#### • Niveau DUT ou équivalent

- Salaire brut annuel : 80000 F\*  
- après un an confirmation dans l'emploi : 86000 F\*

#### • Niveau Miage ou équivalent

- Salaire brut annuel : 84000 F\*  
- après un an confirmation dans l'emploi : 94500 F\*

\* barème au 1<sup>er</sup> octobre 81

Adresser dès à présent C.V. et lettre manuscrite à :

**AIR FRANCE**  
Direction du personnel et des Affaires Sociales  
Division recrutement et orientation  
3, square Max Hymans  
75757 PARIS Cedex 15

## CRIG

SOCIÉTÉ D'ÉTUDES EN INFORMATIQUE  
EN PLEINE EXPANSION  
recherche

### INGÉNIEURS COMMERCIAUX

CONFIRMÉS

- région parisienne ;  
- formation assurée ;  
- rémunération motivante.

Adresser C.V. + photo + prétentions à  
**JONATHAN VISUALISATION**

44 bis, rue Lucien-Sampaix, 75010 Paris, ss réf. 8109067.



IMPORTANT GROUPE  
INTERNATIONAL  
D'ASSURANCES I.A.R.D.

recherche pour son siège parisien

## analystes - programmeurs CONFIRMÉS

pour participer au développement de nouvelles applica-  
tions en DB/BC.  
Matériel IBM 4331/DOS-VSE.  
Logiciel COBOL - CICS DLT.  
Anglais souhaité.  
Horaire mobile - 37 h 30 par semaine, 5 semaines de  
congés.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à :  
Compagnie SAINT PAUL - 14, rue Ballu - 75009 PARIS

### Conseiller en achats de produits pétroliers

La Société :  
• opère dans le monde entier ;  
• est spécialisée depuis 48 ans dans le contrôle des dépenses d'énergie.

Le job :  
• aider nos clients français à obtenir de meilleures conditions sur l'achat  
de leurs produits pétroliers ;  
• le poste est basé à Paris-La-Defense.

Le candidat :  
• aura une connaissance étendue du marché des produits pétroliers aussi  
bien industriel que commercial, et parlera l'anglais ;  
• une expérience réussie dans une grande compagnie pétrolière est un  
avantage.

La rémunération :  
• elle sera fonction de l'expérience du candidat qui aura de réelles  
possibilités de promotion au sein d'une société en pleine expansion.

Le C.V. avec photo et prétentions doit être adressé en toute confiance à  
M. OTIN,

EMPLOIS ET CARRIÈRES, 30, rue Vernet, 75008 PARIS.

## Analyste expérimenté

Vous souhaitez prendre en charge la réalisation et l'évolution  
d'un système. Cette offre vous concerne.  
Société financière de taille internationale, nous recherchons  
l'interlocuteur auquel sera confiée la réalisation du système  
informatique d'une de nos divisions.

Il représentera le département informatique auprès de cette  
division, il sera l'un des animateurs de la réorganisation de la  
gestion de cette unité.

Avec les utilisateurs, il définira le cahier des charges, puis  
procèdera à l'analyse fonctionnelle. Il dirigera les analystes  
programmeurs qui lui seront confiés, effectuera le démarrage  
des applications et participera à l'élaboration du plan des  
travaux ultérieurs.

Il devra posséder la maîtrise des applications en mode  
conversationnel. Notre équipement informatique actuel est  
un IBM 4341 avec un important réseau de télétraitement.  
Michel Collet vous remercie de lui écrire sous réf. B3303M,  
1 rue de Berri - 75008 Paris.



**Bernard Julhiet  
Psycom**

Membre de Syntec

### IMPORTANT CENTRE TECHNIQUE

Grande banlieue NORD de PARIS

recherche pour son Département

**MICRO ELECTRONIQUE**

## un ingénieur électronicien

Grande Ecole ou assimilé

Devra s'intégrer dans une équipe chargée  
de la promotion et de la réalisation de  
la micro électronique dans les produits  
mécaniques. La connaissance et la pratique  
des microprocesseurs de l'informatique  
et de la mécanique ainsi que de l'anglais  
sont vivement souhaitées.

Adresser C.V. photo et prétentions à  
**CONTESSÉ & Cie**  
20, avenue de l'Opéra 75040  
Paris Cedex 01 qui transmettra  
sous référence 10.521.

### Comptabilité et contrôle de gestion:

#### un poste évolutif

Filiatle d'une multinationale, c'est une moyenne entreprise commer-  
ciale dynamique. Face à son expansion, elle se réorganise et cherche  
le RESPONSABLE des SERVICES COMPTABLES et CONTRÔLE  
de GESTION.

Il aura à structurer la Comptabilité (en particulier comptabilité  
clients), organiser le bon fonctionnement des tâches administratives  
(fiscalité, législation de personnel, douane), suivre et prévoir la  
Trésorerie.

Il encadrera l'équipe existante, à former ou modifier à moyen terme.  
L'information sera une autre de ses responsabilités.

Après cette première réussite, une évolution est possible.

Ce poste convient à un homme disponible pour s'impliquer dans  
l'exécution autant que motivé par la mission de réorganisation.

Il a 28 ans minimum, une formation Sup. de Co. option Finances  
ou DECS complet, plusieurs années de pratique des comptabilités  
anglo-saxonne et française en PME ou Audit.

Son anglais s'il est moyen devra devenir courant dans l'avenir.

Ce poste est à pourvoir à PARIS.

Nous vous remercions de noter la réf. CO 1014M sur votre courrier,  
et d'être précis sur votre expérience professionnelle. Nous nous  
engageons à être rapides et d'une totale discrétion.

11 Rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTec

هكذا من الأصل



## RESEAUX

### DIRECTEUR DE PROJET

Importante Société de Conseil et d'Etudes Informatiques recherche un directeur de projet pour conduire la conception et la réalisation d'un réseau d'envergure nationale de connexions intercalculateurs. Ce projet demande une aptitude à l'encadrement d'une importante équipe d'ingénieurs et l'habitude des relations-clients.

Le candidat doit justifier d'au moins 5 ans d'expérience en téléinformatique et d'une connaissance des architectures de réseaux, des protocoles de communication et des systèmes temps réels. La connaissance d'une gamme étendue d'ordinateurs et des micro-processeurs serait appréciée.

La rémunération annuelle se situera entre 150 000 et 200 000 F, suivant l'expérience du candidat.

Un dossier de candidature est à adresser sous référence 72537 à HAVAS CONTACT - 156, boulevard Haussmann - 75008 Paris, qui transmettra.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ  
Filiale d'un grand Groupe  
recherche

### DIRECTEUR DE FABRICATION D'ANNUAIRES

#### Sa mission :

Exercer un rôle de fonctionnel au sein du groupe, il aura, pour interlocuteurs internes, les responsables du marketing, de l'exploitation et de la gestion. Sa parfaite connaissance du marché lui permettra de traiter directement avec les sous-traitants externes les problèmes de :

- photocomposition,
- mise en page,
- impression,
- achat papier...

#### Son profil :

- il sera de formation supérieure (Ecole d'Ingénieurs, Ecole Supérieure de Commerce, Sciences Po...),
- il justifiera d'une expérience d'au moins 5 ans dans les arts graphiques et/ou l'édition,
- s'il a une connaissance approfondie, théorique et pratique, de la photocomposition, elle sera très appréciée,
- il maîtrisera les techniques de fabrication et la connaissance du marché des sous-traitants,
- son rôle d'intermédiaire au sein d'un groupe important reposera sur une bonne aptitude à la négociation.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. et prétentions  
ss n° 41287 HAVAS CONTACT, 156 Bd Haussmann, 75008 PARIS

## QUELLE

le leader européen de la  
VENTE PAR CORRESPONDANCE.

Nous recrutons en France une croissance continue et importante (1300 personnes, 850 millions de C.A.). Nous préparons l'avenir et nous souhaitons renforcer l'encadrement de notre CENTRALE D'ACHATS, en engageant

### 3 Jeunes Diplômés en Gestion

Au départ, vous participerez à l'établissement des prévisions de vente, à la sélection des produits, à la gestion des stocks, au suivi des résultats d'exploitation, pour un rayon d'achat. A court terme, vous aurez la possibilité d'évoluer vers la fonction d'ACHETEUR.

Ces postes nécessitent des qualités d'organisation et de rigueur, en même temps qu'un sens commercial et une personnalité affirmée. Nous souhaitons que vous ayez une formation de type E.S.C. avec de bonnes connaissances en ANGLAIS et si possible en ALLEMAND.

Une première expérience professionnelle, même dans un secteur différent, sera appréciée. Pour l'un des postes, il faut être un "Fon" de H-FI.

Envoyer C.V., photo et prétentions à  
Mademoiselle BLIN  
QUELLE - B.P. 100  
45403 FLEURY-LES-AUBRAIS CEDEX

La filiale d'un important groupe international  
commence ses activités en France.

Elle recherche un

### responsable financier

pour lui confier l'ensemble des activités financières de la Société. Cette personne sera responsable de la comptabilité générale et analytique, du contrôle de gestion et de la trésorerie. Elle aura à mettre en place les diverses procédures, dans le cadre des normes fixées par la maison-mère.

Pour ce poste sont indispensables : une expérience d'au moins 5 ans acquise dans une entreprise internationale, la maîtrise de la langue anglaise et une bonne connaissance des méthodes comptables anglo-saxonnes.

Veuillez envoyer votre C.V. en indiquant votre salaire actuel sous réf. M 101 à Marie-Jo Martial, 6 avenue Marceau 75008 Paris.

### INGENIEUR PROJETS COMPLEXES

(Réf. M 10152X)

Responsable des Etudes de projets et de systèmes mettant en œuvre des techniques variées et de haut niveau (vol, guidage, optique, électronique). Il assure l'animation des projets, l'interface avec les essais, l'exécution d'études particulières et approfondit les points techniques délicats. Nous souhaitons rencontrer un ingénieur de formation grande école, avec une expérience significative dans le domaine de l'armement ou de l'aéronautique. Habitué aux plans de développement et à la pratique des études paramétriques, il a déjà effectué des travaux approfondis dans les techniques propres à son domaine (dynamique des gaz, mécanique du vol, etc.).

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous la référence choisie à notre conseil.

EGOR INDUSTRIE  
8 rue de Berni 75008 Paris.

### AERONAUTIQUE

Nous sommes une des plus importantes sociétés françaises spécialisée dans le domaine de l'industrie aéronautique. Notre développement nous conduit à renforcer notre potentiel technique de haut niveau au sein de notre département Missiles.

### INGENIEUR AERODYNAMICIEN

(Réf. M 10152Y)

Directement rattaché au responsable des études aérodynamiques, il est chargé des études théoriques, des essais et calculs dans le domaine des engins et de la dynamique des gaz.

Il mène à bien des activités théoriques et expérimentales (exécution et exploitation d'essais) liées aux études de concepts, de projets ou à l'expérimentation de prototypes.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur de formation Grande Ecole. Aérodynamicien confirmé, il justifie d'une expérience de quelques années dans le domaine des engins ou dans celui de l'aéronautique en général. Il est particulièrement spécialiste en dynamique des gaz.

Vous êtes demandeur d'emploi ou vous bénéficiez en tant que salarié d'un congé-formation de 1200 heures.

L'Institut de Gestion Sociale vous propose 7 mois de préparation professionnelle et d'entraînement, à des fonctions d'encadrement, dans les cycles suivants :

- management avancé
- option marketing
- option contrôle de gestion

### direction de surfaces de vente

### gestion des organisations à but non lucratif

- Conçus en relation étroite avec des entreprises, ces cycles sont destinés prioritairement à des cadres ayant une expérience d'au moins 3 ans.
- Ces stages, rémunérés, débuteront le 22 OCTOBRE 1981 et se termineront fin mai 1982.

Les dossiers de candidature doivent être demandés en précisant le cycle à :

INSTITUT DE GESTION SOCIALE  
25, rue François-1<sup>er</sup>, 75008 Paris  
Tél. : 723.72.94

DÉPÔT IMMÉDIAT DES CANDIDATURES

LE CENTRE NATIONAL DE TRANSFUSION SANGUINE  
cherche

### UN DIRECTEUR D'EXPLOITATION

Responsable de la coordination et de l'évolution des différents secteurs d'activité de l'entreprise : approvisionnement, production, contrôles, opérations, services généraux.

PROFIL :  
- 30 à 35 ans  
- Formation X, Mines ou Centrale  
- Expérience industrielle pharmaceutique et connaissances souhaitées en biologie  
- Langue anglaise indispensable.

Adresser lettre manuscrite, CV et photo (confidentialité assurée), à :  
C.N.T.S. - Service Recrutement  
6, rue Alexandre Cabanel - 75015 PARIS

ADMINISTRATION recherche pour PARIS

### INGENIEUR DIPLOMÉ ENSI ou formation équivalente

débutant ou quelques années d'expérience en optique ou en électronique, chargé d'assurer au sein du MINISTÈRE de la DÉFENSE LA COORDINATION DES PROGRAMMES « OPTRONIQUES ».

Adresser C.V. manuscrit et prétentions au Service Central des Télécommunications et de l'Informatique, Bureau du Personnel, 14, rue Saint-Dominique, 75997 Paris-Armée.

BEFEC - CMS  
BUREAU D'ETUDES FINANCIERES  
ET DE CONTROLE COMPTABLE  
MULQUIN ET ASSOCIES  
recherche

### Auditeurs Experts Comptables Stagiaires

HEC - ESSEC - ESC - IEP

expérience d'une année en entreprise, cabinet d'expertise ou service militaire en coopération. DECS et langue Anglaise ou Allemande appréciés.

Libre rapidement

Large possibilité de développement de carrière  
Envoyer curriculum vitae, photo et prétentions à :  
BEFEC - CMS  
Département du personnel, 12 rue Marguerite  
75 017 PARIS, sous référence D5101

### Télétection

### INGENIEUR COMMERCIAL EXPORT

Au sein d'une des plus importantes sociétés françaises spécialisée dans le domaine de l'aéronautique, le département Télétection connaît un développement particulier. Ce ingénieur Commercial, directement rattaché au Chef de Département Commercial Espace, est le véritable responsable de l'activité de ce département, tant au plan de la politique commerciale qu'à celui du suivi de réalisation des affaires.

A ce titre, il assure l'ensemble des relations en France et à l'étranger, anime le réseau international, étudie et négocie les contrats de vente, il étudie les problèmes de garantie et de financement. Interface avec la direction technique, c'est l'interlocuteur interne et externe à l'entreprise pour son domaine.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur diplômé d'une grande école d'ingénieurs (E.S.E., Mines, E.C.P., J.) + Gestion (M.B.A.) justifiant d'une réelle expérience de la vente de biens d'équipements en grande exportation. Il connaît plus particulièrement les marchés liés aux télécommunications, à la communication, à l'électronique et à l'informatique.

Ce poste, à pourvoir à Paris Ouest, nécessite une mobilité internationale et une connaissance parfaite de l'Anglais.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous référence M 10152W à

EGOR S.A.  
8 rue de Berni 75008 Paris

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

IMPORTANTE SOCIÉTÉ  
FILIALE D'UN GRAND  
CONSTRUCTEUR EUROPEEN  
(BANLIEUE SUD DE PARIS)  
recherche

### CONSEILLER DE GESTION

28/30 ans

Niveau ESC - DECS

Bonne formation comptable, fiscale et juridique pour assistance auprès de son réseau de concessionnaires. Une expérience de 2 ans minimum sera exigée.

Déplacements fréquents.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous No 10567  
CONTESSÉ PUBLICITE  
20, avenue de l'Opéra  
75040 PARIS Cedex 01  
qui transmet.

DARTY

recrute

### cadre comptable

DECS complet

(expérience cabinet souhaitée)  
pour assurer la supervision des comptabilités des 29 S.A.V. décentralisées.

Le candidat devra avoir un sens développé des contacts.

Ce poste nécessite de fréquents déplacements en Région Parisienne.

Envoyer C.V. + prétentions à DARTY,  
Direction du Personnel - B.P. No 54 - 93140 BONDY.

Société internationale spécialisée dans la conception de réseaux et systèmes de transmission de données recherche pour ses bureaux de PARIS un(e)

### TELECOMMUNICATION CONSULTANT

(réf. 430)

#### Fonction :

■ Responsable de son marché, il assurera le bon développement des projets en cours auprès des sociétés clientes. Il prendra contact avec les sociétés nouvelles susceptibles de mettre en place des réseaux de télécommunication ou des systèmes de transmission de données. ■ Il négociera et mettra au point les projets en tenant compte des besoins des utilisateurs et des technologies à mettre en œuvre. ■ Il en assurera le suivi en coordonnant l'action des responsables du logiciel et du matériel.

#### Profil :

■ Ingénieur, universitaire ou équivalent. ■ 30 ans et +. ■ Connaissance du français et de l'anglais et si possible d'autres langues. ■ Ayant acquis une expérience de 2 à 5 ans dans le domaine de la transmission de données sur les plans national et international, soit chez un constructeur, soit auprès d'un exploitant de réseaux, soit dans une société de service traitant de problèmes de télécommunication. ■ Habitué à traiter à haut niveau. ■ Capable de contrôler la réalisation de projets importants et de longue durée.

Nous offrons la réelle possibilité de construire une carrière dans une société tournée vers l'avenir et développant une technologie de pointe.

Envoyez votre candidature + CV à Jerry RUBIN, Personnel Consultant, 186, chaussée de la Hulpe 1170 Bruxelles qui se fera un plaisir de vous rencontrer soit à Paris, soit à Bruxelles, pour vous donner tous les détails sur cette fonction. Toutes les candidatures seront traitées avec la plus grande discrétion.

JR

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## de haut niveau 3 responsables commerciaux

**PILOT FRANCE**, leader national sur son marché, est réputée pour la qualité et le sérieux de ses fabrications (systèmes de surimpression, d'étiquetage et fourniture d'étiquettes). 3<sup>e</sup> européen de notre spécialité, nous employons plus de 1000 personnes et figurons parmi les 500 premières entreprises françaises. Pour faire face à notre développement (+ 30 % par an), nous renforçons notre équipe commerciale et offrons des opportunités certaines à :

### 2 Chefs de secteur Paris - Lyon - 200 000 F

Ces postes s'adressent à des hommes ayant une dizaine d'années d'expérience commerciale dans un poste de vente (biens d'équipement de préférence).

Diplômés d'une Ecole Commerciale, ils prendront la responsabilité totale d'une équipe commerciale et de son S.A.V.

La rémunération proposée (environ 200 000 F/an) comprend un fixe, un intéressement et des avantages divers. Remboursement des frais et véhicule de fonction.

La connaissance de la langue anglaise serait un atout. Résidence sur secteur souhaitée.

Un poste à pourvoir Paris Ouest (20 km) (réf. LM 05.10.A).

Autre 70 km ouest de Lyon (réf. LM 05.10.B).

Merci d'adresser les dossiers de candidatures (lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération actuelle) à Francis FEUGERE - PILOT FRANCE - 18, route de Grignon - 78450 CHAVENAY

### Ingénieur technico-commercial Paris Ouest (20 km) - 150 000 F

Ce poste conviendrait à un candidat possédant une expérience technico-commerciale réussie de 4 à 5 ans.

Rattaché à la Direction Commerciale, il aura la responsabilité totale de la gestion et du développement d'un secteur.

Ingénieur diplômé électro-mécanique, il connaît, de préférence, la langue anglaise.

La rémunération proposée (environ 150 000 F/an) comprend un fixe, un intéressement et des avantages divers. Remboursement des frais et véhicule de fonction.

Poste à pourvoir à Paris Ouest (20 km) (réf. LM 05.10.C).

**PILOT FRANCE**

### Stratégie industrielle

**Sema**, première société d'études, de conseil et d'ingénierie en informatique et organisation, mène depuis de nombreuses années des études économiques et stratégiques dans le domaine industriel, à l'échelle nationale et internationale. Pour renforcer ses équipes, **Sema** recherche des consultants pour prendre en charge des études à caractère international et participer à des missions de conseil de haut niveau débouchant sur l'élaboration de politiques industrielles.

#### consultant

Le candidat recherché a un diplôme d'ingénieur chimiste et une formation complémentaire en marketing et gestion (Business School européenne ou américaine). Il a une expérience de 2 à 5 ans, dans le domaine de la chimie, acquise soit en entreprise, soit en conseil. Les langues de travail sont le français et l'anglais. La connaissance d'une autre langue européenne serait appréciée. (réf. 10305 M)

#### secteur chimie

Le candidat recherché a une formation supérieure dans l'agro alimentaire, complétée par un diplôme d'études économiques et de gestion (Business School européenne ou américaine). Il a une expérience de 2 à 5 ans dans le domaine, acquise soit en entreprise, soit en conseil. Les langues de travail sont l'anglais et l'espagnol. (réf. 10306 M)

#### consultant

#### secteur agro-alimentaire

Adresser votre C.V. en précisant la référence à M. OLIVE, Directeur du Personnel, SEMA - 16/18, rue Barbès 92126 MONTROUGE Cedex

**Sema selection** Paris - Lille - Lyon - Marseille - Toulouse

### INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN

Société Internationale spécialisée dans le matériel de pesage recherche pour son bureau d'études un

Il intégrera une équipe dynamique et performante de jeunes ingénieurs et techniciens.

Ce poste s'adresse à un ingénieur diplômé ayant acquis une première expérience de 1 à 2 ans en entreprise et possédant une bonne connaissance des circuits logiques et des microprocesseurs.

Des notions en analogique constitueraient un atout supplémentaire. Une bonne connaissance de l'anglais est indispensable.

Adresser C.V. + prétentions à HAVAS CONTACT (sous réf. 72536/LM) 156, boulevard Haussmann, 75008 PARIS qui transmettra.

### LA SOCIÉTÉ DE LA LOTERIE NATIONALE ET DU LOTO NATIONAL RECHERCHE POUR RENFORCER LES SERVICES DE SON DÉPARTEMENT INFORMATIQUE :

#### Programmeurs système

IBM 4341/370-138

(réf. 301 M)

- Formation : niveau IUT, Bac C, ou équivalent.
- Expérience : 3 ans dans le poste sur des matériels de différents constructeurs, bonne faculté d'adaptation.
- Connaissances : Assembleur, CICS/VSE, DOS/VSE.

#### Analyste programmeur

(réf. 302 M)

- Formation : IUT
- Expérience : 2 ans. Parfaite maîtrise des méthodes d'analyse
- Connaissances : - CICS/VSE, DLI, souhaitées - Assembleur - Algol facultatif.

#### Préparateur BATCH

(réf. 303 M)

- Formation : Bac, AFPA, ou équivalent
- Expérience : 2 à 3 ans dans le poste.
- Connaissances : - Jeu DOS/VSE, VSAM indispensables - ICCF, DYNAM, souhaitées

#### Pupitreurs

(réf. 304 M)

- Formation : Bac, AFPA ou équivalent.
- Expérience : 2 à 3 ans dans le poste
- Connaissances : - CICS/VSE, DLI, souhaitées - CICS/VSE pour IBM 4341, 370-138, indispensables.

Nous vous remercions de bien vouloir adresser votre candidature en mentionnant vos prétentions et la référence du poste auquel vous postulez à :  
L. GOURNAY - LOTO NATIONAL  
Domaine des Gueules Cassées - Monsey le Vieux  
77230 DAMMARTIN EN GOËLE

**LOTO**

Importante Société de  
**TRAVAUX PORTUAIRES ET OFFSHORE**  
filiale de l'un des premiers groupes industriels français,  
fortement développée à l'étranger, recherche

### cadre juridique assurances

Profil :

- maîtrise Droit + Institut des Assurances ou équivalent.
- Anglais courant et éventuellement Espagnol,
- première expérience souhaitée.

Mission :

il participera à l'étude et à la négociation des polices, puis à leur gestion ainsi qu'au règlement des sinistres et au suivi du contentieux.

Le poste est situé en banlieue Sud-Ouest de Paris.

Si vous correspondez à ce profil, écrivez sous référence 5774 à :

**Q7 organisation et publicité**  
2 RUE MARENGO 75001 PARIS/91E TRAM.

### FILIALE FRANÇAISE D'UN GROUPE ANGLAIS LEADER DANS SA BRANCHE

recherche

#### 1) DIRECTEUR COMMERCIAL

bien introduit dans composants électroniques hyperfréquences.

Anglais parlé et écrit nécessaire.

Activité région parisienne et quelques déplacements en province.

#### 2) INGÉNIEUR TECHNICO-CIAL

pour composants électroniques hyperfréquences.

Connaissance Anglais.

Activité région parisienne.

Envoyer C.V. + photo et prétentions à :

**ELCOP S.A.**

Rue de l'Islande - ZA de Courtabœuf

91940 LES ULIS

### GROUPE BANCAIRE MULTINATIONAL ARABE/FRANÇAIS, SITUÉ À PARIS, en pleine expansion, recherche

#### ÉCONOMISTE

- Diplômé de l'enseignement supérieur.
- Minimum 2 ans d'expérience dans les études économiques.
- Parfaitement bilingue français/anglais.
- Connaissance de la langue arabe moyenne orientale appréciée.

Écr. avec curriculum vitae, photo, s/référence 8.435 à :  
P. LICHOU S.A. Boîte Postale 220,  
75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

### IMPORTANT GROUPE NATIONAL LEADER EN ÉLECTRONIQUE recherche pour sa DIRECTION FINANCIÈRE située en Banlieue Ouest

#### UN(e) ASSISTANT(e) DE GESTION

niveau IV-V

TITULAIRE du DUT GESTION COMPTABLE ou du BTS

Les candidats (es) devront posséder une expérience de 2 années en comptabilité analytique et contrôle de gestion, de préférence en milieu industriel.

Il aura pour mission de participer à la mise en place de nouveaux systèmes comptables et de gestion informatisés.

A moyen terme le poste évoluera vers une fonction de contrôle de gestion ou de contrôle interne.

Prévoir des déplacements en province.

Adresser C.V., photo et prétentions à no 10501  
CONTEXTE PUBLICITÉ 20, avenue de l'Opéra  
75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

### S.S.C.I.

Filiale groupe bancaire important recherche

#### INGÉNIEURS

Grandes Ecoles (X, Centrale, Mines...)  
Débutants ou 1 à 2 ans d'expérience, pour participation à projets importants.  
Connaissances bases de données, Matériel DEC appréciées.  
Possibilités d'évolution rapide vers postes de chef de projet pour candidats de valeur.

Adresser curriculum vitae à : SEGIN Centre  
195, av. Charles-de-Gaulle - 92521 Neuilly/Seine Cedex.

VOUS avez une expérience de gestion de dossiers.  
VOUS êtes méthodique.  
VOUS êtes apte à organiser.  
VOUS n'êtes pas rebuté par la technique.  
VOUS avez une expérience import-export.  
VOUS savez gérer un stock.  
VOUS savez vous faire accepter dans une équipe enthousiaste et dynamique.

#### RESPONSABLE-ORDONNATEUR

est votre fonction chez nous

GRAPHIC-SYSTEMS  
ZAC de Fontenay-sous-Bois

33, avenue du Maréchal-de-Lattre-de-Tassigny  
94127 FONTENAY-SOUS-BOIS

Env. C.V. et photo pour recrutement immédiat.

P.M.E. spécialisée dans les TRAVAUX D'ENTRETIEN IMMOBILIER (bâtiments et espaces verts) recherche pour son siège situé en proche banlieue Sud

### attaché administratif POSITION CADRE

Placé sous l'autorité du Directeur Général, il aura pour tâches principales :

- le suivi et la diffusion de la réglementation et de la jurisprudence, en matière de prix, de droit du travail,
- l'administration et la gestion du personnel (embauche, formation, relations avec les représentants du personnel, préparation de la paie...),
- le contrôle et la synthèse des états de gestion émanant des services opérationnels,
- le suivi de la situation de la société, sous l'angle juridique. (Contrats, contentieux, assurances...).

Le candidat devra posséder, outre une formation universitaire, des qualités de méthode, de rigueur et d'organisation. Son acquis professionnel (minimum 5 ans, de préférence, dans des fonctions similaires) devra lui permettre de prendre en charge rapidement, les tâches qui lui seront confiées.

Envoyer C.V. et prétentions, sous la référence 5782 à :

**Q7 organisation et publicité**  
2 RUE MARENGO 75001 PARIS/91E TRAM.

Filiale d'un important groupe industriel  
(1000 personnes - CA 400 Millions de F)  
recherche pour son Siège  
(Bureaux de la Colline de SAINT-CLOUD).

### jeune juriste d'entreprise

Relevant du Chef des Services Administratif et Financier, il sera chargé de :

- suivre la vie sociale de l'entreprise : C.A., A.G., etc.,
- étudier les contrats (commerciaux, locations, brevets, etc.) et participer à leur rédaction ;
- recueillir et analyser les éléments de toutes procédures contentieuses et en suivre le déroulement ;
- étudier les propositions de tous contrats d'assurances, les négocier et les gérer.

Le candidat souhaité a une formation de type ES2 province + approfondissement Droit ou équivalent et une première expérience de la fonction, si possible dans une entreprise industrielle ayant une activité à l'exportation.

Veuillez écrire sous réf. 30 M en indiquant votre niveau actuel de salaire, à notre conseil Richard BENATOUIL, GROUPE BEC, 37, boulevard Sébastopol, 75001 PARIS.

Discretion totale et réponse rapide assurées.

550 من الأصل



مكذبا من الأصل

REPRODUCTION INTERDITE

\*\*\* LE MONDE - Mardi 6 octobre 1981 - Page 37

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## CHEFS DE PROJET INFORMATIQUE

débutants ou jusqu'à 5 ans d'expérience

ETUDES ET PRODUCTIONS SCHLUMBERGER conçoit et réalise des systèmes de haute technologie pour la recherche et l'exploitation pétrolières.

La forte croissance de ses activités l'a conduit à mettre en œuvre un important plan de développement informatique qui inclut l'informatique de gestion, la bureautique, la conception et la fabrication assistées par ordinateurs.

Pour renforcer notre équipe, nous recrutons deux

## Ingénieurs grandes écoles (X, Mines, Centrale,...)

Ils assureront la conduite du projet de la conception au démarrage (spécifications fonctionnelles, besoins en personnel, matériel et logiciel). En relation avec les utilisateurs, le responsable des bases de données et l'exploitation, ils encadreront les équipes informatiques d'analyse, de réalisation et de mise en place.

Leur contribution à la réussite du projet leur permettra d'évoluer rapidement au sein du groupe SCHLUMBERGER en Europe ou aux USA. La rémunération correspondra aux attentes d'ingénieurs de haut niveau.

Les lettres de candidatures sont à adresser sous référence 8124/LM.

ETUDES ET PRODUCTIONS  
SCHLUMBERGER

Schlumberger

26, rue de la Cavée  
92142 CLAMART

## DIPLOMÉS de L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR un emploi, une carrière

La Direction Générale des Impôts offre aux jeunes diplômés une carrière aux possibilités multiples, en prise directe sur les réalités économiques et humaines.

La Direction Générale des Impôts recrute par voie de concours, avec LICENCE, DEUG, DUT, BTS, ...

### 800 inspecteurs des impôts

Epreuves les 6, 7, 8 janvier 1982. Clôture des inscriptions le 2 novembre 1981.

Formation et affectation possibles en Ile-de-France.

Renseignements et inscriptions pour Paris et les départements de la région Ile-de-France :

Centre d'Etudes de Paris  
15 rue Scribe 75436 Paris Cédex 08,  
tel 265-93-46 poste 328 ou 742-10-00 en permanence ;  
pour les autres départements et notamment la Seine-et-Marne : Direction des Services Fiscaux.

**dgi** DIRECTION GENERALE  
DES IMPOTS



## la Fnac une informatique en temps réel

PRECURSEURS voici plus de 5 ans, nous avons, à travers un réseau de terminaux installés en magasins (plus de 300), continué à développer notre informatique en temps réel.

En 1980-81 l'évolution tout entière de nos systèmes centraux nous a conduits à remplacer une partie importante de notre équipement et à réfléchir sur de nouveaux projets informatiques.

A ce jour, nous poursuivons notre développement par l'installation de systèmes autonomes dans nos unités de province et étudions la conception de nouveaux projets.

Diplômé d'une grande école (X, Centrale, Mines...), vous pourrez faire valoir une connaissance de l'informatique de gestion sur gros systèmes IBM (VS/1 ou MVS) et rejoindre notre équipe "Projets nouveaux" comme :

### chef de projet

Ce poste est à pourvoir dans le centre de Paris

Nous vous demandons d'adresser votre lettre de candidature accompagnée d'un curriculum vitae à Philippe Vuittey, Fnac, Service Recrutement et Formation, 101, rue du Cherche-Midi, 75006 Paris.

## Chef comptable ou chef du personnel

- Vous avez entre 30 et 40 ans,  
- Vous souhaitez faire évoluer votre carrière vers une vie plus active et mieux rémunérée.

Société filiale d'un Groupe international offre :

5 POSTES à pourvoir rapidement à PARIS.

150 à 190 000 F

Pour négocier avec vos homologues de firmes importantes des prestations informatiques basées sur l'utilisation de produits logiciels conversationnels de très grande qualité.

Formation assurée par nos soins.

Notre Conseil vous remercie de lui faire parvenir lettre manuscrite, CV et photo s/réf. 81.10.20M à Jean-Pierre TRICARD SELECTION 24 rue Ravignan - 75018 Paris

**JPTS**  
Jean Pierre Tricard Sélection

Spécialisés dans le domaine de l'exploitation et de la commercialisation du bois, nous sommes un groupe français composé d'une cinquantaine de PMI (C.A. total 2 milliards F).

## comptabilité et audit responsable pour le groupe

H ou F

150 000 +

Adjoint au Secrétaire Général du Groupe, à Paris, vous dirigez une équipe performante de 5 personnes, avec pour missions : la comptabilité et l'administration du siège, celle de quelques filiales extérieures rattachées, la consolidation comptable du groupe et l'audit des sociétés qui le composent.

Décentralisant actuellement les responsabilités au niveau de chaque unité, nous attendons de vous un conseil dans l'élaboration de procédures (qui feront largement appel à l'informatique) et un appui aux filiales dans leur mise en place.

A 30 ans au moins, votre formation supérieure a été complétée par un perfectionnement comptable et fiscal niveau expert et une expérience de plusieurs années en cabinet et/ou entreprise. Adresser lettre et C.V. sous la référence M 518 à M. d'Abouville, Résonance, 80 rue Tailbourg 75009 Paris, qui vous assure discrétion et réponse.

## SECTEUR AGRO-ALIMENTAIRE Bureau d'études et de documentation d'Entreprises siège Paris, recherche un CADRE JURISTE ET ECONOMISTE D'ENTREPRISE

Mission :

- Mettre en place la documentation juridique et économique (nationale et communautaire) des branches professionnelles concernées.
- Assurer un service permanent d'information juridique auprès des adhérents. Conduire des études particulières. Participer aux commissions internes.
- Représenter l'organisation dans des instances diverses.

Profil :

- Maîtrise ou Doctorat en Droit privé avec connaissances financières et comptables approfondies.
- Expérience dans Cabinets d'Affaires ou de Commissariat aux Comptes, etc., ou passage en entreprise.
- Age 30 ans minimum.

Adresser C.V. détaillé avec souhaits de rémunération sous no 120/35.951, PUBLICITE ROGER BLEY, 101, rue Réaumur, 75002 Paris.

## ENDEVCO FRANCE

Société Multinationale, spécialisée en instrumentation de mesures de vibrations, démarre une unité de production à Paris 20ème et recherche

### Technicien en Electronique ou Mesures Physiques

- BTS/DUT - 2 à 3 ans d'expérience souhaités
- pour mesures, étalonnages, dépannages de conditionneurs de vibrations
- pour essais de contrôle qualité, et étalonnages d'accéléromètres
- anglais technique lu, au minimum.

Adresser CV et photo à :  
M. MERLE - ENDEVCO FRANCE  
76 rue des Grands Champs 75020 Paris

## COMMISSARIAT A L'ENERGIE SOLAIRE

recrute un  
**Cadre Administratif**

Minimum 5 ans d'expérience.  
Formation juridique (niveau DES Droits)  
comptable et financière souhaitée.

Envoyer lettre manuscrite,  
C.V. et rémunération souhaitée, à :  
**COMES**

208, rue Raymond-Losserand 75014 PARIS.

## THE LINCOLN ELECTRIC CO (EUROPE) S.A.

Leader Mondial Soudage à l'Arc  
recherche

pour son département « Ventes »  
**UN TECHNICO-COMMERCIAL**

- Formation : BTS ou équivalent (électro-mécanique de préférence).
- Expérience : quelques années de vente de produits industriels (soudage ou métallurgie souhaitées).
- Secteur activité : région parisienne.
- Rémunération : fixe.

Adresser CV, photo et prétentions 7, boulevard Ney, 75018 PARIS à l'attention de M. Le Franc.

## LABORATOIRE DE RECHERCHE SPATIALE

CNRS  
recherche

### INGENIEUR ELECTRONICIEN

- Diplômé des Ecoles (ESE, SUP-AERO, ENSIET, ENREA, INSA, etc.) ou diplôme équivalent.
- Dégagé des O.M.

Pour conception de système électronique : étude, mise au point et recette de prototype ; connaissance des circuits électroniques analogiques digitaux et des systèmes à microprocesseurs indispensables.

- Expérience des techniques spatiales souhaitée.

Envoyer curriculum vitae à :  
CNRS AERONAUTIQUE  
BP 3 - 91370  
VERRIERES-LE-BOISSON.

Administr. d'immeubles, 17e ch.

### EMPLOYEE QUALIFIEE

Scrittore, typ. CAP AIDE-COMPTABLE, DACTYLO, connaissance de la législation du travail. Expér. souhaitée. 50r. av. C.V. et photo n° 429 PUBLI GR, 27, faubourg Montmartre, 9e.

Très spécialisée dans les domaines des ETUDES et de la fabrication de CIRCUITS. Nous souhaitons confier le développement de notre département à un

### COLLABORATEUR COMMERCIAL

120.000 F + voiture  
Ayant une grande expérience de la vente en gros et de la négociation (Paris et R.P.).

Merci d'adresser C.V. man. à :  
C. POPESCO  
S.C.P.

160, bd de la République,  
92210 SAINT-CLOUD  
chargé de recrutement.  
Discrétion, réponse assurée.

### SPÉCIALISTE

BOURSE - PLACEMENTS  
Ce poste conviendrait à un professionnel très expérimenté en bourse et en gestion de patrimoine ayant démontré sa compétence dans l'analyse boursière et financière dans banque, chargé d'agent de change ou dans le cadre d'une fonction similaire. Appointe à la rédaction indispensable.

Situation, rémunération et perspective très motivantes.  
Adresser C.V. photo et prétentions sous réf. 873 à Alain FORT, 6, rue d'Anjou, Paris-9e.

## TEKELEC AIRTRONIC

S.A. au capital de 16 800 000 F dans le cadre de son nouveau département automatique, régulation, contrôle, recherche pour la commercialisation de séquenceurs et automates programmables de renommée mondiale

### un INGENIEUR Technico-Commercial EXPERIMENTE

anglais lu et parlé indispensable.

### un Technico-Commercial

ayant une bonne connaissance de la technique des automates.

Anglais lu indispensable.

Ecrire avec C.V. détaillé à TEKELEC - AIRTRONIC, Service du Personnel rue Carle-Vernet - 92310 Sèvres

Jeune société de Publicité cherche

### JEUNE FEMME

ou Homme jeune

Très bonne présentation combattive motivée pour

### VENDE

auprès agences conseil en publicité et annonceurs MEDIA DE POINTE. Rémunération à la commission. Possibilité gains importants. Envoyez lettre manuscrite, C.V. et photo à : A. D. M. 164, r. de Croix-Nivert 75 015 Paris - sous réf. : SIM 1877

Importante Société de Transport recherche pour son Siège Parisien

### Adjoint au

### Directeur Commercial

DEBUTANT ESC ou MAITRISE DE GESTION

Mission : Etudes Marketing - Analyses commerciales - Négociations de haut niveau. Formation assurée.

Adresser CV et photo - Monsieur GRAS C.F.T.A., 4, Cité de Londres 75009 PARIS.

### Cabinet International d'Expertise Comptable (quartier Étoile) recherche

## TRADUCTEUR (TRICE)

### Français-Anglais

de langue maternelle anglaise, pour traductions rapports, textes comptables et financiers. Possibilité autres travaux techniques selon expérience et connaissances.

Envoyer CV, photo et prétentions sous réf. 6274 à :

PIERRE LICHOU SA  
B.P. 220-75063 PARIS Cédex 02  
qui transmettra

	la ligne*	la ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	71,00	83,50
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,70
IMMOBILIER	48,00	56,45
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITALUX	140,00	164,64

# ANNONCES CLASSEES

	la ligne*	la ligne T.C.
ANNONCES ENCADREES	40,00	47,04
OFFRES D'EMPLOI	12,00	14,10
DEMANDES D'EMPLOI	31,00	36,45
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

\* Dégressif selon surface ou nombre de parutions

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

## secrétaires

### Important organisme public PARIS équipé matériel IBM OS/MVS recherche **HOMME SYSTEME**

H. ou F. 4 à 5 ans d'expérience  
Il sera chargé :  
- d'étudier, tester et valider tout nouveau logiciel et matériel devant être mis en place dans les différents centres (10) de Paris et la Province.  
Il lui sera demandé :  
- une bonne pratique MVS (2 ans)  
- le sens des responsabilités  
- une autonomie technique.  
Envoyer CV et présentations à  
Mme JACOB Conseil en recrutement  
Europ Facilities 30 rue du Château  
92200 Neuilly s/Seine

### LABORATOIRE PHARMACEUTIQUE BANLIEUE SUD PARIS 300 MF CA recherche **Chef comptable** D.E.C.S. ou équivalent

Agé d'environ 45 ans, cette personne sera plus particulièrement chargée d'assurer la préparation, le suivi et le contrôle, sous l'autorité du Directeur Financier, des états comptables et fiscaux, et de coordonner le travail de l'équipe comptable d'une vingtaine de personnes, dans un environnement nouvellement informatisé.  
Adresser lettre manuscrite, CV, photo et présentations sous référence C300 à :  
**COFFINOIR**  
49, boulevard de Courcelles - 75008 PARIS

### ANSWARE

### THOMSON-CSF INFORMATIQUE SSCI de tout premier plan recherche un **ingénieur commercial**

avant 3 à 4 ans d'expérience dans cette fonction et possédant de bonnes connaissances en mini et micro-informatique.  
Pour créer, mettre en place et développer une activité commerciale dans le domaine de la gestion en s'appuyant sur des méthodes de prospection nouvelles.  
Adresser C.V. détaillé sous réf. DCA 142 G à  
Yolande VILLARS  
ANSWARE 135 rue de la Pompe, 75116 Paris.

### 1) PROFESSEURS éducation artisanale (horaire 8 h) et d'éducation manuelle et technique (horaire 7 h 30) pour classes de 6<sup>e</sup>, 5<sup>e</sup>, 4<sup>e</sup>.

### 2) UN EDUCATEUR DE GROUPE (garçons 11-16 ans) Etablissement enfance handicapée avec scolarité sous contrat d'association - enfants intelligents mais difficiles - petits effectifs - internat de semaine. Env. C.V., réf. photo à M. le directeur de l'Institut psychopédagogique, place de l'Église, 90740 ST-MAXIMIN. Tél. (4) 424-06-10.

### CIE AMERICAINE A PARIS recherche **CONSULTANT EN TELECOMMUNICATIONS**

BILINGUE ANGLAIS  
Connaissances et pratique du  
TELEX indispensables.  
Expériences récentes spécialisées  
internationales télégraphiques et  
éventuellement téléphoniques  
souhaitées.  
VOTRE INDISPENSABLE.  
Scr. av. C.V., photo et prêt. à :  
Western Union International  
34, rue Boissière, 75016 Paris.

### Société Parisienne recherche

### SECRÉTAIRE DE DIRECTION Spécialisation commerciale confirmée. Envoyer C.V. et présentations APC, 1, bd Ney, 75018 PARIS.

### SECRÉTAIRE DE DIRECTION Envoyer C.V. et présentations s/r 29534 M à RÉGIE-PRESSE 85 bis, r. Méunier, 75002 Paris.

### ASSURANCE VIE 2<sup>e</sup> ARRDT recherche

### SECRÉTAIRE STENO DACTYLO

Partiellement bilingue anglais.  
Adr. C.V., photo et présentations à  
M. GALLIER  
2, rue du 4-Septembre,  
75008 PARIS CEDEX 02.

### représentation offres

### PORCELAINE DE PARIS 10, rue de la Pierre-Levée 75011 Paris recherche **DÉLÉGUÉS COMMERCIAUX**

Age min. 25 ans, 1<sup>re</sup> expérience  
de la vente souhaitée.  
Niveau Bac commercial.  
- pour région Sud-Est, habitant  
Rhône ou Isère souhaité.  
- pour région Est, habitant  
Haut-Marne ou Aube souhaité.  
Fixe + intéressement + indemnité  
kilométrique et prime.  
Envoyer C.V. avec photo.

### Cherchez **VENDEUR**

1<sup>er</sup> ordre, multilingue,  
secteur quinquennal, pour vente  
d'un produit, sans concurrence  
et très attendu.  
Ecrire J. CHEVALIER S.A.  
PEPAC-SUR-DOROGNE  
33890 JENSAIS

### Nous offrons des opportunités de carrière à

### 2 COLLABORATEURS COMMERCIAUX

150.000 F. +  
Ayant pour mission de développer  
et de promouvoir une clientèle  
d'utilisateurs directs d'imprimés  
administratifs et publicitaires.

### Très réputée par la RAPIDITÉ D'EXÉCUTION des travaux de grande qualité, cette S.A. ne recherche pas des techniciens conventionnels, mais des VENDEURS capables d'imagination, de bon sens, et ayant un goût prononcé pour l'argent.

### Fixe + pourcentage sur C.A. Merid d'adresser C.V. manuscrit à C. POPESCO, 92210 SAINT-CLAUD, chargé de ce recrutement. Discrétion, réponse assurée.

### Importante Société Française de Prestations de Services cherche **V.P.** à la COMMISSION de préférence EXCLUSIF

Pour explorer clientèle existante  
et la développer.  
1. Paris, région parisienne.  
2. Nord.  
3. Centre-Ouest.

### Très bonnes commissions assurées, mais très sérieuses références dans le domaine de la sécurité sont exigées.

### Adresser C.V. et photo à M. BÉGIN, 17, r. Labat, 94300 Vincennes.

### LE CARBONE - LORRAINE Groupe industriel français à vocation internationale recherche

### **INGENIEUR DEBUTANT** (X, Mines, Centrale, Physique - Chimie)

possédant si possible une formation complémentaire  
en sciences économiques ou administration des  
entreprises.  
Après une rapide formation, le candidat sera affecté  
à la Division Technique Semi-Produits et chargé de  
la conception des gammes et procédés de nouveaux  
produits.  
Puis, il se verra confier la responsabilité d'ateliers et  
de Services de fabrication.  
Possibilité sera offerte au candidat d'accéder par la  
suite, selon ses qualités personnelles, à des responsabilités  
plus diversifiées, susceptibles de lui permettre  
d'évoluer vers des postes de haut niveau.  
Connaissance de l'ANGLAIS impérative,  
ALLEMAND souhaité.  
Lieu de travail : GENNEVILLIERS et AMIENS  
ultérieurement.  
Adresser curriculum-vitae, photo et présentations,  
sous la référence 442 M à la Direction du Personnel  
et des Relations Sociales, Tour Manhattan Cedex  
21 F, 92095 PARIS LA DEFENSE 2.

### Rubson

vend des produits d'étanchéité utilisés pour  
l'entretien du bâtiment et recherche pour  
compléter son équipe commerciale :

### un délégué technico-commercial

Le candidat retenu (25 ans minimum) a un  
bon niveau général et une expérience confirmée  
de la vente aux revendeurs.  
Il est domicilié à Paris ou proche banlieue mais  
travaille du lundi au vendredi sur son secteur  
de province (Nord).  
IL EST PREVU :  
- Formation technique et commerciale  
- Salaire fixe, primes, participation aux  
bénéfices  
- Frais de déplacements, voiture société.  
Adresser candidature manuscrite, C.V., photo  
et présentations à RUBSON - Boîte Postale 215  
92502 RUEIL MALMAISON.  
Il sera répondu rapidement  
à toutes candidatures.

### QUARTIER ST-LAZARE BANQUE recherche

### **ANALYSTES- PROGRAMMEURS**

Diplômés IUT ou équivalent, débutants ou  
possédant une ou deux années d'expérience  
COBOL, ils participeront à la mise en place  
d'applications en télétraitement.  
Formation DL1 et CICS assurée.  
Merci d'adresser votre C.V. détaillé sous  
référence 4054/M à Jean PORRACCHIA

### CARRIERES INFORMATIQUES conseil en recrutement et formation 149, rue SAINT-HONORE 75001 Paris

### ENTREPRISE BANLIEUE NORD-OUEST recherche

### **PROGRAMMEUR CONFIRMÉ**

Formation C II - H B - série 62  
connaissances télécommunications  
(I.P.S.) très appréciées.  
Adr. C.V., photo et présentations à N° 10.429  
Contesse Publicité, 20, avenue de l'Opéra,  
75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

### MAIRE D'ISSY-LES-MOULINEAUX (Hauts-de-Seine)

### Recrute à compter du 1<sup>er</sup> Octobre 1981 UN SOUS-DIRECTEUR titulaire du C.A.F.P. Option jeunesse, suivant les conditions prévues par le statut du personnel communal. Expérience souhaitée. Adresser candidature et C.V. à Monsieur le maire.

### Société de distribution de matériel technique adhésif implantée banlieue Est recherche

pour diriger le secteur de PARIS  
(Comprendre une trentaine de  
collaborateurs, dont vingt  
vendeurs) son

### **DIRECTEUR D'AGENCE**

La candidate idéale sera un homme  
mûr, de bonne culture générale  
et technique ; il aura assumé des  
responsabilités durables  
équivalentes, sera capable de  
relations commerciales ;  
dynamique et entreprenant,  
disposé à s'engager, à consacrer  
pour le long terme et à garantir  
une croissance importante, le  
rendant apte à animer et  
stimuler l'équipe de vente sur le  
terrain.

### SITUATION STABLE Adresser curriculum vitae + photo + présentations sous n° 9891 à CONTESSA PUBLICITE, 20, av. de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

### COMITÉ ÉTABLISSEMENT RECHERCHE ANIMATEUR (TRICE) ORGANISATEUR (TRICE) ENFANCE

Formation souhaitée : CAPASE  
+ BAFO ou DEFA + BAFO  
Quelques années expérience  
professionnelle entre que dans  
l'animation sociétale.  
Adresser C.V. et présentations  
sous n° 7122 le Monde Pub.  
Service ANNONCES CLASSEES  
5, rue des Italiens, 75008 Paris

### - RADIAL - Recherche pour Rosny-sous-Bois

### ADJOINT AU CHEF

- Analyste programmeur.  
Minimum 30 ans.  
- Formation BAC + 2.  
- Expérience indispensable  
dans une IBM 24.  
Envoyer C.V. et présentations à  
RADIAL, 101, r. P-Hoffmann,  
93110 ROSNY-SOUS-BOIS.

### MULTINATIONALE FRANÇAISE cherche

### ASSISTANT AU DIRECTEUR COMPTABLE

pour sa holding  
rue de la République  
à Paris. Expérience PME souhaitée.  
Env. C.V. et présentations à  
CE 1405 - 81018 Evry Cedex.

### CENTRE SOCIO-CULTUREL implanté dans une cité HLM Banlieue Est cherche ANIMATEUR (TRICE) qualifié (e). Tél. 388-51-51.

### GROUPE DIESEL France recherche

### **TECHNICO- COMMERCIAL**

- Dynamique pour région par-  
tielle et Sud-Est.  
- Déplacements fréquents pro-  
vince.  
Envoyer C.V. et références  
ANIMATEUR (TRICE)  
RÉGIE-PRESSE  
85 bis, r. Méunier, Paris-2.

### SOCIÉTÉ DE FORMATION recherche

### **ANIMATEURS INFORMATIQUES**

micro et mini pour vacations.  
Env. C.V. à COESSOR  
31, rue d'Amsterdam-8

### GROUPE DE PRESSE SPECIALISTE MARCHÉ IMMOBILIER

Celui-ci sera chargé de faire  
des enquêtes et d'analyser à  
travers la France le marché  
immobilier neuf et ancien.  
Connaissances des modes de  
financement, fiscalité et pla-  
gements immobiliers appréciés.  
Adresser curriculum vitae,  
photo et présentations, sous la  
référence 712, à Alain FORT,  
6, rue d'Astorg, Paris (8<sup>e</sup>).

### LIBRAIRIE SCIENCES ECO ou équivalent et D.S.B. C.A.F.E. ou équivalent

### Lynde technique privé recherche pour enseignement **1 ÉLECTROMÉCANICIEN**

titulaire d'un DUT  
ou diplôme d'ingénieur  
**1 CHAUDRONNIER**  
titulaire d'un CAP + B.P.  
5 ans d'expérience.  
Téléphone : 222-83-60.

### SOCIÉTÉ D'ASSURANCES rech. J.H. délégué C.M., niveau Bac ou équivalent, clientèle indus- trielle, P.M. assurée. Tél. : 284-02-86.

### SOCIÉTÉ DE CONSEIL recherche **ASSISTANT**

- Analyse économique.  
- Traitement statistique.  
- Précision, rigueur, organis-  
ation.  
- Déplacements.  
- IUT Gestion, IFAG, DEUF.  
Env. C.V., let. manusc., prêt. à :  
Société SORFA  
33, rue Reffat, 75016 PARIS.

### En vue développ. activité plein- temps, recherche animateur. Expér. prat. sup. 5 ans. MJC Orgermes, rue St-Saint- Médard, 93800 EPINAY S/S.

### Encyclopédie Universelle, rech. COLLABORATEURS CULTURELLES

25 ans min., bonne éducation,  
excellente présent. Dynamique,  
stage de formation gratuit. Ré-  
mun. importante. Post. réelle de  
promot. dans un proche avenir.  
Tél. au 538-88-23 de 10 h 30 à  
12 h 30 et de 16 h à 17 h 30.

### Bibliothèque Sciences sociales recherche **BIBLIOTHÉCAIRE** MAÎTRISE SCIENCES ECO ou équivalent et D.S.B. C.A.F.E. ou équivalent Tél. : 260-39-80, M<sup>me</sup> Lécroix

### Nous offrons une opportunité exceptionnelle au **RESPONSABLE DU DÉVELOPPEMENT**

120.000 F. + et %  
d'une unité autonome que nous  
créons.

### De formation TELECOM, et ayant une expérience de VEN- DEUR (informatique/imprimé- rie), ce collaborateur direct du P.D.G. de la société mère pren- dra en charge la commercialisa- tion et la mise en place de la sa- rie et/ou des transmissions à distance : ordinateurs/photocomposées.

### Merci d'adresser C.V. man. à C. POPESCO Société Centrale d'Intervention, 180, bd de la République, 92210 SAINT-CLAUD, chargé de ce recrutement.

### Discrétion, réponse assurée.

### Société électronique Limal-Breuvannes, rech.

### **CONTROLEUR** pour fabrication et B.E. expérience similaire souhaitée. Tél. pour R.V., 568-40-17.

### PARLEZ ANGLAIS et toutes langues vivantes 3 formules à votre choix

### LOGOS INTERNATIONAL nouvelle adresse : 61, bd Haussmann, 75008 PARIS

### Téléphone : 268-04-02 UNIVERSITÉ DE PARIS XII Faculté de droit de Saint-Maur

La Faculté prépare aux forma-  
tions suivantes :  
- D.E.A. de droit privé.  
- D.E.A. de droit public.  
- D.E.S.S. de juris de affaires.  
- D.E.S.S. de fiscalité appé-  
ciée.  
- D.E.S.S. du droit de la  
construction et de l'urba-  
nisme.  
Admission sur dossier et après  
un entretien avec le responsable  
de la formation.

Renseignements : par téléphone  
au 886-11-79, poste 641,  
sur place : 58, avenue Didier,  
94210 La Varenne-Saint-Hilaire  
(N.E.). La Varenne-  
Chennevières.

## formation professionnelle

### STAGES DE 17 SEMAINES

### **FORMATION DE DIRECTEURS DE BUREAUX D'ÉTUDES et de DIRECTEURS DE CHANTIER**

du 26.10.81 au 19.2.82.  
GRATUITES et RÉMUNÉRÉES.  
pour cadres techniques privés d'emploi  
ou jeunes diplômés scientifiques.

AFRAMP, 874-70-87 ou 285-58-51.

### Formation longue **D'ANALYSTES PROGRAMMEURS** opération 2000 Informations

CANDIDATS : 118, rue de Crimée 19<sup>e</sup>  
EMPLOYEURS : Tour le Belvédère  
118, 130, av. J.-Jaurès - PARIS 19<sup>e</sup>  
Centre International de  
Traitement Informatique  
antenne Paris-Buities-Chaumont  
205.24.63 + 241.83.83 +

## Jeune diplômé études supérieures

### (DUT Gestion, Sciences Eco, ESC)

Jouvenel et Cordier société française de répu-  
tation internationale en matière d'équipement  
industriel recherche pour sa principale usine,  
située à 100 km à l'Ouest de Paris, jeune  
diplômé d'études supérieures (DUT Gestion,  
Sciences Eco, ESC).

Cette personne sera chargée au sein du service  
« Gestion de Production » de définir les para-  
mètres de gestion des stocks de composants et  
d'assister les équipes opérationnelles dans l'utili-  
sation de l'informatique.

Le candidat saura allier la rigueur à l'aptitude au  
dialogue. Il sera motivé pour une action en milieu  
industriel, et bénéficiera si possible, d'une pre-  
mière expérience.

Ecrire avec C.V. et photo à

Jouvenel & Cordier  
Direction Relations Humaines B.P. 312  
92508 RUEIL-MALMAISON Cedex.

502 من الأصل





Le Monde

## économie

## LE RÉAJUSTEMENT MONÉTAIRE

## Une mesure qui devrait permettre de relancer la coopération entre les Dix

De notre correspondant

Bruxelles (Communauté européenne). — La session du conseil des ministres de dimanche, dont la convocation avait été demandée conjointement par la France et l'Allemagne, avait été attendue avec intérêt par les Dix. Les ministres des Affaires économiques, réunis à l'Assemblée générale de la F.M.I. à Washington, ont discuté de la politique monétaire, et surtout des divergences des taux d'inflation entre la R.F.A. et la France, obligés à recourir à un mouvement de parité. « Il fallait apaiser le passé, remettre les pendules à l'heure », a commenté M. Delors. Il a fait remarquer que c'était la conséquence de l'échec de la politique de lutte contre l'inflation entreprise par le précédent gouvernement, puis, à la veille des élections, le rythme annuel des hausses de prix était de 14 %.

L'ajustement monétaire était inévitable : la France tenait à ce qu'il soit collectif. C'était, en effet, constater ainsi que l'ensemble des pays de la Communauté ne pouvaient pas se laisser entraîner par l'inflation de la R.F.A. sans que la France ne soit entraînée elle-même. M. Delors a souligné que la France n'avait pas le droit de se laisser entraîner par l'inflation de la R.F.A. sans que la France ne soit entraînée elle-même. M. Delors a souligné que la France n'avait pas le droit de se laisser entraîner par l'inflation de la R.F.A. sans que la France ne soit entraînée elle-même.

L'Allemagne et les Pays-Bas d'une part, la France et l'Italie d'autre part, ont argué du fait que leur gouvernement était démissionnaire pour ne pas bouger. Les Allemands, qui ont déjà dévalué la lire en mars dernier, auraient souhaité faire moins que les Français. Les Allemands et la Commission européenne ont rappelé aux Italiens qu'ils bénéficiaient, au sein de la Communauté, d'un double régime de faveur (marge de fluctuation plus large — 6 % au lieu de 2,25 % — au sein du S.M.E. ; depuis mai et jusqu'en février 1982, imposition d'un dépôt obligatoire sur les importations) sans lequel la situation de la lire sur le marché des changes ne serait pas meilleure que celle du franc. Ils ont ajouté que l'oxygène obtenu grâce au dépôt obligatoire sur les importations allait se raréfier puisqu'il avait été entendu que le montant de ce dépôt serait progressivement réduit. Finalement, ils se sont inclinés et ont accepté une dévaluation du taux-pivot de la lire égale à celle du franc, soit 3 %.

« Le conseil a été impressionné par le programme de stabilisation interne présenté par M. Delors, qui entend ramener l'inflation de 14 à 10 % », a commenté M. Delors, qui a souligné que la France n'avait pas le droit de se laisser entraîner par l'inflation de la R.F.A. sans que la France ne soit entraînée elle-même. M. Delors a souligné que la France n'avait pas le droit de se laisser entraîner par l'inflation de la R.F.A. sans que la France ne soit entraînée elle-même.

M. Delors a en effet annoncé, pour que l'économie française puisse profiter pleinement de la nouvelle parité plus réaliste du franc (autrement dit, pour que l'avantage

de change ainsi donné à nos exportateurs ne soit pas rogné trop vite par la hausse des prix, une série de mesures économiques exécutées sur la lutte contre l'inflation.

« Les propositions qui seront soumises au conseil des ministres porteront sur les prix, les revenus, la négociation des salaires et de leurs termes de référence, la limitation d'ensemble des dépenses de l'Etat et des collectivités locales », a indiqué M. Delors. ajoutant, en ce qui concerne les dépenses des administrations, que le gouvernement entendait qu'elles demeurent en dessous des 3 % du P.N.B. « ce qui constitue un des taux les plus faibles de la C.E.E. ».

La lutte contre l'inflation, qui peut être précisée maintenant que l'hypothèse d'un réajustement monétaire est levée, bénéficiera de la même priorité que celle contre le chômage. Au reste — a-t-il souligné — chaque point gagné sur la hausse des prix signifie des emplois créés. Les prévisions tablent sur un taux de hausse des prix de 11,3 % en 1982 ; il faut que les Français fassent un effort pour arriver à 10 % ; le problème est d'indiquer les comportements, de nous débarrasser de l'inflation », a noté M. Delors, qui a ajouté que les objectifs sociaux et économiques que s'était fixés le gouvernement ne seraient d'aucune manière remis en cause par ces mesures d'accompagnement anti-inflationnistes. M. Delors, convaincu que les marchés des changes vont réagir favorablement aux ajustements venant d'être décidés, estime que les taux du crédit vont pouvoir, à nou-

veau, être progressivement diminués. M. Delors considère que la France n'aura pas à adopter des mesures destinées à freiner les importations (du type du système de caution obligatoire appliqué depuis mai par l'Italie), car — affirme-t-il — la nouvelle parité du franc est réaliste. Vis-à-vis du dollar, de la livre et du yen, il n'y avait pas de problème — expliquait en substance M. Delors.

On a assisté au cours des derniers mois à une dévaluation de fait des monnaies européennes vis-à-vis de ces devises. « Et nos exportateurs en ont profité. » Mais — a continué M. Delors — nous soustrairons le pouvoir d'achat de nos importations, notamment pour notre industrie automobile. Ce réajustement des parités — a-t-il conclu — sera une contribution de plus à une relance qui est amorcée et qui se traduira dans les prochains chiffres sur le chômage. « Les bases de l'action commune étant assainies, il devient à nouveau possible d'évoquer le problème de relancer la coopération européenne. » M. Mitterrand et Schmidt ont par ailleurs à Latché la mémorandum français sur ce sujet, annoncé voici quelques semaines, est prêt. M. Delors en a indiqué les têtes de chapitres : une politique extérieure et commerciale commune renforcée ; une politique agricole commune actualisée ; une restructuration du budget européen équilibrée ; des avancées dans la coopération énergétique et industrielle, à savoir les secteurs où l'Europe est la plus défectueuse et des avancées communes sur le plan social.

PHILIPPE LEMAITRE.

## Dix ans de coopération monétaire européenne

## Le seuil de divergence.

Le Système monétaire européen (S.M.E.) a été créé par un accord conclu les 4 et 5 décembre 1978, à Bruxelles, et est entré en vigueur le 13 mars 1979. Il s'agissait de mettre en place un système de changes fixes qui permette d'établir des rapports stables entre les monnaies européennes.

Aupa-avant — et depuis avril 1979 — les pays européens étaient liés dans un « serpent » monétaire qui limitait à 2,25 % les marges de fluctuation l'une par rapport à l'autre des monnaies des dix pays de la Communauté : Allemagne fédérale, Belgique, France, Italie, Luxembourg et Pays-Bas.

Le 19 janvier 1979, victime d'une spéculation amorcée par la réévaluation du florin néerlandais, et accélérée par les incertitudes concernant l'état de santé du président Pompidou, le franc français quittait le « serpent » après que la Banque de France eut perdu le tiers de ses réserves pour défendre les parités officielles.

Le 10 juillet 1978, le franc réintégrait l'ensemble européen, mais, huit mois plus tard, sous la pression de la spéculation, il devait, le 15 mars 1979, quitter le « serpent » pour la seconde fois. M. Fournier, alors ministre des finances de M. Chirac d'Estang, expliquait que la Banque de France avait dû engager l'équivalent de 14 milliards de francs pour maintenir la devise française dans l'ensemble monétaire européen.

Quatre réévaluations du deutschemark sont intervenues dans le cadre de ce mécanisme communautaire.

## Le S.M.E.

Le système monétaire européen qui a remplacé le « serpent » est une version améliorée. Huit pays y participent : la R.F.A., la France, l'Italie, les Pays-Bas, la Belgique, le Luxembourg, le Danemark et l'Irlande. La Grande-Bretagne a certes adhéré à l'accord créant le S.M.E., mais elle ne participe pas à son dispositif le plus important : le mécanisme de change. Quant à la Grèce, elle n'est pas encore rattachée au S.M.E.

## L'ECU.

Au sein de ce système monétaire européen, les parités des monnaies sont déterminées suivant une procédure à deux niveaux. Chaque monnaie est d'abord exprimée en « unités de compte », l'ECU (European Currency Unit), calculée chaque jour sur la base des neuf monnaies — livre sterling comprise — des pays adhérents.

Chacune des monnaies est affectée d'un coefficient de pondération qui tient compte du poids relatif des économies nationales dans l'ensemble européen, soit 33 % environ pour le mark, 20 % pour le franc français, etc. Pour chaque monnaie, la valeur

## LES NOUVELLES VALEURS DE L'ECU

Les nouvelles valeurs de l'unité de compte européenne (ECU), après le réajustement décidé dimanche 4 octobre, sont les suivantes, exprimées dans les différentes devises du S.M.E. :

Franc belge-luxembourgeois	40,7772 (contre 40,7227)
Deutschemark	2,48369 (contre 2,48483)
Florin	2,66382 (contre 2,76474)
Franc français	6,55954 (contre 6,55953)
Livre	1,35637 (contre 1,35636)
Livre irlandaise	0,786562 (contre 0,786561)

## LES NOUVEAUX COURS-PIVOTS DU FRANC

Les nouveaux cours-pivots du franc s'établissent ainsi :

- 1 deutschemark vaut 2,58212 F (contre 2,58258 F précédemment), le cours-pivot étant de 2,58205 et le cours-plancheur de 2,58200.
- 1 florin néerlandais vaut 2,2178 F (contre 2,2178 F précédemment), le cours-pivot étant de 2,21705 et le cours-plancheur de 2,21690.
- 1 franc belge vaut 14,1493 F (le cours-pivot étant de 14,1490 et le cours-plancheur de 14,14825).
- 1 couronne danoise vaut 78,47 F (le cours-pivot étant de 78,829 et le cours-plancheur de 78,81).
- 1 livre irlandaise vaut 9,0288 F (le cours-pivot étant de 9,2205 et le cours-plancheur de 9,2205).
- La lire italienne, enfin, reste inchangée, valant 0,0047474 F avec un cours-pivot de 0,0050405 et un cours-plancheur de 0,00477.

De plus, un cours-pivot (autrement dit un cours officiel de change) rattaché à l'ECU détermine la valeur de chaque monnaie à l'égard de chacune des autres. La relation la plus importante pour la France est évidemment le cours-pivot du deutschemark, monnaie de son principal partenaire commercial. Avant le réajustement du 4 octobre, le cours-pivot du mark était fixé, depuis le 24 septembre 1978, à 2,58258 F. Le cours effectif, cependant, dépassait d'un vnement constant sur le marché de l'échange, à un moment donné du cours-pivot de plus de 2,25 % au plus ou en moins. L'Italie, cependant, dispose d'un régime spécial qui donne à la lire une marge de variation de 6 % de part et d'autre du taux-pivot. Pour maintenir les variations de change à l'intérieur de la marge autorisée, chaque banque contrôlée intervient soit à l'achat, soit à la vente.

## Gagner la confiance

(Suite de la première page.)

Faute de quoi un nouveau changement de parité se révélerait très vite nécessaire et ce d'autant plus que nombre d'observateurs français et étrangers ont immédiatement réagi en affirmant que la nouvelle parité du franc était encore surévaluée par rapport à celle du deutschemark. Passons sur ces commentaires qui traduisent la croyance — probablement dépassée — de certains milieux d'affaires, persuadés qu'une baisse de la parité du franc stimulerait nos exportations sans bien en voir les inconvénients ; passons aussi sur les jugements pessimistes des milieux internationaux à l'égard du franc.

L'essentiel va maintenant consister en trois points : accroître nos exportations en volume pour maintenir en 1982 le déficit de nos comptes extérieurs au niveau atteint cette année (98 milliards de francs pour la balance commerciale, 40 milliards de francs pour les paiements courants), cela en contenant nos coûts de revient, et cela en stabilisant le pouvoir d'achat ; enfin, faire en sorte que sur les marchés des changes on soit persuadé que, l'économie française étant sérieusement gérée, les « grands équilibres » vont commencer à se rétablir.

Ces trois propositions sont étroitement complémentaires : l'offre et la demande qui se portent sur une monnaie sont, en effet, fonction de données de base que sont les échanges commerciaux et la balance des paiements courants. En ce sens, la tenue du franc résulte mécaniquement de nos succès ou de nos déboires en matière de commerce extérieur ou de grands contrats.

Mais s'y ajoutent des facteurs psychologiques : l'idée que se font les milieux financiers et, au-delà, les milieux d'affaires internationaux, de la capacité gouvernementale à gérer l'économie. De ces jugements dépendent les mouvements de capitaux à court terme et à long terme, tous indispensables pour solder une balance de base déséquilibrée par le deuxième choc pétrolier et le renchérissement des exportations payées en dollar.

M. Delors avait depuis longtemps qu'une dévaluation du franc par rapport au deutschemark serait nécessaire. Il n'était pas besoin d'être grand clerc pour le prévoir : l'évolution de notre marché de l'automobile, lentement mais sûrement grignoté par les Volkswagen et autres productions allemandes, en dit plus long que bien des démonstrations savantes. On comprend pourquoi le gouvernement avait prêté une si grande attention durant l'été à la norme de réajustement des hausses du S.M.E. sur les salaires moyens et élevés. De ce côté, les choses semblent avoir été assez bien maîtrisées : apparemment, les salaires ne se sont pas emballés, ce qui était un premier test pour un gouvernement de gauche. La réussite a été plus discutée — c'est le moins qu'on puisse dire — en matière de dépenses publiques, mais aussi en matière de réformes structurelles.

Le projet de budget pour 1982 prévoit une augmentation de presque 28 % des dépenses publiques (10 %

par rapport à l'état actuel du budget de 1981). La volonté de relance du gouvernement est passée ici avant le souci de rigueur affichée : personne ne sait comment sera financée cette impasse, qui représente, à elle seule, la quasi-totalité des ressources du marché obligataire. Il n'est pas douteux qu'un tel déficit a fait mauvaise impression sur la communauté internationale.

D'autre part, de nombreuses réformes de structure annoncées par le gouvernement (nationalisations, fiscalité...) ne pouvaient avoir d'effets très positifs sur la tenue du franc. En arrivant Rue de Rivoli, M. Delors avait demandé « une pause des imaginations pendant six mois ». Il n'a pas été entendu. On pourra toujours appliquer sur ce qu'aura coûté en sorties de devises l'annonce de projets aussi « sensibles » que l'impôt sur l'outil de travail, l'impôt foncier, les nationalisations...

Celui qui a maintenant la charge de stabiliser le franc, estimant que mieux valait d'abord régler les problèmes de conjoncture (mauvais) et de gestion courante (difficile). Bref, qu'il fallait en premier lieu prouver à la communauté patronale et internationale qu'un gouvernement de gauche pouvait conduire une bonne politique économique. Il n'a pas été entendu sans qu'on puisse pour autant affirmer que la décision de reporter à plus tard certaines réformes fondamentales aurait permis d'éviter une dévaluation.

Ce qui est sûr, en revanche, c'est que le gouvernement va devoir infuser les sensibilités des politiques économiques pour tenir davantage compte des analyses de M. Delors. A l'évidence, des dépenses publiques de 15 milliards de francs environ (1). Une semaine après l'annonce officielle du projet de budget pour 1982 et son examen en conseil des ministres.

## De janvier à août

## LE DÉFICIT COMMERCIAL DE LA FRANCE À L'ÉGARD DE LA R.F.A. ET DES PAYS-BAS A AUGMENTÉ D'UN TIERS

	8 mois 1981	8 mois 1980	Variation
R.F.A.	- 12,9 (30,5 %)	- 18,9 (32,3 %)	+ 18,3 %
Pays-Bas	- 7,9 (19,9 %)	- 9,9 (17,7 %)	+ 61,2 %
Belgique-Luxembourg	- 1,5 (3,6 %)	- 1,5 (2,7 %)	-
Grande-Bretagne	2,5 (6,1 %)	2,5 (4,5 %)	+ 40 %
Italie	3,5 (8,5 %)	3,5 (6,3 %)	+ 31 %
Autres pays C.E.E.	1,7 (4,1 %)	1,7 (3,1 %)	- 18,1 %
C.E.E.	- 10,7 (26,2 %)	- 12,9 (23,6 %)	+ 51,3 %

En données corrigées des variations saisonnières. Entre parenthèses, le taux de conversion des importations par les exportations. Les importations sont comptabilisées C.A.F., c'est-à-dire incluant coût, assurance et fret.

## BLOCAGE DES PRIX DES SERVICES ET DE CERTAINS PRODUITS ALIMENTAIRES

Les prix des services vont être bloqués à leur niveau du 3 octobre 1981 pour une durée de six mois, a annoncé lundi 5 octobre M. Delors. Si des accords de modération sont conclus avec les professionnels pour l'année 1982, la loi sur la taxation prendra fin au 1<sup>er</sup> janvier prochain. Les prix des produits sensibles, comme le pain, le lait, le beurre, la margarine, le sucre et le café vont être stabilisés pour trois mois à un niveau fixé par voie réglementaire. Les marges de quarante à cinquante produits sensibles seront

surveillées au moyen d'un indice spécial et les marges abusives seront réprimées. Des pourparlers vont être engagés avec la grande distribution pour que des efforts soient réalisés sur certains produits.

En ce qui concerne les produits des recommandations seront dits industriels, en grande distribution, les prix des produits sensibles, comme le pain, le lait, le beurre, la margarine, le sucre et le café vont être stabilisés pour trois mois à un niveau fixé par voie réglementaire. Les marges de quarante à cinquante produits sensibles seront

Le ministre a indiqué que les marges des importateurs seraient bloquées à leur niveau absolu pendant trois mois à un niveau pratiqué le 3 octobre.

Ces mesures, qui seront proposées au comité des prix mardi 6 octobre, visent à ramener le taux d'inflation de 14 % à 10 % en rythme annuel. Il s'agit de mesures exceptionnelles, a précisé le ministre, qui a souligné qu'il ne s'agissait pas d'un retour insidieux au dirigisme.

Édité par la S.A.R.L. Le Monde.

Général : Jacques Favre, directeur de la publication. Claude Jolly.

Imprimerie de « Monde » 5, rue de la Harpe, PARIS-IV (1000)

Reproduction interdite de tous articles, sauf accord avec l'administration.

Commission paritaire n° 37 621.

مكتبة الأمل



## AU SEIN DU S.M.E.

### Pour combien de temps ?

(Suite de la première page.)

Au-delà de ces querelles, il s'agit plutôt de savoir si cet « ajustement » était inévitable, s'il est suffisant, et quelles en seront les conséquences pour la France. En d'autres termes, pour combien de temps et à quelles conditions la fameuse « hypothèque » peut-elle rester levée ? C'est là tout le problème, et le seul vraiment intéressant.

#### Des ajustements périodiques nécessaires

Pour l'histoire des faits, il était absolument évident, dès le début de 1981, qu'un « réajustement » du S.M.E. devait prendre place fin 1981 ou début 1982, en raison de la disparité des comportements des pays membres et des tensions croissantes qui en résultaient. Comme disait l'ancien président de la Bundesbank, M. Oskar Emminger, une zone de stabilité monétaire n'est pas une zone de fixité monétaire, et des ajustements périodiques sont nécessaires. Le dernier avait eu lieu en septembre 1979, et seul l'accès de faiblesse du mark à partir de décembre 1980 avait empêché qu'il y en ait un autre. Par ailleurs, les milieux financiers internationaux étaient unanimes à le penser, le franc, dopé un peu artificiellement par d'énormes rentrées de capitaux qu'attirait la politique extérieure de M. Giscard d'Estaing et le rigorisme de M. Raymond Barre, devenait peu à peu surévalué, et mûr pour un « réajustement ». De quelle ampleur serait-il ? Tout le problème était là. Si la majorité se trouvait reconduite, M. Barre ne le serait pas, et une légère relance aurait été décidée, au prix d'une dérive du franc relativement réduite. Si la gauche l'emportait, avec son programme de relance massive et de déficit budgétaire élevé, c'était le décrochement obligatoire, dans les esprits des opérateurs internationaux, rappelés.

Au reste, les pertes françaises des devises avaient commencé dès le 15 février 1981, comme le souligne, à juste titre, M. Mauroy, en partie parce que les chances de réélection de M. Giscard d'Estaing commencent à diminuer sérieusement. Le soir même de l'élection de M. Mitterrand, les jeux étaient faits, toujours dans l'esprit des gens, et les sorties de devises s'accroissent dangereusement.

A la prise de pouvoir du nouveau président, deux thèses s'affrontaient. La première réclamait une dévaluation du franc immédiate, mise sur le compte de « l'héritage » du gouvernement précédent. Cela aurait permis d'avoir les maux libres tout de suite, sans avoir à prendre de mesures désagréables sur les changes et le taux d'intérêt, tout en sachant que le résultat final serait

le même, à savoir un décrochage du franc. La seconde, sous-entendue, refusait tout ajustement, estimant d'abord que les conditions n'étaient pas réunies et que, ensuite, on pouvait peut-être l'éviter.

On sait ce qu'il en a été. L'hémorragie de devises s'arrêtait grâce aux mesures contraignantes prises le 27 mai, mais une série de facteurs allaient précipiter les choses. L'annonce, à la fin juillet, d'un déficit budgétaire frisant les 100 milliards de francs, au moment où l'Allemagne fédérale décidait de réduire le sien, énorme il est vrai, et, surtout, à partir du début septembre, la baisse du dollar rendait la position du franc de plus en plus difficile face à un mark de nouveau puissant, et que le franc ne pouvait plus suivre. Une forte attaque eut lieu le vendredi 18 septembre, au coût de 1,5 milliard de dollars, et les semaines suivantes le franc fut affecté par le « syndrome du week-end » (peur d'une dévaluation pendant ce laps de temps). Les réserves françaises de devises fondaient, le gouvernement avait utilisé les derniers moyens légaux de soutenir la monnaie, avec un renforcement draconien et insupportable du contrôle des changes, avec aussi la perspective de maintenir des taux d'intérêt élevés. Ce n'était plus tenable. Au surplus, les conditions d'un décrochement du franc se trouvaient enfin réunies début octobre. Le dollar a baissé après les cours élevés du milieu de l'été qui rendaient prohibitive toute dévaluation, et l'Allemagne fédérale, dont la balance des paiements s'est améliorée, peut se permettre de « faire un geste » vis-à-vis de la France en réévaluant sa monnaie.

Cela a donc été fait, « à chaud », dira-t-on, mais, depuis le 15 août, le « compte à rebours » avait commencé, et le gouvernement français n'avait plus beaucoup de choix.

#### Le bilan de l'opération

Le problème maintenant est de savoir quel va être le bilan de l'opération. Pour la France, l'effet immédiat, l'« effet pervers », va être de renchérir certaines importations, et d'abord celles en provenance de l'Allemagne fédérale, pays avec lequel nos échanges sont de plus en plus déficitaires. Ce renchérissement ne manquera pas de ravir beaucoup d'industriels français, qui se plaignaient que les exportateurs allemands soient « heureux comme Dieu en France », pouvant se permettre une politique de rabais propre à accroître leur part dans le marché intérieur français, notamment dans l'automobile. Par ailleurs, le coût des matières premières payées en dollars, notamment le pétrole, va augmenter, mais dans une proportion moindre que les 8,5 % de réévaluation du mark par rapport au franc.

car celui-ci a baissé déjà par rapport au dollar, dont le cours à Paris montera finalement assez peu.

Les exportations françaises, en revanche, s'en trouveront facilitées, mais il faudra un certain temps pour en percevoir le développement.

Quant à l'avenir du franc et aux conditions dans lesquelles l'« hypothèque » pourra demeurer levée, le problème reste posé. Pour les milieux financiers internationaux, une dévaluation de 8,5 % par rapport au mark est absolument insuffisante. Elle compense à peine le retard pris par la France sur l'Allemagne depuis le début 1980, du fait des différences d'inflation, et, surtout, elle ne prend aucune « avance » sur l'écart qui, selon eux, ne peut manquer de se creuser encore davantage entre les deux pays du fait de leurs politiques divergentes. Ils estiment que la réévaluation du mark, en dépit des pertes relatives que subissent les exportations allemandes sur le marché de la C.E.E., est tout à l'avantage de la R.F.A.

#### Le « cercle vertueux »

Déjà, lundi matin 5 octobre, le dollar chutait à Francfort, ce qui va diminuer le coût des importations outre-Rhin, notamment celui de l'énergie, un des grands facteurs d'inflation depuis deux ans. Ainsi, notre grand voisin rentre dans le « cercle vertueux » à nos dépens, et la force du Deutschmark risque d'affaiblir le franc ultérieurement. Pour les milieux financiers internationaux donc, une dévaluation de 15 % du franc, accompagnée de mesures draconiennes, aurait paru plus susceptible de donner au gouvernement un répit suffisant pour laisser à sa politique le temps de recueillir ses fruits éventuels. Mais, d'un côté, l'esprit du S.M.E. eût prohibé un décrochement d'une telle ampleur, sans oublier l'opposition des partenaires. D'un autre côté, un plus fort renchérissement des importations eût été de nature à accélérer la progression de l'inflation en France. Déjà, l'annonce d'une « dévaluation » du franc par les médias a dévalorisé l'impressionnément la population, qui l'assimile, trop rapidement, à une dévalorisation de ses actifs, et se trouve incitée à anticiper sur une hausse éventuelle des prix, réflexe exécrable certes, mais tristement habituel et traditionnel depuis quarante ans.

L'« hypothèque » est levée, mais dans l'immédiat seulement, et tout dépendra des mesures que va prendre le gouvernement dans les perspectives, peu confortables, qui s'ouvrent à lui. La tentation sera grande, pour les socialistes, de donner la priorité à la lutte contre le chômage, le souci de défendre à tout prix la monnaie ne devant pas entraver l'effort de relance.

FRANÇOIS RENARD.

### En 1969 déjà...

Le 8 août 1969, soit moins de deux mois après l'élection à la présidence de la République de Georges Pompidou, le franc était dévalué de 12,3 %. Une mesure bien différente de celle du 4 octobre puisque la parité du franc était maintenue à l'égard de toutes les autres monnaies. La coopération monétaire européenne était inexistante et le système international en vigueur — le Gold Exchange Standard — fondé sur la convertibilité des monnaies de réserve (principalement dollar et livre) en or vivait ses derniers jours.

Les réactions à cette dévaluation, en revanche, n'étaient guère différentes de ce que l'on entend aujourd'hui selon que l'on est dans la majorité ou dans l'opposition. Cette dernière partie — c'est une formule de M. Saragat alors premier secrétaire du parti socialiste — de « constat d'échec », M. Mitterrand trouva que l'opération était « à l'égard des autres monnaies », mais se demandait si un gouvernement de gauche n'aurait pas dû procéder à cette dévaluation. Quant au P.S.U., il estime que le refus du général de Gaulle en novembre 1968, de procéder à la dévaluation était une des causes du « lâchage d'une partie de la droite et de son remplacement par Georges Pompidou. Celui-ci a compris la leçon ». Enfin « l'émancipation », sous le titre « les monnaies », souligne la violation des promesses électorales.

Dans le *Figaro*, M. Raymond Aron parle, en revanche, de « décision juste à un moment bien choisi ».

### Les échanges franco-allemands : un déséquilibre constant

Le déficit des échanges extérieurs de la France avec l'Allemagne fédérale est d'une telle ampleur et d'une telle nature qu'un simple ajustement monétaire ne saurait en venir à bout ni même en provoquer une sensible et surtout durable diminution. Ce solde négatif, constant depuis 1959 (exception faite de l'année 1965) et en forte augmentation depuis 1973, traduit plus l'inégalité entre les deux économies qu'il ne subit les effets d'une disparité entre les deux devises. La situation à l'égard de la R.F.A. — premier fournisseur et premier client de la France — en représentant environ 16 % du total du commerce extérieur, illustre les faiblesses de l'économie française, globalement déficitaire par rapport aux pays industrialisés (— 32,7 milliards de francs pour les huit premiers mois de 1981) de l'O.C.D.E. ; — 43 milliards à l'égard de l'O.P.E.C.).

Le ministre d'Etat chargé du commerce extérieur, M. Jobert, s'inquiète récemment de l'aggravation du déséquilibre enregistré par la France à l'égard de l'Allemagne fédérale. En fait, ce phénomène est surtout intervenu en 1980, puisque le déficit com-

mercial est passé de 10 milliards de francs en 1979 (il avait été sensiblement identique en 1977 et 1978) à 16,8 milliards, les importations françaises ayant augmenté en un an de 12,8 %, alors que les exportations ne progressaient que de 5,1 %.

Pour les huit premiers mois de 1981, le déséquilibre s'est encore, il est vrai, accentué par rapport à la même période de 1980 (— 12,9 milliards de francs contre — 10,9 milliards), les achats de produits allemands s'étant accrues de 7,6 % et les ventes de biens français de 4,7 % seulement. A ce rythme, le commerce extérieur de la France avec la R.F.A. pourrait être déficitaire de 19,5 milliards pour l'ensemble de cette année.

Préoccupés par la détérioration des échanges d'automobiles, la balance française dans ce secteur, excédentaire de 1,2 milliard en 1979, est devenue déficitaire de 1,3 milliard en 1980, le taux de couverture se situant à 75 % au lieu de 128 % — les experts du ministère du commerce extérieur attendent des « effets bénéfiques » de l'ajustement en baisse du franc. Ces effets joueront selon eux surtout à l'importation, les voitures ouest-allemandes coûtant plus cher en francs, n'en déplaise aux amateurs de Volkswagen et de Mercedes. A l'exportation, les constructeurs français d'automobiles ont à compléter aussi avec la percée, sur

le marché d'Allemagne fédérale, des industriels japonais. Il ne faut pas oublier non plus, en dehors même de la différence de la hausse des prix entre les deux pays, le comportement des consommateurs qu'une stratégie de reconquête du marché intérieur se doit de prendre en compte.

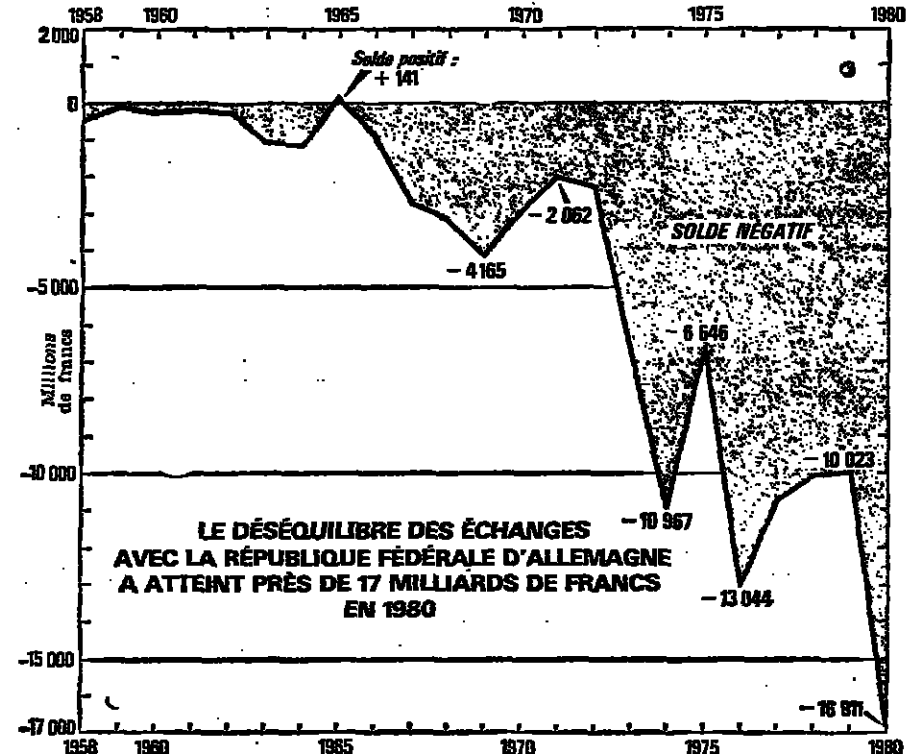
Un effet de change peut, certes, se faire sentir : après la dévaluation de 12,5 % du franc intervenue le 8 août 1969, le déficit à l'égard de l'Allemagne fédérale est revenu de 4,2 milliards cette année-là à 3 milliards en 1970, sans qu'il soit possible de chiffrer l'impact de cette opération. Trois ans après, il était cependant remonté à 6,8 milliards de francs.

En fait, la balance commerciale française apparaît structurellement déficitaire à l'égard de l'Allemagne fédérale. Ainsi, dans le domaine des biens d'équipement industriel, le solde négatif a atteint l'an dernier 4,4 milliards de francs, le taux de couverture des achats par les ventes se situant à 40,8 %. Pour l'ensemble des produits industriels (machines, matériel électrique, appa-

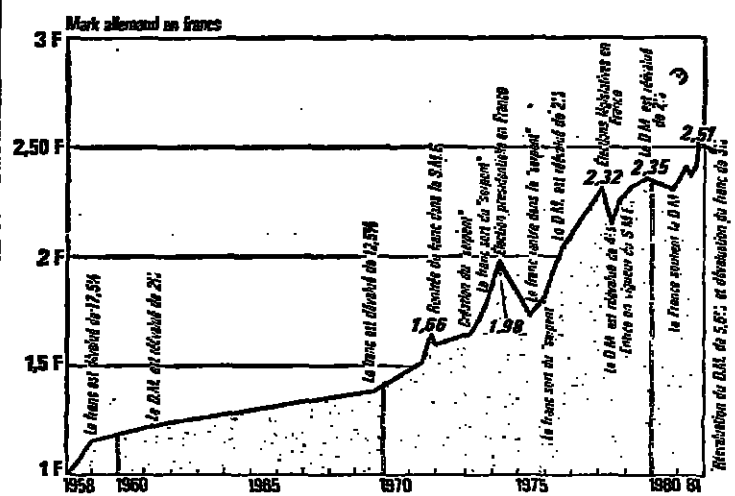
reils électroniques...), il était de 10,5 milliards. En outre, le déficit a représenté 3 milliards pour les véhicules utilitaires et les pièces et équipements pour véhicules, et 1,6 milliard en matière d'équipement ménager.

Le commerce extérieur se joue actuellement surtout au niveau de la spécialisation. Comme l'écrivait le comité de l'économie internationale mis en place pour la préparation du VIII<sup>e</sup> Plan, la France « s'est moins engagée dans les secteurs de maîtrise technologique que les Etats-Unis, le Japon et l'Allemagne fédérale », alors que « l'évolution des échanges extérieurs en volume est moins sensible aux prix », surtout en ce qui concerne les produits à forte valeur ajoutée. Le comité concluait, à propos il est vrai de la dévaluation, que celle-ci n'apparaissait plus praticable et devait être écartée comme technique de réajustement des échanges extérieurs. Toutefois, ce qui apparaît juste pour une dévaluation n'est pas obligatoirement faux pour un ajustement monétaire.

MICHEL BOYER.



### Depuis 1960 LA VALEUR DU MARK A AUGMENTÉ DE PRÈS DE 120 % A PARIS



C'est la neuvième fois que le mark est réévalué depuis 1948. Trois de ces réévaluations furent effectuées avant la création du premier « serpent » européen, le 24 mars 1972, la première ayant eu lieu en 1961 et les deux suivantes en 1971. Quatre furent décidées dans le cadre de ce mécanisme communautaire, et deux dans celui qui fit suite, à savoir le système monétaire européen (S.M.E.), mis en vigueur le 13 mars 1979. La dernière réévaluation remonte au 24 septembre 1978, le mark ayant alors été réévalué de 3 %. Depuis 1968, le cours de cette monnaie à Paris a augmenté de près de 120 %.

Depuis cette même année, le franc n'a été dévalué, au sens strict du terme, qu'une seule fois, de 12,5 %, en août 1969. Le reste du temps, et en dehors des réévaluations officielles du mark, la monnaie française a perdu du terrain vis-à-vis de la monnaie allemande du fait de sa dépréciation officielle pendant ses périodes de flottement.

### LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS DU JOUR	UN MOIS	DEUX MOIS	SIX MOIS
	+ bas + haut	Rep. + ou Dep. -	Rep. + ou Dep. -	Rep. + ou Dep. -
\$ E.-U. ...	5,5050 - 5,5200	+ 65 + 100	+ 65 + 130	+ 175 + 50
£ can. ...	4,0780 - 4,0750	- 25 - 20	- 45 - 60	- 115 - 105
Yen (100) ...	2,4430 - 2,4700	+ 239 + 265	+ 405 + 435	+ 1055 + 1150
D.M. ....	2,4875 - 2,5000	+ 90 + 95	+ 185 + 190	+ 555 + 580
Florin ...	2,2415 - 2,2520	+ 35 + 120	+ 175 + 210	+ 430 + 340
F.S. (100) ...	14,9000 - 15,0400	+ 115 + 65	+ 1010 + 1015	+ 2630 + 270
F.S. ....	2,5420 - 2,5600	+ 90 + 95	+ 190 + 240	+ 580 + 610
L. (1 000) ...	4,7410 - 4,7855	- 290 - 535	- 1215 - 1010	- 2830 - 2450
S. ....	10,2420 - 10,3275	+ 125 + 235	+ 210 + 385	+ 70 + 400

### TAUX DES EURO-MONNAIES

	11 7/8	12 1/8	12 1/2	12 3/4	13	13 1/4	13 1/2	13 3/4	14
D.M. ....	11 7/8	12 1/8	12 1/2	12 3/4	13	13 1/4	13 1/2	13 3/4	14
\$ E.-U. ...	16	16 1/4	16 1/2	16 3/4	16 7/8	17 1/8	17 1/2	17 3/4	18
Florin ...	12 5/8	12 7/8	13	13 1/4	13 1/2	13 3/4	13 3/4	13 3/4	13 3/4
F.S. (100) ...	15	15	15	15	15	15	15	15	15
F.S. ....	2 1/4	2 1/4	2 1/4	2 1/4	2 1/4	2 1/4	2 1/4	2 1/4	2 1/4
L. (1 000) ...	10	10	10	10	10	10	10	10	10
S. ....	16	16 1/4	16 1/2	16 3/4	16 7/8	17 1/8	17 1/2	17 3/4	18
£ française	16 3/4	16 3/4	16 3/4	16 3/4	16 3/4	16 3/4	16 3/4	16 3/4	16 3/4

Nous donnons ci-dessous les cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises tels qu'ils étaient indiqués en fin de matinée par une grande banque de la place.

### POINT DE VUE

## Seuls

par BERTRAND FESSARD DE FOUCAULT

Depuis mai, ce n'était pas la tempête ni l'engorgement d'une succession politique comme à l'automne 1980, et ce devait être la solidarité européenne pour poser les vraies questions qui sont celles du déséquilibre monétaire international depuis le laisser-aller du dollar américain décrié en 1971. Ce ne serait donc pas une dévaluation, mais des ajustements à la hausse et à la baisse de la plupart des monnaies de la Communauté, les unes par rapport aux autres. Le gouvernement l'avait laissé entendre depuis des semaines : réajuster le point de vue entre les taux d'inflation français et allemand, de plus de vingt entre le déficit budgétaire sur chaque bord du Rhin, fixait la fourchette.

Nous sommes seuls dès lors que nous ne prenons en compte que nos intérêts, que nos comportements ne sont que nationaux. Nous avons été seuls à voter pour le changement cette année ; nous sommes seuls à donner la priorité à la lutte pour l'emploi quand nos partenaires s'attachent aux équilibres monétaires et budgétaires ; nous sommes seuls à nationaliser des groupes bancaires et industriels qui, à entendre les réactions de l'étranger, devaient donc jouer de moins en moins la carte française et les pouvoirs publics ne

représentaient les choses : nous sommes seuls à faire séjurer les communistes au conseil des ministres. Nous sommes seuls, ce n'est pas la première fois, ce n'est pas la laide du président de la République ; c'est notre destin dès lors que nous voulons être indépendants à l'intérieur comme à l'extérieur. Nous le savons sous de Gaulle.

Les partenaires de M. Delors ne réalisent peut-être pas à quel point ils nous rendent service en nous comprenant si mal ; ils nous écartent de ces chemins atlantiques et européens dont on disait que les socialistes seraient si désireux de les reprendre pour se faire pardonner le reste. Nous sommes seuls ; comme nous allons l'être dans le débat sur le budget communautaire et pour la révision de la politique agricole commune. C'est le début du réalisme et ce peut être la chance pour tous, nous et les autres, de discuter enfin sérieusement l'échelle des valeurs en économie internationale : qui, du chômeur ou du spéculateur, du pauvre ou du riche, doit avoir l'oreille des banques centrales ? Car à Bruxelles on n'a fait qu'entériner ce qui avait été convenu au F.M.I. sous la dictée de M. Reagan gouverné par l'arrogance et le dogmatisme de ses séigneurs.

LES NOUVEAUX  
BOURSES  
DU FRANK

# LE RÉAJUSTEMENT MONÉTAIRE

DANS LES PAYS DE LA C.E.E.

## Les ventes de voitures françaises sont en baisse sensible

Les constructeurs français d'automobiles appellent de leurs vœux depuis plusieurs semaines une dévaluation de la monnaie française. A présent, ils constatent que la décision est tardive, que sa portée est insuffisante et que les avantages qu'ils pourront en retirer sur les marchés d'exportation seront rapidement « gâtés ».

Depuis deux ans au moins, si le total des exportations de voitures françaises se maintenait autour de 53 % de la production, il était de plus en plus difficile pour les constructeurs de vendre leurs modèles dans les pays du marché commun : leurs exportations y avaient diminué de 3 % en 1980 par rapport à 1979 (346 000 véhicules en 1980 : 1 100 000 en 1979). Dans les deux pays de la C.E.E. à monnaie forte, l'Allemagne fédérale (332 000 voitures en 1980) et les Pays-Bas (84 000), le recul a été respectivement de 3 et de 5 points.

Depuis le début de l'année, les affaires ne se sont pas arrangées, tout au contraire. Ainsi, sur le marché de l'Allemagne fédérale

au cours des huit premiers mois de cette année, les immatriculations de voitures neuves françaises (143 000) représentaient 87 % du marché contre 97 % pendant la même période de 1980.

Tous les constructeurs français ont peu ou prou payé tribut à cette diminution. Renault (4,3 % du marché d'outre-Rhin) perd un demi-point ; Peugeot recule de 1,2 point, Citroën et Talbot restent relativement stables. Cette diminution est intervenue alors que la part des ventes étrangères en R.F.A. progresse : 28,50 % du total des immatriculations de janvier à août dernier contre 27,7 % un an auparavant.

En France, par exemple, au cours des huit premiers mois de cette année, les ventes de voitures du groupe Volkswagen ont fortement augmenté (elles représentent 6,5 % des immatriculations il y a un an). Au reste, le constructeur allemand a ravi à Talbot (3,7 % des immatriculations) la quatrième place au tableau d'honneur des constructeurs. Il y est précédé par Renault, 39,5 % des immatriculations (- 7 %), Citroën, 14,6 % (- 6,1 %) et Peugeot, 14,1 % (- 15 %).

Une explication complémentaire aux difficultés de la construction française d'automobiles sur les marchés d'exportation : les Japonais y ont fait une nette percée ; voici la part des ventes japonaises dans les pays de la C.E.E. au cours du premier semestre de 1981 : Allemagne fédérale : 10,2 % ; Grande-Bretagne : 11,3 % ; Irlande : 32 % ; Italie : 0 % ; Belgique-Luxembourg : 28,1 % ; Pays-Bas : 35,8 % ; Danemark : 25,8 % ; France : 2,3 % — A.T.

**STAGES D'ANGLAIS à OXFORD**  
Formation continue toute l'année, tous niveaux  
**Oxford Intensive School of English**  
21, rue Théophraste Renaudot  
75015 Paris - Tél. 533.13.02.

## Une nouvelle grille pour les montants compensatoires monétaires agricoles

Les ajustements des cours-pivots de quatre monnaies, au sein du S.M.E., ont des répercussions importantes sur le fonctionnement du Marché commun agricole. La Commission européenne devrait tirer, ce lundi ou mardi 6 octobre, les conséquences « techniques » de l'accord des Dix. Les ministres de l'Agriculture ensuite — il est question d'une session du Conseil de la C.E.E. dans les prochains jours — prendront acte des mesures d'ajustement proposées par Bruxelles soit pour les avaliser, soit pour les modifier en partie ou en totalité.

Pour les monnaies dévaluées, la Commission va instaurer des Montants compensatoires monétaires (M.C.M.), dits négatifs, qui couvriront la différence, soit environ 3 %, entre le nouveau cours-pivot et le taux applicable à la conversion des prix agricoles européens (exprimés en ECU) en monnaie nationale.

Compte tenu de l'abattement d'une franchise de 1,5 point, la France, dont les M.C.M. étaient nuls depuis juin 1980, devra donc appliquer un taux de 1,5 % dans ses échanges agricoles. L'Italie se trouve exactement dans le même cas, puisque le

pourcentage actuel devrait passer à un peu moins de 5 %.

Dans le cas des monnaies réévaluées, les effets sont strictement inverses. Les M.C.M. allemands vont passer de 3,2 % à 8 % ou 9 %, et les Pays-Bas vont de nouveau appliquer des « montants positifs » (de l'ordre de 4 % en raison de la franchise). En principe, ces deux pays peuvent réévaluer leur « taux vert », c'est-à-dire aligner les prix agricoles sur la nouvelle valeur du marché, ce qui aboutit à une diminution des prix garantis.

Cet inconvénient, sans compter l'avantage commercial qu'ils tirent de l'application des M.C.M., ne devrait pas amener Bonn et La Haye à procéder, dans l'immédiat, à cet ajustement. D'autant que l'accord accompagnant la décision sur la création du S.M.E. prévoit un délai de deux ans pour éliminer les nouveaux montants compensatoires. Les Allemands peuvent également faire valoir qu'ils ont consenti un effort substantiel, en mars dernier, en réduisant déjà de 5,5 points le taux applicable avant la fixation des prix pour la campagne en cours.

## Comment choisir entre deux maux ?

Seule, au sein des différentes branches de la production, l'agriculture est soumise en Europe à des règles strictes et communes. Ainsi, chaque année, les prix agricoles sont fixés, à des titres divers, pour ceux des produits qui disposent d'un règlement communautaire, c'est-à-dire d'un engagement de la Communauté vis-à-vis de ceux qui obtiennent ces marchandises.

Le réajustement monétaire a des conséquences mécaniques sur les prix agricoles. Et c'est d'ailleurs, le fait mérite d'être relevé, le seul secteur pour lequel il existe un tel lien.

Les prix agricoles sont aujourd'hui fixés en ECU ou UCE, c'est-à-dire en unités de compte européennes. La valeur de cette unité de compte est traduite en monnaie nationale, franc, mark, florin ou lire, et c'est à cette traduction que correspond le prix des produits agricoles à la production. Lequel prix, dans la règle adoptée

par les dix pays membres de la Communauté, doit être commun, quel qu'il advienne.

Il arrive précisément que les valeurs du franc et de la lire sont diminuées et que celles du mark et du florin sont augmentées. Dans le cas de la dévaluation, pour que l'unité de prix soit respectée, il faudrait que, pour une même quantité de produit, on paie avec un peu plus de francs, puisque sa valeur a diminué. Mais en France cela correspond à une augmentation du prix en francs.

Jusqu'à présent, lors des dévaluations précédentes, le gouvernement s'était abstenu de répercuter par une augmentation immédiate des prix agricoles l'effet de la dévaluation (1). Pour la raison simple que cela conduisait à un renchérissement des denrées de base et donc à une hausse immédiate du coût de la vie, contraire aux impératifs anti-inflationnistes. La seconde raison réside

dans le fait que le pouvoir pouvait choisir le moment électoralement le plus payant, pour procéder à l'ajustement jusqu'alors reporté.

Dans le cas d'une dévaluation, cet ajustement sera toujours le bienvenu. Dans l'hypothèse inverse — la réévaluation du mark et du florin — il faudrait, pour respecter l'unité européenne de prix, que le producteur allemand ou néerlandais soit moins rémunéré en marks ou en florins, puisque le pouvoir d'achat de ceux-ci est amoindri. Cette mesure apparaît inacceptable dans les faits, car elle revient à baisser les prix en R.F.A. ou aux Pays-Bas.

Que faire dès lors ? La politique agricole commune repose sur le postulat de la libre circulation de marchandises, payées à des prix identiques dans la Communauté. Quand le franc est dévalué et que cette dévaluation n'est pas compensée par une augmentation en monnaie nationale, le prix du produit obtenu est

théoriquement plus compétitif, puis-que moins élevé que le prix ancien correspondant à la valeur en ECU traduite par l'ancienne valeur du franc. Quand le mark est réévalué et que cette réévaluation n'est pas compensée par une diminution en monnaie nationale, le prix du produit est, théoriquement encore, plus élevé, et donc moins compétitif qu'auparavant.

Comme, pour des raisons de politique intérieure, nous l'avons vu, les ajustements des prix agricoles exprimés en monnaie nationale sont soit inexistantes, soit retardés, on a inventé les montants compensatoires monétaires. Ceux-ci corrigent à l'exportation le gain de compétitivité obtenu dans un pays dont la monnaie a été dévaluée par une taxe sur les ventes à l'extérieur. Pour le pays où la monnaie a été réévaluée, le M.C.M. corrige la perte de compétitivité par une subvention à l'exportation.

### Logique sur le papier

Logique sur le papier, ce mécanisme revient à subventionner les exportations des pays à monnaie forte et à pénaliser celles des pays à monnaie faible ; en d'autres termes, la mécanique européenne fait perdre, en matière agricole, au pays qui dévalue le bénéfice de cet abaissement du taux de changes.

Depuis l'adoption du système monétaire européen, l'ECU a la valeur du taux-pivot moyen de l'ensemble des monnaies de la Communauté. A la faveur des ajustements de parité des monnaies européennes, et compte tenu de la pondération adoptée pour chaque monnaie dans le panier communautaire, on recalcule le niveau de l'ECU. Celui-ci détermine le nouveau niveau des prix communs agricoles, fixé en ECU. Et c'est par rapport à ce nouveau prix que sont

calculés pour chacun des pays les montants compensatoires monétaires.

Au sein de la C.E.E., ces M.C.M., qui ne devaient être que des correctifs momentanés, ont joué un rôle structurel : ils ont permis aux industries agro-transformatrices des pays à monnaie forte, protégées par les subventions aux exportations et par les taxes contre la concurrence des pays à monnaie faible, d'offrir aux producteurs des prix suffisamment attractifs pour que soit favorisé le développement de la production. C'est ce qu'on a appelé les effets pervers des M.C.M.

Mais, bien que tous les intervenants politiques ou syndicaux en France aient dénoncé ces effets pervers, on découvre aujourd'hui sinon le rôle bénéfique, du moins l'utilité de cette marge de hausse que représentaient les M.C.M.

### Gerçole vicieux

Les producteurs qui profitent d'une inflation plus faible bénéficient par là même des coûts de production moins élevés que ceux de leurs concurrents. Ces derniers, agriculteurs français ou italiens par exemple, exigent des hausses de prix garanties qui correspondent à celles de leurs coûts de production. Dans une communauté où le volume de cette production s'accroît et où le plafond du budget affecté à cette garantie est en passe d'être atteint, on conçoit que les augmentations de prix soient à tout le moins modérées, c'est-à-dire incapables de satisfaire les exigences des producteurs des pays à monnaie faible.

Les plus gros négociants, qui ont récemment effectué une percée sur le marché américain, travaillant en dollars, étaient jusqu'à présent plutôt satisfaits de la hausse du billet vert, laquelle, on le voit avec les excellents résultats du poste agro-alimentaire dans la balance commerciale française, n'a pas que des effets négatifs pour notre économie.

JACQUES GRALL.

(1) On maintenait pour les prix agricoles la valeur ancienne de la monnaie, avant dévaluation ou réévaluation, qu'on appelle également « taux vert ».

**CONTRE LE FROID ET LE BRUIT**  
**DOUBLEZ VOS VITRAGES EN GLACE PLANILUX SAINT-GOBAIN**  
(déductible des impôts)



Comptez 600 F le m<sup>2</sup> en glace de 8 mm. d'épaisseur  
**10 ANS DE GARANTIE**  
Crédit gratuit en 3 versements  
Pose PARIS et BANLIEUE  
**Sté PARIS ISOLATION PROTECTION**  
55, av. de la Motte-Picquet 75015 PARIS  
Tél. : 566-65-20 et 306-35-12  
**DEVIS GRATUIT**  
DEJÀ PLUS DE 15 000 SURVITRAGES POSES

# DC10 UTA

## la francophone

### 87 DC10 PAR SEMAINE EN AFRIQUE

Chaque semaine, les DC10 UTA atterrissent dans 25 capitales du continent africain. Souvent : 87 fois (\*). Cela témoigne bien du dynamisme d'une compagnie comme la nôtre. A compagnie performante, avion performant : le DC10. Spacieux et confortable, il vous assure d'un véritable repos tout au long du voyage. A bord, ambiance « à la française ». Mets choisis, fines bouteilles, hôtesse et stewards chaleureux autant qu'efficaces. A destination, encore l'efficacité UTA. Une organisation et une équipe connaissant bien l'Afrique est à votre service pour faciliter vos contacts locaux. Ainsi, plus que jamais, depuis Paris vers l'Afrique, choisissez UTA.

(\*) En association avec Air Afrique.

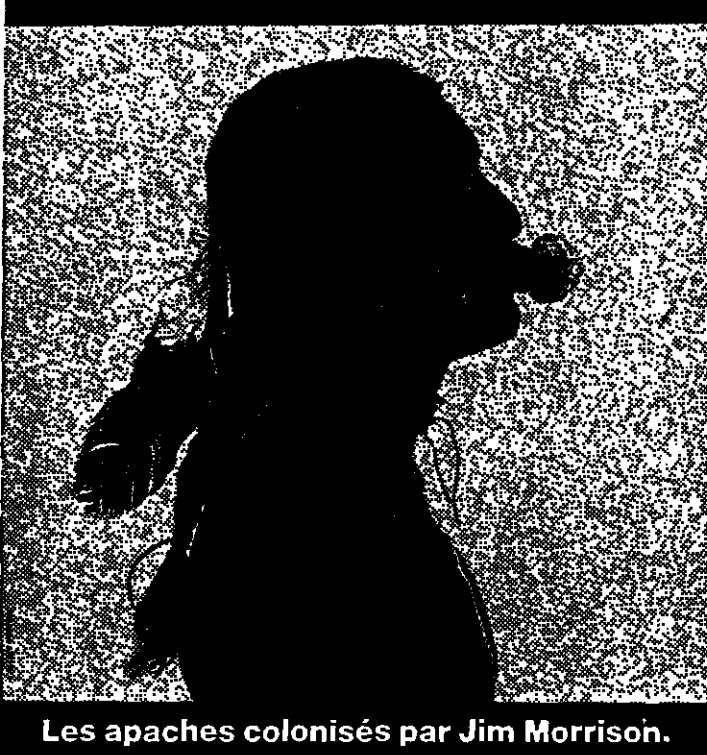
هكذا من الأصل



**Dictez vos télex 24 heures sur 24**  
TELEX ET TÉLÉCOPIE ASSOCIÉS  
IBOS - 15, Avenue Victor-Hugo, 75116 PARIS  
Tél. : 502 18 00 Téléc. : 620893 F

**ODOUL** AGENT  
**Garde-meubles**  
208 10-30  
16, rue de l'Atlas - 75019 Paris

Le Monde de la  
**MUSIQUE**  
Télérama



Les apaches colonisés par Jim Morrison.

## SOCIAL

### LA PRÉPARATION DU PROCHAIN CONGRÈS DE LA C.G.T.

La préparation du prochain congrès de la C.G.T., en juin 1982, est à l'ordre du jour du comité confédéral national, qui va siéger du 6 au 8 octobre. Ce congrès se tiendra à Lille et, lors d'une récente conversation entre MM. Pierre Mauroy et Henri Krasucki, le premier ministre aurait promis au leader syndicaliste le concours que celui-ci

lui avait demandé pour tenir les assises confédérales dans la capitale du Nord.

Les militants « unitaires » ont l'intention d'intervenir devant le C.C.N. avec force car ils estiment que la direction de la Confédération les a écartés des commissions préparatoires ; ils réclament un large débat pré-

liminaire. Certains membres du bureau confédéral pourraient exprimer avec écart leur désaccord. Enfin, M. Georges Séguin (cinquante-cinq ans) doit annoncer qu'il ne sollicitera pas le renouvellement de son mandat, cédant le secrétariat général à M. Krasucki, l'actuel numéro deux de la centrale.

### Une atmosphère tendue

M. Henri Krasucki, pour la troisième fois consécutive, va présenter au Comité confédéral national de la C.G.T. le rapport traitant tout ensemble de la situation actuelle et de la préparation du quarantième et unième congrès. Celui-ci doit être présenté comme la continuation du quarantième congrès, qui s'était voulu celui de l'ouverture, de l'indépendance et de la démocratisation. De la même façon, on le sait, l'équipe dirigeante n'a cessé d'invoquer les décisions des assises tenues à Grenoble en 1978 pour justifier les positions prises au C.C.N. de décembre 1980, qui fixèrent l'attitude durant la campagne présidentielle.

Le même argument n'a cessé d'être opposé à ceux qui estimaient, au contraire, que la C.G.T. tournait le dos au congrès de Grenoble, se mettait au service du candidat communiste à l'Elysée, et réclamaient de larges discussions à tous les niveaux de la Confédération. Ces débats furent repoussés, bien que le nombre des contestataires qui se réclamaient de l'unité ait atteint plusieurs dizaines de milliers à la veille du scrutin du 10 mai.

Une fois de plus, au comité confédéral du 8 juillet 1981, les unitaires réclamaient vainement des explications sur le revirement total apporté

à l'égard de M. Mitterrand et du parti socialiste. La direction confédérale obtint, ce jour-là, une approbation massive (il n'y eut que trois abstentions : finances, marines, capitaines et officiers). M. Krasucki, en effet, avait obtenu un vote bloqué en rejetant la demande de la fédération des finances, qui souhaitait un scrutin sur le passé et un autre sur l'avenir, ce qui aurait fait apparaître qu'un certain nombre de délégués condamnaient la période récente mais approuvaient le nouveau langage de la C.G.T.

#### Aucun débat à la base

Cet aggrégement de la centrale vis-à-vis d'un gouvernement où siègent des communistes n'est pas mis en cause par les unitaires. Certes, certains militants commencent à trouver que des revendications jugées naguère impératives ont été un peu trop adoucies ou ne sont pas assez relancées, tandis que sur les lieux de travail, ça et là, à Marseille et ailleurs, l'impatience monte en voyant que le changement de pouvoir n'a guère fait sentir ses effets pour les salariés éprouvés par le chômage et la hausse des prix. D'autres considèrent dangereux que les

syndicalistes n'occupent pas davantage le terrain. Mais pour le faire avec efficacité, il faudrait réellement l'unité d'actions, qui est au point mort depuis longtemps.

Toutefois, bien que ces considérations ne soient pas négligeables, l'inquiétude grandissante des courants contestataires résulte surtout de la préparation du quarantième et unième congrès. En effet, les unitaires constatent qu'aucun débat n'a été ouvert à la base pour préparer le C.C.N. d'octobre, qui va prendre des décisions très importantes pour la construction et les conclusions des assises qui se dérouleront dans neuf mois. Aucune tribune n'a été ouverte dans la presse confédérale, comme, cependant, le préconisait le quarantième congrès. Tout, estiment les opposants, va se décider au sommet. Les discussions, les analyses relatives aux trois dernières années, la présentation des propositions, risquent d'être repoussées jusqu'à la période qui précèdera immédiatement le quarantième et unième congrès. Celui-ci ne va-t-il pas être préfabriqué et, en dépit des déclarations de l'état-major, ne sera-t-il pas le contre-pied des assises de 1978 ?

Autre source d'alarme : M. Krasucki et ses amis auraient déjà mis sur pied l'essentiel des commissions chargées d'élaborer les documents qui seront soumis aux congressistes (projets concernant la motion d'orientation, les compositions des commissions exécutives, et du nouveau bureau, les textes sur les cadres, etc.). Or, ces commissions seraient à peu près totalement constituées par des éléments de « bonne obédience » communiste et « compagnons de route ».

M. Pierre Feuille et les autres représentants socialistes en sont écartés, ainsi que les communistes critiques. Il en va de même pour Mme Jacqueline Lambert et M. René Buhl (unitaires sans appartenance politique), anciens membres, du bureau confédéral. Qui plus

est, parmi les secrétaires confédéraux en activité, M. Jean-Louis Moynet est également exclu sans doute Mme Christiane Gilles (tous deux communistes). « Pour assurer avec efficacité la composition des commissions doit être homogène », aurait-on répondu aux protestataires.

D'autre part, le climat semble s'être beaucoup assourdi dans les équipes dirigeantes, où les majoritaires n'admettent guère qu'on s'interroge sur l'unité d'actions, sur les traditionnelles théories économiques de la C.G.T., ou que l'on évoque les affaires de la Pologne.

L'atmosphère, dit-on, s'est encore épaissie après l'annonce de la prochaine retraite de M. Séguin qui, dans les années 70, s'était efforcé d'ouvrir les fenêtres.

Dans de telles conditions, et compte tenu des traditions cégétistes, les unitaires estiment qu'ils doivent se garder de toute initiative qui risquerait de les faire accuser de constituer une « tendance ».

Pour défendre leur conception, briser l'intolérance et le monolithisme, ils ne peuvent, disent-ils, chacun pour leur part, que parler clair et affirmer leur droit à des « sensibilités » différentes.

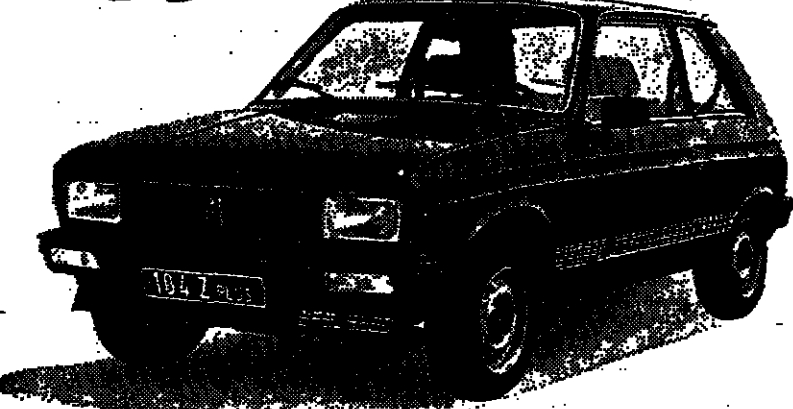
M. Buhl et Mme Lambert, en ce qui les concerne, ont l'intention d'intervenir avec vigueur au C.C.N. De leur côté, M. Jean-Louis Moynet et M. Gilles manifesteront spectaculairement leur désaccord.

Cependant, les minoritaires, avec ou sans étiquette, s'affirment résolus à poursuivre leur action à l'intérieur de la centrale, car, au-delà des divergences plus ou moins politiques, ce qui importe, rétrospectivement, est de sauvegarder la confiance que la C.G.T. inspire à la classe ouvrière. Confiance qui, après l'effritement déjà enregistré, se lézarderait sans remède si la vieille Confédération abandonnait totalement son pluralisme.

JOANNE ROY.

**SI VOUS AVEZ VU UNE 104 Z PLUS  
AVEC SPOILER AVANT  
PLUS 4 PNEUS LARGES PLUS  
VOLANT SPORT PLUS  
ESSUIE-GLACE ET  
DÉGIVRAGE DE VITRE ARRIÈRE  
PLUS RADIO FM PLUS  
APPUIS-TÊTE.  
VOUS NE RÊVEZ PLUS! C'EST  
UNE 104 Z PLUS  
ÉDITION ANNÉE MODÈLE 82  
DÉPÊCHEZ-VOUS  
AVANT QU'IL N'EN RESTE PLUS**

**104 Z PLUS. POUR 32.500\*  
ET RIEN DE PLUS**



**PEUGEOT**

\*SAUF CORSE. Tarif au 2.10.81. Année modèle 82.

PEUGEOT fait confiance à

### Cinquante mille de plus... non comptés les départs

« Une accélération du nombre des adhésions se dessine depuis le 10 mai. Cinquante mille travailleurs se sont reconnus dans le syndicat du changement, ils ont rejoint la C.G.T. », a écrit M. Michel Warcholak, secrétaire de la C.G.T., dans l'Humanité du 1<sup>er</sup> Octobre.

Cela fait dix mille souscriptions en moyenne par mois et cent vingt mille par an. Compte tenu du « creux » des vacances, l'application du coefficient de 50 % porterait le recrutement à cent quatre-vingt mille par an. Or la direction de la C.G.T. annonce toujours quelque deux millions trois cent mille adhérents. Elle admet que 10 % à 15 % d'entre eux la quittent chaque année : départ en retraite, changement de domicile ou de profession, décès, chômage, ce dernier facteur allant, hélas, croissant. Pour maintenir ses effectifs, la grande centrale doit donc recruter entre deux cent cinquante mille et trois cent quarante mille nouveaux venus.

En outre « prendre sa carte » n'implique pas qu'on la conserve et qu'on paie ses douze timbres mensuels.

M. Warcholak, sans entrer dans ces considérations, conclut en lançant un appel à des milliers de nouveaux adhérents. Mais sont-ce des centaines de milliers qu'il importe de recruter pour que la C.G.T. ne se vide pas de sa substance ? Au mois de juillet dernier, à M. Charpiot (secrétaire des officiers de la marine marchande), qui l'interrogeait en faisant état d'un million deux cent mille membres en 1980, M. Henri Krasucki a répondu que le nombre des adhérents de la C.G.T. serait communiqué « comme d'habitude » au prochain congrès de la C.G.T. Mais « d'habitude », ce nombre n'est jamais fourni aux délégués... Il est vrai que M. Warcholak répète que la C.G.T. « est le syndicat du changement ».

J. R.

**APPEL D'OFFRES INTERNATIONAL**  
P. 3114

**LA COMPAGNIE DES PHOSPHATES DE GAFSA**

lance un appel d'offres international pour l'acquisition de :  
— Trois équipements complets pour longues tailles de 100 m. (soutènement, houeuse, blindés divers).

Les entreprises intéressées par cet avis et spécialisées dans ce genre d'équipement peuvent retirer le cahier des charges, à partir du 10 OCTOBRE 1981, contre le paiement de la somme de deux cents dinars (200 dinars), auprès du Service général de la Compagnie des Phosphates de Gafsa, 9, rue du Royaume-d'Arabie-Séoudite, TUNIS.

Les offres établies en six exemplaires devront être adressées, sous pli scellé, au nom de M. le Chef du Département des Marchés de la Compagnie des Phosphates de Gafsa, 2130 Metlaoui (Tunisie).

L'enveloppe extérieure devra obligatoirement porter la mention ci-après :  
**SOUSSION POUR TROIS ÉQUIPEMENTS COMPLETS POUR LONGUES TAILLES DE 100 M.**  
**APPEL D'OFFRES INTERNATIONAL N.P. 3114**  
**NE PAS OUVRIR AVANT LE 5 JANVIER 1982**

L'ouverture des plis sera publique et aura lieu le 5 janvier 1982 à 9 heures au Département des Marchés à Metlaoui (TUNISIE).

Toute offre parvenant au Département des Marchés à Metlaoui après cette date ne sera pas prise en considération.

هكذا من الأصل



DE LA C.G.T.

Plusieurs membres du bureau...  
M. Enrie, M. Georges Séguin...  
doit annoncer qu'il se...  
le renouvellement de son...  
le secrétaire général de...  
l'actuel mandat de la C.G.T.

En outre, les secrétaires...  
sont en activité. M. Enrie...  
doit annoncer qu'il se...  
le renouvellement de son...  
le secrétaire général de...  
l'actuel mandat de la C.G.T.

D'autre part, les secrétaires...  
sont en activité. M. Enrie...  
doit annoncer qu'il se...  
le renouvellement de son...  
le secrétaire général de...  
l'actuel mandat de la C.G.T.

L'atmosphère...  
après la grève...  
dans les ateliers...  
d'acier de la C.G.T.

Dans le cadre...  
de la grève...  
des éboueurs du Mans...  
la C.F.D.T. et la F.O.

Pour défendre...  
les intérêts...  
des éboueurs du Mans...  
la C.F.D.T. et la F.O.

M. Enrie et M. Georges Séguin...  
doit annoncer qu'il se...  
le renouvellement de son...  
le secrétaire général de...  
l'actuel mandat de la C.G.T.

Cependant, les...  
secrétaires...  
sont en activité. M. Enrie...  
doit annoncer qu'il se...  
le renouvellement de son...  
le secrétaire général de...  
l'actuel mandat de la C.G.T.

En outre, les secrétaires...  
sont en activité. M. Enrie...  
doit annoncer qu'il se...  
le renouvellement de son...  
le secrétaire général de...  
l'actuel mandat de la C.G.T.

En outre, les secrétaires...  
sont en activité. M. Enrie...  
doit annoncer qu'il se...  
le renouvellement de son...  
le secrétaire général de...  
l'actuel mandat de la C.G.T.

En outre, les secrétaires...  
sont en activité. M. Enrie...  
doit annoncer qu'il se...  
le renouvellement de son...  
le secrétaire général de...  
l'actuel mandat de la C.G.T.

En outre, les secrétaires...  
sont en activité. M. Enrie...  
doit annoncer qu'il se...  
le renouvellement de son...  
le secrétaire général de...  
l'actuel mandat de la C.G.T.

En outre, les secrétaires...  
sont en activité. M. Enrie...  
doit annoncer qu'il se...  
le renouvellement de son...  
le secrétaire général de...  
l'actuel mandat de la C.G.T.

En outre, les secrétaires...  
sont en activité. M. Enrie...  
doit annoncer qu'il se...  
le renouvellement de son...  
le secrétaire général de...  
l'actuel mandat de la C.G.T.

En outre, les secrétaires...  
sont en activité. M. Enrie...  
doit annoncer qu'il se...  
le renouvellement de son...  
le secrétaire général de...  
l'actuel mandat de la C.G.T.

En outre, les secrétaires...  
sont en activité. M. Enrie...  
doit annoncer qu'il se...  
le renouvellement de son...  
le secrétaire général de...  
l'actuel mandat de la C.G.T.

En outre, les secrétaires...  
sont en activité. M. Enrie...  
doit annoncer qu'il se...  
le renouvellement de son...  
le secrétaire général de...  
l'actuel mandat de la C.G.T.

En outre, les secrétaires...  
sont en activité. M. Enrie...  
doit annoncer qu'il se...  
le renouvellement de son...  
le secrétaire général de...  
l'actuel mandat de la C.G.T.

En outre, les secrétaires...  
sont en activité. M. Enrie...  
doit annoncer qu'il se...  
le renouvellement de son...  
le secrétaire général de...  
l'actuel mandat de la C.G.T.

En outre, les secrétaires...  
sont en activité. M. Enrie...  
doit annoncer qu'il se...  
le renouvellement de son...  
le secrétaire général de...  
l'actuel mandat de la C.G.T.

En outre, les secrétaires...  
sont en activité. M. Enrie...  
doit annoncer qu'il se...  
le renouvellement de son...  
le secrétaire général de...  
l'actuel mandat de la C.G.T.

En outre, les secrétaires...  
sont en activité. M. Enrie...  
doit annoncer qu'il se...  
le renouvellement de son...  
le secrétaire général de...  
l'actuel mandat de la C.G.T.

En outre, les secrétaires...  
sont en activité. M. Enrie...  
doit annoncer qu'il se...  
le renouvellement de son...  
le secrétaire général de...  
l'actuel mandat de la C.G.T.

En outre, les secrétaires...  
sont en activité. M. Enrie...  
doit annoncer qu'il se...  
le renouvellement de son...  
le secrétaire général de...  
l'actuel mandat de la C.G.T.

En outre, les secrétaires...  
sont en activité. M. Enrie...  
doit annoncer qu'il se...  
le renouvellement de son...  
le secrétaire général de...  
l'actuel mandat de la C.G.T.

SOCIAL

Les grévistes de la FNAC-Forum :  
« Des gens de tous horizons »

Après notre article sur le conflit à la FNAC-Forum (le Monde du 3 octobre), le personnel de ce magasin, réuni en assemblée générale, a approuvé le texte suivant, qui déclare notamment :  
La grève qui perturbe la FNAC-Forum depuis plusieurs jours est composée de très large majorité du personnel syndiqué et non syndiqué. Rappelons que, si la grève est soutenue par les sections syndicales C.G.T. et C.F.D.T., celles-ci ne sont pas l'apanage d'une seule organisation politique, mais qu'elles sont composées de gens de tous horizons, organisés ou non. (...) Le mouvement que nous avons déclenché, basé sur des revendications légitimes [de réduction de la durée du travail et d'une révision des effectifs] au vu de nos conditions de travail (sous-emploi, climatisme, affluence, surcharge de travail, etc.), est exemplaire dans sa forme d'organisation. Les différentes assemblées générales ont toujours eu un cadre démocratique et toutes nos revendications ont été votées par cette assemblée générale.  
Notre mécontentement est réel et les propositions actuelles de la direction générale ne peuvent nous satisfaire. Après trois jours de grève, les propositions d'embauche limitée au secteur librairie, cela ne fait pas le compte ; après trois jours de grève, un quart d'heure de réduction d'horaire en plus par rapport aux propositions initiales de la direction générale, cela ne fait toujours pas le compte. (...) Rappelons que notre statut social n'est pas meilleur que celui des magasins Coop, actionnaires majoritaires de la FNAC, ou notamment le système d'échelle mobile est supérieur au nôtre. La direction générale considère à juste titre que tous nos problèmes « peuvent être réglés si on montre la volonté ». Il serait temps qu'elle nous montre la sienne.

LA GRÈVE DES ÉBOUEURS DU MANS

Réduction du temps de travail et repos du samedi  
De notre correspondant

Le Mans. — La réduction et le partage du temps de travail devront-ils conduire à bouleverser les habitudes quotidiennes ? Les salariés sont prêts à certains efforts mais à condition de ne pas remettre en cause ce qui est devenu le temps fort des loisirs et de la vie familiale : le samedi et le dimanche. C'est en tout cas l'une des leçons qu'il faudra retenir du conflit qui oppose les éboueurs du Mans au président (socialiste) et au vice-président (communiste) de la communauté urbaine du Mans : ils sont en grève depuis le lundi 27 septembre sous la bannière de la C.F.D.T. et de la F.O. Ils réclament un plan de réorganisation de leurs services qui devrait leur permettre de travailler neuf heures de moins par semaine.  
Misant sur une mécanisation accrue, les responsables de la communauté urbaine pouvaient abandonner une collecte quotidienne des ordures ménagères et se limiter à un ramassage une fois tous les deux jours. C'est ce qui leur permettrait de passer les horaires de trente-neuf heures à trente heures en moyenne. Mais leur plan de réorganisation prévoyait un système de roulement où se trouvaient inclus le samedi, et ce samedi compris, y a des années du temps d'une municipalité de droite », dénoncent la C.F.D.T. et la F.O. C'est la première explication à cette réaction de rejet. La seconde : même s'il n'est pas question de licencier, cette réorganisation fait tout de même fondre les effectifs de quarante-cinq personnes sur cent cinquante.  
La négociation s'est amorcée en fin de semaine. Les syndicalistes veulent faire supprimer la collecte du samedi matin, quitte à ce qu'elle soit transférée au vendredi après-midi. Leur proposition est à l'étude. En attendant la réponse mardi, ils ont repris la route des benêts : à midi, ils se contentent d'écouter le trop-plein des poubelles.

AGRICULTURE

Les Jeunes Agriculteurs avaient arraché  
des sapins de Noël :  
l'État est condamné aux dépens

De notre correspondant

Vesoul. — C'est aux applaudissements du public que le jugement de cinquante-quatre militants du Centre départemental des jeunes agriculteurs (C.D.J.A.) de Haute-Saône a été prononcé, mercredi 30 septembre à Vesoul.  
Le 19 mars 1978, malgré la présence de gendarmes et de chiens policiers, ils avaient arraché 3 hectares de sapins de Noël, à Esnoul, dans la région sous-vosgienne. Car, selon le C.D.J.A., la réalité des Vosges saônoises est « des terres agricoles laissées en friche, parce que les propriétaires ne veulent pas louer, des terres agricoles plantées en sapins, des fermes achetées par des touristes ».  
Voilà en fait dix ans que les jeunes syndicalistes essaient de négocier pour faire progresser le règlement des boisements forestiers. En effet, les Jeunes Agriculteurs demandent que soit dressé, en collaboration avec la profession, un inventaire des plantations effectuées soit illégalement, soit sur des terrains à vocation agricole, et que toutes mesures nécessaires à la récupération de ces terrains pour l'agriculture soient mises en œuvre. Le C.D.J.A. milite en particulier pour que les sapins de Noël soient assimilés à des plantations et soient forestiers au regard du code rural et qu'une surveillance effective soit mise en place par l'administration conjointement avec la profession. Ainsi, dans le cadre d'une révision des zonages, toute demande d'autorisation de boisement serait soumise systématiquement à une commission cantonale des structures. Le zonage serait demain obligatoire en montagne.  
« Excédé par la négation et le refus systématique des pouvoirs publics de prendre en compte ces revendications », le C.D.J.A. avait décidé de passer à l'action directe. Pourquoi les épiques de Noël ? Parce que cette production n'est pas considérée comme une plantation, mais comme une culture soumise à simple déclaration préalable. Et parce que l'acidification des sols qu'elle entraîne rend impossible le retour à un usage agricole.  
Bref, les Jeunes Agriculteurs comtois ne voulaient pas que, devant « les sapins envahisseurs », la Haute-Saône « devienne comme la Corée, avec un paysan pour 5 000 hectares ».  
D'ailleurs, et M. Charles Galvin, président de la Fédération française d'économie montagnarde, l'a dit devant les juges : « La forêt elle-même est encore sous-exploitée ».  
Mais à l'instar du secrétaire général du C.N.J.A., M. Luc Guyau, les Jeunes Agriculteurs incrimés ont développé une autre explication de simple économie humaine : « Réglementer les boisements, c'est apporter une pierre supplémentaire à l'installation des jeunes pour maintenir et renforcer l'animation rurale ».  
Les cinquante-quatre incrimés estimaient avoir été entendus par le tribunal, présidé par M. Lecourt. Non seulement le délit de dévastation des plants est disqualifié en contravention et amnistié, et les constitutions de partie civile ont été rejetées, mais encore l'État est condamné aux dépens.  
Le C.D.J.A. ne crie pas encore victoire définitivement : il a salué Mme Edith Cresson, ministre de l'agriculture, pour que s'engage pour toute la France des négociations de toutes les parties concernées par les boisements : forestiers, touristes et agriculteurs, afin qu'il n'y ait plus d'affaires d'arrachage de sapins.

● Deux cents agriculteurs ont manifesté assez bruyamment samedi 3 octobre, à La Ferté-Macé dans l'Orne, au cours d'une réception offerte par M. Lepape, maire de La Ferté-Macé, à l'occasion de la visite de M. Defferre, ministre de l'intérieur. Les manifestants ont voulu protester contre l'insuffisance des aides gouvernementales, après que le département ait été déclaré sinistré du fait d'un printemps trop humide et d'une tempête d'automne. (Corresp.)

ÉTRANGER

LA VISITE DE M. DREYFUS A MEXICO

La volonté de la France et du Mexique d'améliorer  
leurs relations sur tous les plans  
continue de buter sur le problème pétrolier

De notre correspondant

Mexico. — Le ministre français de l'Industrie, M. Pierre Dreyfus, a effectué au Mexique, du 30 septembre au 3 octobre, un voyage officiel au cours duquel il a été reçu par le président José López Portillo et plusieurs membres du gouvernement. La visite s'inscrivait dans le cadre de la coopération franco-mexicaine, mais avait pour but plus particulier de préparer un rapprochement très profond avec le Mexique à tout point de vue, qu'il s'agisse de relations diplomatiques, de la culture, de l'industrie, de l'agriculture ou de la technique. Cette volonté doit, selon le ministre, « balayer » toutes les difficultés et, en tout cas, « engager à régler les problèmes qui se posent à l'occasion de certaines difficultés liées de la crise surgie en juin, lorsque la Compagnie française des pétroles (C.F.P.) avait suspendu son contrat portant sur l'achat de brut mexicain. La mesure avait entraîné une sorte d'embargo sur les compagnies françaises. Il avait certes rapidement levé mais certaines effets secondaires demeuraient à craindre.  
Concrètement, les principaux dossiers en cours portent sur la construction par la France d'une usine de protéines unicellulaires pour l'alimentation animale, l'aménagement d'une centrale nucléaire, d'une nouvelle usine Renault et sur la fourniture d'équipements pétroliers et d'avions Airbus.  
Le développement de la région Renault était jusqu'à présent paralysé par un imbroglio juridique. Le gouvernement de M. López Portillo a nous a fait un cadeau bien choisi : en proposant une procédure de règlement du problème acceptable par la France, a expliqué M. Dreyfus. Autre point positif : la France sera consultée pour un appel d'offres lancé pour la construction d'une centrale nucléaire de 2 300 mégawatts.  
Le ministre de l'Industrie a d'autre part déclaré, à propos de l'Airbus, qu'il y avait là une « bonne occasion de diversifier les sources d'approvisionnement du Mexique en matière d'aéronautique ». Les discussions ont, en outre, porté sur la coopération technique en matière de planification et sur la recherche de nouvelles procédures de financement adaptées aux contrats qui peuvent être signés.  
« J'ai expliqué que l'industrie comme tout est une affaire de longue haleine, nous a déclaré Pierre Dreyfus. L'important est d'entrer dans un processus, de multiplier les liens, de faire des choses, de créer des responsabilités. Notre rôle n'est pas de jouer les représentants du commerce ou, comme cela était trop souvent le cas avec le gouvernement précédent, de signer des contrats qui n'étaient pas suivis d'effets », a conclu le ministre de l'Industrie française.  
La visite de M. Dreyfus aura contribué à dissiper des nuages issus de la crise de juin, qu'il a qualifiée de « brouille de ménage ». Mais les deux parties ne se sont encore mises d'accord ni sur le prix auquel la France paiera le pétrole mexicain ni sur la quantité de pétrole qu'elle se dispose à acheter. La prochaine visite d'une délégation de la C.F.P. permettra peut-être d'avancer sur ce point. La volonté des deux gouvernements d'avoir les meilleures relations possibles est évidente. Mais elle se heurte encore à ce problème concret. Les Mexicains refusent de se payer de mots sur une question qui touche au cœur de leur stratégie de développement. Le gouvernement français, pour sa part, est dans une position délicate du fait de la décision de ne pas intervenir directement dans la gestion quotidienne d'une entreprise telle que la Compagnie française des pétroles.

FRANCIS PISANI.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

DMC

SOCIÉTÉ  
DOLLFUS-MIEG ET Cie  
(holding)

Après 4 millions de francs de profits exceptionnels et 18,5 millions de francs de provisions, les comptes de la société Dollfus-Mieg et Cie, au 30 juin 1981, se soldent par une perte nette de 12,7 millions de francs contre un bénéfice net de 2,7 millions de francs, au 30 juin 1980, établi avant toutes provisions.

GROUPE DMC

Le premier semestre 1981, le chiffre d'affaires consolidé hors taxes du groupe DMC s'est élevé à 2 382,2 millions de francs, en augmentation de 3,1 %, sur celui du premier semestre 1980. Cette progression limitée traduit, d'une part, l'effet de dégonflement d'activités ou de lignes de produits non rentables menés par le groupe dans le cadre de son plan de restructuration, d'autre part, l'impact d'une conjoncture française nettement défavorable.  
L'insuffisance de l'activité et les coûts sociaux des mesures engagées conduisent, au 30 juin 1981, à une

perte d'exploitation de 33 millions de francs, après déduction de 71,8 millions de francs aux amortissements. De son côté, le résultat net, après pertes et profits, est déficitaire de 52,6 millions de francs. Au premier semestre 1980, la perte d'exploitation était de 34 millions de francs, après déduction de 74,2 millions de francs aux amortissements, et la perte nette s'élevait à 22,1 millions de francs.

L'analyse des résultats fait ressortir des évolutions contrastées, selon les secteurs. Ainsi, les branches filière (+1,73 millions de francs) et Texturion étranger (+1,73 millions de francs) dégagent des résultats bénéficiaires. En revanche, le résultat de Texturion France (-58,8 millions de francs) est affecté par la stagnation de la demande sur le marché de l'habillement et les charges de restructuration.

La reprise constatée sur ce marché, et elle se poursuit, le caractère cyclique des activités ligne de matière et tissus imprimés, ainsi que les perspectives satisfaisantes de la filière devraient permettre au groupe DMC de dégager un résultat d'exploitation proche de l'équilibre, au titre du deuxième semestre 1981.

COMPTOIR  
DES ENTREPRENEURS

L'encours des prêts bénéficiant d'une aide de l'État est passé de 44,3 milliards de francs à la fin de 1980 à 43,2 milliards au 30 juin 1981. Dans le même temps, l'encours des prêts non aidés a progressé de 12,6 milliards de francs à 13,1 milliards de francs.

Par rapport au premier semestre 1980, les encours moyens des prêts de ces deux secteurs se sont accrus respectivement de 2,88 % et 14,47 %. Le résultat du premier semestre 1981 s'est établi, avant impôt et provision, à 30,3 millions de francs, en diminution sensible par rapport au résultat exceptionnellement élevé du premier semestre 1980 (38 millions de francs).

Les perspectives d'activité qui seront améliorées, en 1982, par la décision, prise récemment, de mettre en place 40 000 PAP supplémentaires, l'influence prévisible de la hausse des prix sur les dépenses de gestion et l'évolution des conditions de refinancement ne permettent pas, dans ces conditions, d'envisager un retournement de tendance avant la fin de l'exercice.

SOMATS

La société SOMATS qui exploite les cinquante-huit magasins à l'enseigne Armand-Thierry et Sigrand, suspendus et a été remplacé par M. Bernard Fracon comme président-directeur général. M. Igor Yassinitsky a été, par ailleurs, nommé vice-président-directeur général.

CAISSE  
NATIONALE  
DE L'ÉNERGIE

EMPRUNT 17,40 %

de 3 milliards de francs.

Prix d'émission : Le pair soit 5000 F par obligation.  
Date de jouissance : 19 octobre 1981.  
Intérêt annuel : 17,40 %, soit 870 F par obligation payable le 19.10 de chacune des années 1982 à 1987.  
Durée de l'emprunt : 6 ans

Amortissement : par remboursement au pair en une seule fois le 19 octobre 1987.  
Souscriptions : Les souscriptions sont reçues, dans le limite des titres disponibles aux caisses désignées ci-après :  
• Caisse Nationale de l'Énergie ;  
• Comptables du Trésor et des Postes et Télécommunications ;  
• Caisses d'Épargne ;  
• Caisses de Crédit Agricole Mutuel ;  
• Caisses de Crédit Mutuel ;  
• Banques et tous intermédiaires agréés par la Banque de France.

Cotation : Les obligations du présent emprunt feront l'objet d'une cotation officielle (Bourse de Paris).  
Taux de rendement actuariel brut : 17,23 %

L'admission des obligations en SICOM sera demandée. Avis pour information publié au B.A.L.O. du 5 octobre 1981

CAISSE NATIONALE DE L'ÉNERGIE  
Établissement public national  
20-22, rue de Berry - 75005 PARIS - TEL. 359 46 46

LOTO  
C'EST FACILE  
C'EST PAS CHER  
CA PEUT RAPPORTE GROS

EPEC FORMATION  
RÉVISION  
PROBATOIRE  
Dernière session : déc. 1981  
3 Formules  
JOUR - SOIR - SAMEDI  
Rens. inscriptions : 245-59-74

# ÉTRANGER

LA VISITE A BAGDAD DE M. JOBERT

## La France et l'Irak veulent développer leur coopération dans tous les domaines

Bagdad (A.P.F.). — La visite à Bagdad du ministre français du Commerce extérieur, M. Jobert, s'est achevée, dimanche soir 4 octobre, à la satisfaction mutuelle des deux pays qui ont décidé d'approfondir leur coopération dans tous les domaines, notamment dans le domaine nucléaire.

Un « grand contrat » n'est venu matérialiser cette bonne entente, économique mais aussi politique, entre Paris et Bagdad, à l'issue d'une visite de quarante-huit heures entreprise par le ministre à l'occasion de la cinquième réunion de la commission mixte de coopération économique.

Deux importants contrats d'un montant supérieur chacun à 600 millions de francs pourraient cependant se conclure favorablement, à court terme, pour des entreprises françaises. Le premier porte sur la fourniture de deux cents wagons par la société A.N.S. et le second prévoit l'équipement en turbines des barrages de Mossoul (nord du pays) par Merlin-Gérin. En outre, M. Jobert a réaffirmé l'accord de principe de la France pour la construction d'un nouveau centre de recherche nucléaire, après la destruction de celui de Tammuz par l'aviation israélienne.

Paris et Bagdad devront s'attacher à définir de nouvelles garanties pour l'utilisation pacifique de l'atome français. Mais — le fait est important — M. Jobert a, semble-t-il, tenu à relativiser ce dernier problème. Il a jusqu'à présent au choix d'un combustible plus ou moins enrichi. Il a ainsi déclaré, au cours de sa conférence de presse, que « beaucoup de personnes d'interrogent gravement sur le passage de l'atome civil à l'atome militaire ». Mais, « dans

l'état technologique actuel, nous constatons tout simplement que le pays qui dispose de deux cents techniciens atomiques est capable à plus ou moins long terme, inévitablement, de passer d'une utilisation à l'autre ».

Une mission de Technicatome, filiale à 90 % du C.E.A. (Commissariat à l'énergie atomique) qui avait réalisé le centre de recherche détruit Osirak, a gagné la capitale irakienne pour engager les premières études de recherches du nouveau site, qui pourrait être enterré dans une région montagneuse.

On croit également savoir que M. Jobert a évoqué avec les dirigeants irakiens le dossier des livraisons militaires. On sait que Paris est décidé à accéder aux demandes qui lui ont été à diverses reprises, formulées par l'Irak. On croit également savoir de bonne source que, au moment où M. Jobert était en Irak, un très important contrat militaire français est parvenu dans sa phase finale, prévoyant la livraison de pièces d'artillerie pour plusieurs milliards de francs.

Tant côté français qu'irakien, on souligne la portée politique de la visite de M. Jobert en Irak au moment où les hostilités se poursuivent entre Bagdad et Téhéran. « Il ne peut y avoir de politique arabe sans politique irakienne, faite de quoi toute la diplomatie française dans le monde arabe sera informée et limitée », a déclaré M. Jobert, que ses hôtes avaient invité à s'exprimer devant le président Saddam Hussein au nom d'une trentaine de ministres étrangers présents en Irak à l'occasion de la Foire de Bagdad.

# PRESSE

## VERS UNE REMISE EN CAUSE DES PRINCIPES FONDATEURS DE « LIBÉRATION »

Une assemblée générale de la rédaction a eu lieu, samedi 3 octobre, au quotidien *Libération*, au cours de laquelle M. Serge July, son directeur, a présenté un bilan et énoncé un catalogue de propositions pour régler un certain nombre de problèmes en suspens depuis la relance du journal, en mai 1981.

Selon M. Serge July, qui dispose toujours des pleins pouvoirs — même si un conseil de surveillance a été élu depuis cette date — il est temps de « remettre en cause l'ensemble des anciens et nouveaux principes fondateurs du journal ».

Ainsi, il estime important de revenir sur l'égalité des salaires. En introduisant une « hiérarchie simple », cela permettrait, selon lui, l'embauche de cadres rédactionnels jugés nécessaires à la bonne marche du journal et à l'amélioration de son contenu.

D'autre part, M. July considère que « le gage de l'indépendance tiendra à des finances saines ». C'est pourquoi il propose un financement extérieur avec une participation au capital de 30 à

30 % de plusieurs personnes non liées à la presse. Cette participation serait assortie d'un prêt bancaire. Une réforme des statuts serait alors nécessaire.

Enfin, le principe de l'introduction dans l'édition de la presse, d'un conseil de surveillance, souvent débattu, semble acquis.

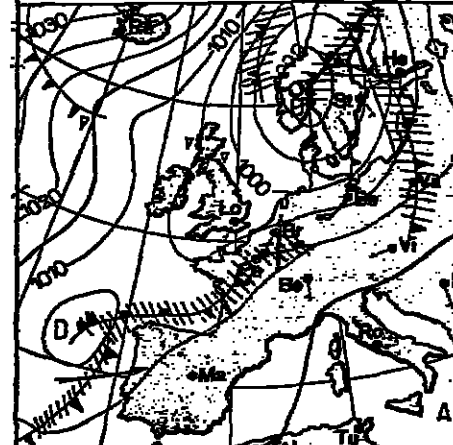
Le conseil de surveillance va étudier ces propositions cette semaine, M. Serge July souhaitant que les solutions retenues soient mises en œuvre dès le 15 octobre. Simultanément, devrait être élu un nouveau comité directeur.

● La Fédération française des travailleurs du livre C.F.T. appelle ses adhérents, de la presse et du livre à observer un arrêt de travail d'au moins une heure le vendredi 9 octobre, Journée nationale d'action de ce syndicat. Cette grève limitée est destinée à appuyer les revendications de ce syndicat en matière de réduction du temps de travail, les propositions nationales étant jugées « inacceptables ».

# INFORMATIONS « SERVICES »

## MÉTÉOROLOGIE

SITUATION LE 5.10.81 A 0 H G.M.T.



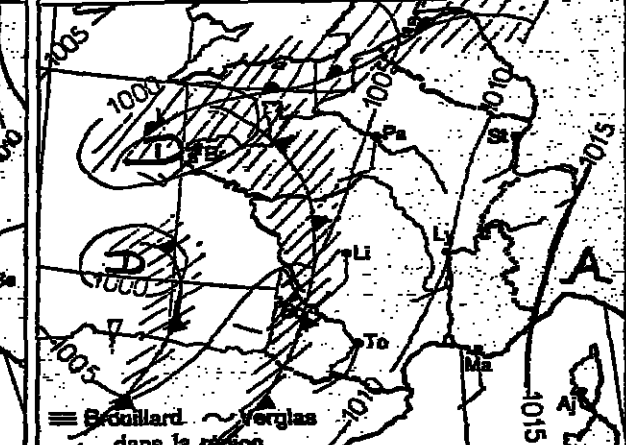
Evolution probable du temps en France entre le lundi 5 octobre à 8 heures et le mardi 6 octobre à 8 heures.

Des masses d'air chaud et humide circuleront du large du Portugal à la mer du Nord; elles donneront des nuages et des pluies sur une grande partie de la France, mais de l'air plus frais, venant de l'Atlantique s'établira progressivement, mardi, sur la moitié nord-ouest de la France.

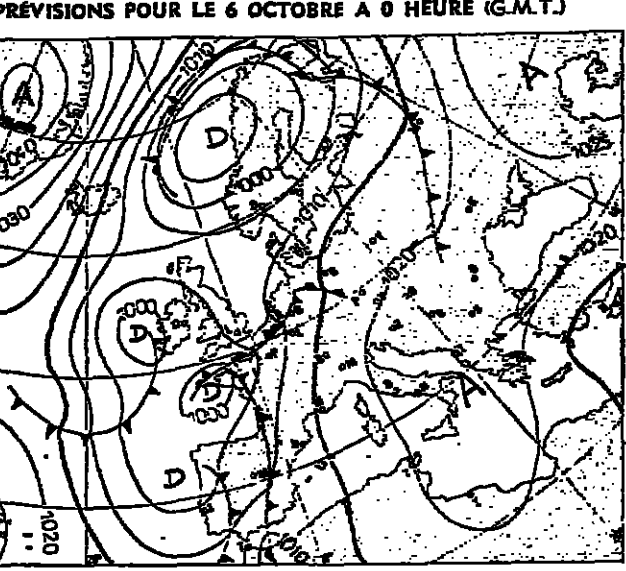
Mardi, de la Corse à la Provence, le ciel sera nuageux le matin, mais des éclaircies se développeront l'après-midi; les vents viendront du sud-ouest. Il pleuvra le matin sur le reste de la France, mais ces pluies se localiseront le soir des Pyrénées centrales et du Languedoc à la Lorraine et sur l'Alsace du Nord; elles seront parfois accompagnées d'orages des Pyrénées aux Alpes. Après ce passage de temps doux et pluvieux, un temps plus variable et plus frais avec des averse mais aussi des éclaircies s'établira progressivement en Bretagne dans la matinée, sur la Normandie, la Vendée, la région parisienne, le Nord et le bassin Aquitain au fin de journée. Les vents, modérés et irréguliers, viendront du sud-ouest dans la zone pluvieuse; ils tourneront à l'ouest dans la zone de temps variable.

Le lundi 5 octobre, à 8 heures, la pression atmosphérique réduite au niveau de la mer était, à Paris, de 1 008,1 millibars, soit 756,1 millimètres de mercure.

PRÉVISIONS POUR LE 6.10.81 DÉBUT DE MATINÉE



PRÉVISIONS POUR LE 6 OCTOBRE A 0 HEURE (G.M.T.)



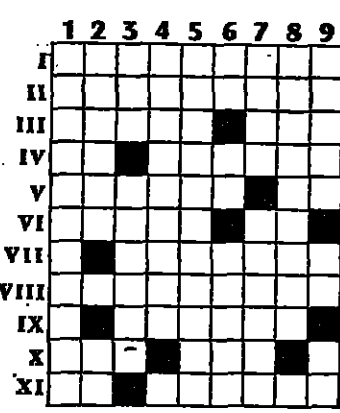
Températures (le premier chiffre indique le maximum enregistré au cours de la journée du 6 octobre; le second, le minimum de la nuit du 6 au 7):

Alger, 25 et 14 degrés; Nancy, 18 et 10; Nantes, 15 et 12; Nice, 24 et 16; Paris-La Bourget, 14 et 12; Pau, 25 et 9; Perpignan, 22 et 10; Rennes, 15 et 11; Strasbourg, 15 et 10; Tours, 15 et 13; Toulouse, 25 et 12; Pointe-à-Pitre, 33 et 23.

Températures relatives à l'étranger:

Alger, 25 et 17 degrés; Amsterdam, 12 et 7; Athènes, 28 et 18; Berlin, 15 et 9; Bonn, 15 et 10; Bruxelles, 15 et 10; Le Caire, 32 et 15; Las Palmas, 25 et 18; Coppenhague, 12 et 7; Dakar, 30 et 27; Genève, 15 et 10; Jérusalem, 25 et 17; Lisbonne, 22 et 17; Londres, 15 et 11; Madrid, 22 et 10; Moscou, 14 et 10; Natch, 22 et 13; New-York, 17 et 10; Palma-de-Majorque, 27 et 13; Rome, 25 et 18; Stockholm, 14 et 9.

## MOTS CROISÉS



PROBLEME N° 3031

HORIZONTALEMENT

I. Comprend parfois un cabot avec lequel on est soigné. — II. Plus élegant dans la forme qu'un certain postérieur. — III. Fait souvent des entrées en grandes pompes. Sa valeur relative du nombre des années. — IV. Courant de faible intensité. Celui qui revêt cet aspect est souvent un comble un ver. — V. Présence un caractère aigu ainsi qu'un accent grave. Article. — VI. Bien qu'exclu du monde des vilains, il n'était pas séduisant pour autant. Personnel. — VII. Relatif à une pièce de charpente dans un système articulé. — VIII. Plaisantes. — IX. Dieu qui protégeait ceux qui n'étaient plus mécontents de quel que ce soit. — X. Desservi. Forme de rire. — XI. Copulative. D'après par des gens qui n'en ont pas.

VERTICALEMENT

1. Ne dure qu'un temps. — 2. Tubercule que l'on mèche du côté de Machupichu. Note. —

3. Preuve que l'éternité a tout de même une fin. Conspérence de Monsieur Jourdain sur le plan burlesque (deux mots). — 4. Complices de celui qui fait sauter la caisse. — 5. Une telle possession opère la prescription. — 6. Présente la particularité de s'exprimer sans desservir les dents. Négation. Pépins ou tuites. — 7. Garniture de cheminée dans les pays montagneux. Des poulets, y piquent certaines graines. — 8. On déjeune avec les petites et dine avec les grandes. — 9. Voie d'eau ou voies publiques dans la Mayenne. Préposition. Horizontal au travail, il est généralement vertical au repos.

Solution du problème n° 3030

Horizontalement

I. Maquillage; Par. — II. Abus; Alguisage; Par. — III. Rait; Ivres; Urne. — IV. Innés; Ro; Air. — V. Udine; En; Neri. — VI. Neige; Maître; Ut. — VII. LA; Ré; Eau; Su. — VIII. Louteuse; Tigre. — X. En; Soprano; Val. — XI. Ut; Ustures; Taire. — XII. Rosse; Insu; Adeq. — XIII. Elus; Amie; Arde. — XIV. Ta; Nérie; An; Nés. — XV. Net; Erremens.

Verticalement

1. Marius; Fleuret. — 2. Abandon; Ortolan. — 3. Quinine; Us; Su. — 4. Ustensile; Usent. — 5. Se; Cousse. — 6. Lai; Se; Sou; Are. — 7. Livret; Réprimer. — 8. Agronome; Renier. — 9. Guet; Si; Tasse. — 10. Eisenstein; Am. — 11. Ré; Ragot; Are. — 12. Pau; Rieur; Aar. — 13. Agrafe; Evident. — 14. Reni; Nue; Arènes. — 15. Erratum; Eves.

GUY BROUTY.

## PARIS EN VISITE

MERCREDI 7 OCTOBRE

« Crypte Notre-Dame », 14 h. 30, entrée de la crypte, Mme Lepany. « Notre-Dame », 15 h., portail central, Mme Schachter. « Hôtel de Sully », 15 h. 30, rue Saint-Antoine, Mme Balot. « Faubourg Saint-Antoine », 15 h. 30, square Troussau, 104-118, rue du Faubourg-Saint-Antoine. « Eglise orientale de Paris », 15 h. 30, rue de Crimée, Mme Fumet. « Hôtel Guandand », 15 h. 30, rue des Archives, Mme Saint-Gilbert. « Le quartier Notre-Dame », 14 h. 30, façade de l'église, rue de la Paroisse à Versailles, Mme Maunon (Caisse nationale des monuments historiques). « Les Primitifs », 15 h., le Louvre, vestiaire gauche (Approche de Paris). « La cathédrale russe », 15 h. 12, rue Dard, Mme Baguesman. « L'île Saint-Louis », 15 h., métro Pont-Marie, Mme Thys (Connaisance d'Id et d'ailleurs). « Eglise de Lannan », 15 h., 17, quai d'Anjou, Mme Ferrand. « Art baroque en Bohême », 15 h. 30, galeries nationales du Grand Palais (ministère de la culture). « Les Convergences », 15 h., 1, quai de l'Horloge. « Journée du roi et étiquette à Versailles », 13 h. 45, statue de Louis XIV, cour d'honneur du château (Paris et son histoire). « Jardins du vieux Vaugrand », 14 h. 30, métro Vaugrand (Paris pittoresque et insolite). « Hôtels, églises, rues du Marais », 14 h. 30, métro Saint-Paul (Revue de la ville). « La Conciergerie », 14 h. 45, 1, quai de l'Horloge (Tourisme culturel). « Place des Vosges, hôtels du Marais », 14 h. 30, 2, rue de Sévigné (Le Vieux Paris).

## CONFÉRENCES

16 h. 30, 62, rue Saint-Antoine, Mme Saint-Gilbert: « Constantinople » (l'art médiéval). 17 h. 30, 6, rue Faurus, Nafes Nassal: « Pour un dialogue palestinien » (en anglais) (I.P.R.I.). 19 h. 30, amphithéâtre Schœdel, la Sorbonne, F. Lionel: « Du savoir à la connaissance » (Université populaire de Paris). 20 h. 30, 36, rue Bergère, J. Donnat: « Le guérillero » (l'homme et la Connaissance). 20 h. 30, 30, boulevard des Invalides, R. Agnès: « L'hôtel Maitre-gon » (ambassadeur de l'histoire 1880-1914) (Institut autrichien).

## Le Monde

Service des Abonnements  
5, rue des Italiens  
75007 PARIS — CEDEX 09  
C.C.P. Paris 4297-23

ABONNEMENTS

3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE - D.O.M. - T.O.M.  
273 F 482 F 611 F 780 F

TOUS PAYS ÉTRANGERS  
PAR VOIE NORMALE

483 F 682 F 1241 F 1820 F

ÉTRANGER  
(par mandats)

L - BELGIQUE-LUXEMBOURG

PAÏS-BAS 313 F 321 F 331 F 340 F

IL - SUISSE, TONISIE

385 F 467 F 549 F 1239 F

Par voie aérienne  
Tarif sur demande

Les abonnés qui paient par  
chèque postal (trois mois) voudront bien joindre ce chèque à leur demande.

Changements d'adresse (deux  
semaines ou plus): nos abonnés  
sont invités à formuler leur  
demande une semaine au moins  
avant leur départ.

Joindre la dernière bande  
d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance de  
rédiger tous les noms propres en  
capitales d'imprimerie.

## MISE EN SERVICE DU T.G.V.



**MATTEI**

LOCATION DE VÉHICULES

Le grand loueur économique

VOUS ATTEND

PARIS: Gare de Lyon (Sortie Bercy - Côté Rd Didot)

directement dans notre établissement

205, rue de Bercy

(1) 346.11.50 - Telex: 240028 F

LYON:

Perrache

(Sortie gare SNCF)

GARE ROUTIERE (niveau bus)

(7) 842.72.98

Telex: 300129 F

Part-Dieu

(Face Centre Commercial)

17, Bd E. DERUELLE

(7) 860.36.20

Pour réserver, appeler la station la plus proche de:

CENTRAL RENSEIGNEMENTS (1) 346.11.50

70 STATIONS EN FRANCE (Métropole et Guadeloupe)

COTE D'IVOIRE, ESPAGNE ET MAROC

(Publicité)

CETTE SEMAINE DANS

L'ÉCHO DE LA PRESSE

ET DE LA PUBLICITÉ

— Une interview de Georges Fillioud, ministre de la Communication.

— Les réactions de la presse après la main mise de l'Etat sur le Groupe Hachette.

— L'Express et son avenir.

— Les agences de publicité face à des prochains mois difficiles.

— Des échos, de la documentation, etc.

En vente exclusive aux bureaux du journal:

19, rue des Prêtres-Saint-Germain-l'Auxerrois

PARIS-1<sup>er</sup> — 15, rue d'Aboukir, PARIS-2<sup>e</sup>

Le numéro: 15 F

## loterie nationale

LISTE OFFICIELLE DES SOMMES À PAYER, TOUTS CUMULS COMPRIS, AUX BILLETTS ENTIERS

PRIX DE L'ARC DE TRIOMPHE

Tirage N° 84 du 3 OCTOBRE 1981

CLASSEMENT DES SERIES D'APRES LES RESULTATS DE LA COURSE:

Chaque série: 1. 1ère série (Gold New Year, 25ème, 2ème, 1ère, 2ème, 1ère)

Chaque série: 2. 2ème série (April New Year, 25ème, 2ème, 1ère, 2ème, 1ère)

Chaque série: 3. 3ème série (April New Year, 25ème, 2ème, 1ère, 2ème, 1ère)

Chaque série: 4. 4ème série (April New Year, 25ème, 2ème, 1ère, 2ème, 1ère)

Chaque série: 5. 5ème série (April New Year, 25ème, 2ème, 1ère, 2ème, 1ère)

Chaque série: 6. 6ème série (April New Year, 25ème, 2ème, 1ère, 2ème, 1ère)

Chaque série: 7. 7ème série (April New Year, 25ème, 2ème, 1ère, 2ème, 1ère)

Chaque série: 8. 8ème série (April New Year, 25ème, 2ème, 1ère, 2ème, 1ère)

Chaque série: 9. 9ème série (April New Year, 25ème, 2ème, 1ère, 2ème, 1ère)

Chaque série: 10. 10ème série (April New Year, 25ème, 2ème, 1ère, 2ème, 1ère)

Chaque série: 11. 11ème série (April New Year, 25ème, 2ème, 1ère, 2ème, 1ère)

Chaque série: 12. 12ème série (April New Year, 25ème, 2ème, 1ère, 2ème, 1ère)

Chaque série: 13. 13ème série (April New Year, 25ème, 2ème, 1ère, 2ème, 1ère)

Chaque série: 14. 14ème série (April New Year, 25ème, 2ème, 1ère, 2ème, 1ère)

Chaque série: 15. 15ème série (April New Year, 25ème, 2ème, 1ère, 2ème, 1ère)

Chaque série: 16. 16ème série (April New Year, 25ème, 2ème, 1ère, 2ème, 1ère)

Chaque série: 17. 17ème série (April New Year, 25ème, 2ème, 1ère, 2ème, 1ère)

Chaque série: 18. 18ème série (April New Year, 25ème, 2ème, 1ère, 2ème, 1ère)

Chaque série: 19. 19ème série (April New Year, 25ème, 2ème, 1ère, 2ème, 1ère)

Chaque série: 20. 20ème série (April New Year, 25ème, 2ème, 1ère, 2ème, 1ère)

Chaque série: 21. 21ème série (April New Year, 25ème, 2ème, 1ère, 2ème, 1ère)

Chaque série: 22. 22ème série (April New Year, 25ème, 2ème, 1ère, 2ème, 1ère)

Chaque série: 23. 23ème série (April New Year, 25ème, 2ème, 1ère, 2ème, 1ère)

Chaque série: 24. 24ème série (April New Year, 25ème, 2ème, 1ère, 2ème, 1ère)

Chaque série: 25. 25ème série (April New Year, 25ème, 2ème, 1ère, 2ème, 1ère)

Chaque série: 26. 26ème série (April New Year, 25ème, 2ème, 1ère, 2ème, 1ère)

Chaque série: 27. 27ème série (April New Year, 25ème, 2ème, 1ère, 2ème, 1ère)

Chaque série: 28. 28ème série (April New Year, 25ème, 2ème, 1ère, 2ème, 1ère)

Chaque série: 29. 29ème série (April New Year, 25ème, 2ème, 1ère, 2ème, 1ère)

Chaque série: 30. 30ème série (April New Year, 25ème, 2ème, 1ère, 2ème, 1ère)





# Le Monde

## UN JOUR DANS LE MONDE

### IDÉES

2. DÉFENSE : « L'impression d'inachèvement », par Jean Combes ; « Gaullisme et giscardisme », par Léo Bouvard ; « Faire des choix », par Yves Lencu.

### ÉTRANGER

3-4. EUROPE  
— POLOGNE : au congrès de Solidarnosc, le ministre des finances a minusculement tenté de justifier une hausse brutale du prix du tabac.  
4-5. PROCHE-ORIENT  
— Le gouvernement israélien approuve le projet d'installation en Cisjordanie et à Gaza de fonctionnaires civils auprès des militaires.  
— Égypte : le grand défi du roi (1), par Jean-Pierre Péroche-Huguez.

### DIPLOMATIE

6-7. AFRIQUE  
— Dans une interview au Washington Post, M. Jean-Pierre Cot demande à la Libye de retirer du Tchad ses troupes avant juillet 1982.

### POLITIQUE

9. M. Chirac juge inéluctable l'échec de la politique suivie par les socialistes.  
13. M. Fabius à l'émission « Le grand jury R.T.L.-Le Monde ».  
— L'élection de M. Schwarzenberg à la présidence du M.R.G.

### EQUIPEMENT

14. A propos de la discussion de la loi sur la décentralisation.  
— Les manifestations antinucléaires.

### SOCIÉTÉ

15. RELIGION  
— ÉDUCATION : l'informatique à l'école.  
— JUSTICE  
16. Objecteurs et insoumis déçus par l'attitude du gouvernement après la parution de l'« amnistie ».  
17. MÉDECINE : aux Entrées de Bichat.

### SPORTS

18. VOILE : le néerlandais Flyer premier au Cap.

### CULTURE

19. MUSIQUE : le concours Liszt-Bartók à Budapest.  
— THÉÂTRE : Beckett et David Warshaw au Festival d'automne.  
21. ÉCHecs  
22. COMMUNICATION : « Les télévisions étrangères face au pouvoir » (III) : aux États-Unis, d'abord faire du dollar.

### LE MONDE DE L'ÉCONOMIE

23 à 26. Le secteur public à l'étranger  
26. Entre vents et marées.

### ÉCONOMIE

40 à 43. Le réajustement monétaire au sein du S.M.E.  
44-45. SOCIAL : la préparation du prochain congrès de la C.G.T.

### RADIO-TELEVISION (21) INFORMATIONS « SERVICES » (46)

Météorologie ; mots croisés.  
Annonces classées (27 à 39) ; Carnet (21) ; Programmes spectacles (20) ; Bourse (47).

### Le Monde

● IDÉES : L'énergie.  
● MÉDECINE : Les hybridomes ; la psychiatrie de l'enfant aux Entrées de Bichat.  
● Égypte : La suite de l'enquête de I.P. Péroche-Huguez.  
● ÉCONOMIE : Les clés de la conjoncture : En tension entre le dollar et le deutschemark, un article de Maurice Bommersath.

[Cet article a été retardé d'un jour en raison de l'importance de l'actualité, comme le dossier sur les sociétés de transport privées en Ile de France, qui sera publié dans le Monde daté du 13 octobre.]

Le numéro du « Monde » daté 4-5 octobre 1981 a été tiré à 529 842 exemplaires.

A B C D E F G

## La France est en bonne voie de maîtriser la technique de l'arme neutronique

déclare aux députés l'administrateur général du C.E.A.

Le Commissariat à l'énergie atomique (C.E.A.) est en bonne voie d'acquiescer la maîtrise de l'arme à rayonnements renforcés, autrement appelée bombe à neutrons. C'est l'assurance que vient de donner aux députés M. Michel Pequeur, administrateur général du C.E.A.

M. Pequeur a été entendu, mercredi 30 septembre au Palais-Bourbon, par les membres de la commission de la défense de l'Assemblée nationale. Il était accompagné par M. Jacques Chevalier, directeur des applications militaires du C.E.A. et responsable des études, des recherches, des essais, de la fabrication des charges nucléaires et des chaufferies de propulsion nucléaire navale.

Aux députés, l'administrateur général du C.E.A. a indiqué que les armes à rayonnements renforcés, en raison des dégâts collatéraux réduits, pouvaient être utilisées à une moindre distance des troupes amies et sur une plus grande proportion du territoire défendu sans menacer les agglomérations. Ce qui en fait, a-t-il souligné, une arme de défense défensive. M. Pequeur a souligné le fait que, si accroître l'efficacité des armes aboutit à accroître leur crédibilité, il en résulte que plus l'arme est crédible, plus faible sera sa probabilité d'emploi, car plus dissuasive.

### NOUVELLES BRÈVES

● Radio - Paris - Actualité (95,3 MHz) devait diffuser, lundi 5 octobre, à 17 h 30, un débat auquel participaient M. Henri Flandrin, M. Yvonne Quella, M. Maurice Goldring et Jean Rony, membres du collectif fondateur de Rencontres communales.

● Manifestation à Lacanau, commune menacée de disparition par la fermeture de son unique usine. Les ouvriers de l'entreprise Far, de Lacanau, la petite commune de Côte-d'Or menacée de disparition par la fermeture de son unique usine, ont manifesté, samedi 3 octobre, à l'appel de la C.G.T., devant leur lieu de travail pour protester contre les mesures de licenciement prises à leur rencontre le 30 septembre.

Le député de la circonscription, M. François Patriat, socialiste, a participé à la manifestation, devant être reçu, lundi, à l'hôtel Milet, par M. Yvonne Quella, ministre de l'Énergie, pour débattre la situation de cette entreprise de deux cent vingt-six salariés, filiale du groupe S.G. Valeo (accessoires automobiles, bâtiments industriels).

● Citroën (Rennes) : Recul de la C.S.L. chez les cadres et dans la maîtrise. Aux usines Citroën de Rennes, le résultat des élections de délégués du personnel dans le deuxième collège (cadres et maîtrise), qui ont eu lieu le 1<sup>er</sup> octobre, a été le recul de la C.S.L. constaté dans le premier collège. Elle a recueilli 69,28 % des suffrages contre 94,54 % l'an dernier. F.O. seule autre organisation présente dans ce collège, a obtenu 30,81 % des voix contre 15,85 % l'an dernier, pour une liste commune avec la C.G.O. Inscrits : 1 498 ; votants : 1 408 ; exprimés : 1 237. C.S.L., 883, cinq sièges ; F.O., 304, un siège. — (Corresp.).

● Saccage d'une agence immobilière. — Les bureaux de l'Agence de travail intermédiaire P.E.F. (P.E.F.-Personnels), 18, avenue de Verdun, à Paris (10<sup>e</sup>), ont été saccagés dans la nuit du dimanche 4 au lundi 5 octobre par des inconnus. Une partie des dossiers ont été détruits et la carabine que détenait le directeur de l'agence, M. Fernand Gabelle, a été volée.

CRÉATEURS D'ENTREPRISE, EXPORTATEURS, INVESTISSEURS VOTRE SIÈGE À PARIS Londres, Jérusalem de 150 à 350 F par mois Constitution de Sociétés G.E.I.C.A. 86 bis, rue du Louvre 75005 PARIS Tél. 326-41-12

la Règle à Calcul

Hewlett-Packard maintient haut le prestige de sa marque en lançant deux nouveaux calculateurs portables de poche à mémoire permanente, le HP 12C scientifique et le HP 12C financier. De la technique à la simplicité, ils ont leur forme, leur taille (épaisseur 25 mm), leur légèreté (poids 112 g), leur autonomie (1 an) et leur affichage visible même au soleil.

La règle à Calcul 1<sup>re</sup> distributeur agréé en France des calculateurs électroniques HP 15-45 et 55-55 75005 Paris, tél. 326 68 88

Département de Vente HP

HP 12C calculateur scientifique programmable

● 106 fonctions

● 15 labels jusqu'à 200 lignes de programme

● 21 registres mémoire

HP 12C calculateur financier programmable

● 70 fonctions

● jusqu'à 99 lignes de programme

● 20 registres mémoire

HP 12C et HP 12C, les calculateurs pour gagner, sont à la règle à Calcul

HP HEWLETT PACKARD

## Au Conseil de Paris

### INCIDENTS ENTRE MM. CHIRAC ET SARRE A PROPOS DES RADIOS LIBRES

La séance du Conseil de Paris du lundi 5 octobre a été marquée par un vit incident entre M. Jacques Chirac et Georges Sarre, président du groupe socialiste à l'Hôtel de Ville. A propos de la création par le maire de Paris de Radio-Service-tour Eiffel, M. Sarre a affirmé que cette radio était « municipale » et donc contraire à la loi telle que les députés l'ont voté récemment.

Cette déclaration a suscité de violents échanges entre M. Chirac et M. Sarre. M. Chirac a répondu que cette radio était « municipale » et donc contraire à la loi telle que les députés l'ont voté récemment. M. Chirac a affirmé que cette radio était « municipale » et donc contraire à la loi telle que les députés l'ont voté récemment.

● M. Valéry Giscard d'Estaing, mercredi soir 7 octobre, à Randanne, près de Saint-Amand-Tallende (Puy-de-Dôme), à l'abbaye de la Trinité. Il s'agit pour l'ancien président de la République, qui doit séjourner quelques jours dans la région, d'une soirée privée. Ce dîner-débat, qui aura lieu sur invitations (chaque participant payant sa part), est destiné à lui permettre de rencontrer des représentants des organisations socio-professionnelles et des élus locaux afin de connaître leur analyse de la conjoncture économique. En aucun cas, cette réunion ne peut être assimilée à une rentrée politique, indique-t-on au cabinet de M. Giscard d'Estaing. — (Corr.)

## Fin septembre

### PLUS DE 1,9 MILLION DE FRANÇAIS SE TROUVAIENT SANS TRAVAIL

Le nombre des demandeurs d'emploi inscrits à l'AN.P.E. (Agence nationale pour l'emploi) s'élevait fin septembre à 1 908 000 en données corrigées des variations saisonnières et à 1 907 000 en données brutes. C'est la première fois que le seuil de 1 900 000 est dépassé.

Ces résultats, encore provisoires, font apparaître, après correction des variations saisonnières, une baisse de 1,7 % en un mois et une hausse de 25,6 % en un an. En données brutes, le chômage a augmenté de 9,2 % en un mois.

Fin août, les demandeurs d'emploi étaient de 1 840 300 en données corrigées et de 1 746 100 en données brutes.

● M. Michel Crépeau à l'exposition européenne des articles de pêche. — M. Michel Crépeau, ministre de l'environnement, a inauguré samedi l'exposition européenne des articles de pêche, qui se tient pour la première fois à Paris.

M. Crépeau a affirmé la nécessité d'encourager les efforts à l'exportation des entreprises françaises du secteur qui font face à une concurrence déloyale. Le ministre a également annoncé la nomination de M. Jean-Claude Deboissy, président du GIPAF (Groupe interprofessionnel des industries françaises d'articles de pêche) au conseil supérieur de la pêche.

M. Deboissy avait auparavant souligné la progression constante, depuis 1975, des importations françaises d'articles de pêche (86 millions de francs en 1980) et la forte concurrence du Japon, de Taiwan et de la Corée, pays qui reproduisent les techniques françaises de fabrication et exportent à faible prix.

## M. JEAN SAINT-GEOURS

### VA DIRIGER LA « MISSION NATIONALE DE LUTTE POUR L'EMPLOI »

M. Jean Saint-Geours, ancien directeur général du Crédit lyonnais, président de la commission chargée de préparer le plan intermédiaire à la commission générale du Plan, va diriger la nouvelle « mission nationale de lutte pour l'emploi ». Cette mission aura pour but de faciliter la conclusion des « contrats de solidarité » avec les entreprises qui procèdent à de fortes réductions de la durée du travail ou à des départs volontaires en pré-retraite avec, en contrepartie, des embauches nouvelles. La désignation de M. Saint-Geours et d'autres personnalités pour constituer cette mission devrait devenir officielle mardi 6 octobre, et le premier ministre devrait la présenter à l'opinion, lundi 12 octobre. Entre-temps, M. Mauroy aura rencontré — mardi 5 octobre — les préfets pour les mobiliser, eux aussi, dans la lutte pour l'emploi.

[M. Jean Saint-Geours, âgé de cinquante-deux ans, est ancien élève de l'ENA. Inspecteur des finances, il fut chargé de mission au cabinet de M. Mendès France en 1954. Directeur de la prévision au ministère des finances de 1968 à 1977, directeur général adjoint puis directeur général du Crédit lyonnais de 1978 à 1979, président du groupe Sema-Metra International, M. Saint-Geours est aussi l'auteur de nombreux ouvrages.]

## PANNE D'ÉLECTRICITÉ À PARIS

« L'explosion d'un transformateur à Villejust, dans la banlieue parisienne, a entraîné une panne de courant, dimanche 4 octobre entre 13 h 44 et 14 h 14. 716 000 abonnés basse-tension de Paris, soit environ un sur deux, ont été touchés par cette interruption de courant.

**ROCARD :**  
Le tiers secteur  
c'est la primauté  
de l'individu  
sur l'argent.



Une interview et une grande enquête de la revue « Autrement » sur les entreprises nouvelles. 240 pages. 49 francs. En librairie.

**autrement**  
Réinventer le quotidien

Dix heures par jour... (avec passion)

Autant de chômage et de salariat, les pionniers d'une autre entreprise

Ph. La Chaux/Vive

autrement

autrement

autrement

autrement

autrement

autrement

50 من الأصل